

Le Monde

idées

NORD-SUD

Pénurie ou surabondance alimentaire mondiale ?

Il y a la Pologne, bien sûr, mais il y a aussi le tiers-monde dont la situation appelle la concrétisation d'une volonté politique à l'échelle mondiale, elle-même inséparable d'un changement dans nos structures mentales. L'aspect le plus dramatique de cette situation, c'est évidemment la faim endémique, d'autant plus inadmissible que les ressources existent, comme le rappelle Yves de Kermel, qui permettraient de nourrir tout le monde. Quant à M. T. Diawara, il développe les raisons pour lesquelles il lui semble nécessaire de créer le plus rapidement possible un fonds international de garantie des prêts aux pays du tiers-monde.

Le département américain de l'Agriculture a récemment publié une étude dont la presse s'est faite l'écho (le Monde daté 27-28 décembre 1981) et qui prévoit qu'il y aura bientôt assez de viandes pour nourrir toute l'humanité. Ce document surprenant conduit à formuler plusieurs remarques : 1° Les famines, souvent spectaculaires, font le « une » des médias. Pour beaucoup de personnes de bonne foi, le monde ne dispose pas de ressources alimentaires suffisantes. L'administration américaine, et cela est beaucoup plus étonnant, semble croire également qu'il y a actuellement pénurie. Or tous les spécialistes savent qu'il y a de la nourriture pour tous. 2° L'Organisation mondiale de la santé et de l'UNICEF, les participants à ce colloque ont souligné que « les remèdes à la malnutrition mondiale sont avant tout politiques et économiques, car les disponibilités alimentaires mondiales n'ont jamais atteint, globalement, une telle abondance ». M. Edgar Pisani, commissaire au développement de la Communauté économique européenne, disait, pour sa part, dans un discours récent : « Le monde peut nourrir toute l'humanité : la pauvreté n'est que le résultat de notre volonté de puissance ou de notre incapacité d'organisation ». Enfin, la Banque mondiale, dans son Rapport sur le développement dans le monde de 1980 (page 73), indique : « La production actuelle de

céréales à elle seule pourrait fournir à chaque homme, femme et enfant plus de 3 000 calories et de 65 grammes de protéines par jour, ce qui est bien supérieur aux besoins, même calculés largement. Pour éliminer la malnutrition, il suffirait de répartir seulement 2 % de la production céréalière mondiale vers ceux qui en ont besoin. » (Tous ces documents sont publics.) On peut alors se demander, puisqu'il y a tant de nourriture, pourquoi quatre cent cinquante millions de personnes, selon la F.A.O., sont insuffisamment nourries, pourquoi cinquante millions d'enfants meurent de faim chaque année, pourquoi quarante mille enfants de moins de cinq ans meurent de faim chaque jour ? Il y a deux raisons essentielles à cela, d'ailleurs très imbriquées : les experts de la Banque mondiale donnent la première réponse, toute simple : « C'est l'insuffisance du revenu qui est la cause déterminante ». Et c'est ainsi que, parce qu'un porc breton ou une vache normande ont un pouvoir d'achat supérieur à celui du paysan du Bangladesh ou à celui d'un habitant d'un bidonville brésilien, le bétail des pays riches consomme à lui seul autant de céréales que l'ensemble des pays du tiers-monde (Chine exclue). Or, de plus en plus, les aliments dont se nourrissent nos animaux sont importés précieusement de ces pays. De sorte que, comme le disent très justement les associations Frères des hommes et Terre des hommes, à l'occasion de la campagne qu'ils ont récemment lancée, « le grain du pauvre nourrit la vache du riche ». La deuxième raison de la faim dans le monde découle du déclin de

par YVES DE KERSEL (*) l'agriculture vivrière que l'on a constaté depuis des décennies et dont on connaît le processus : prolongement de l'ancien « pacte colonial », les paysans du tiers-monde sont conduits, pour régler leurs impôts, pour payer leurs dettes ou tout simplement parce que c'est obligatoire, à produire des cultures de rente (café, cacao, sucre, coton, arachide, jute, manioc, soja, etc.) qui sont exportées vers les pays du Nord. Les superficies des terres « consacrées à la nourriture de ceux qui travaillent » diminuant ainsi dans des proportions dramatiques. Dans ce domaine, on note toutefois depuis quelque temps un changement dû à la fois à l'attitude des organisations internationales (Banque mondiale, etc.), qui prennent conscience des effets pervers de ces économies extraverties, et à la résistance de plus en plus vive des paysans du tiers-monde, qui s'organisent pour reprendre le contrôle de leurs terres. 2° Je relève, d'autre part, dans l'étude de l'administration américaine pour masquer leur volonté d'impérialisme, qu'elle est malheureusement largement répandue dans l'opinion publique. Il est dit en effet : « Selon les dernières statistiques et prévisions du département d'Etat, les pays en développement, qui étaient autosuffisants dans les années 50, sont devenus importateurs nets de produits agricoles ». Or, d'après le dernier rapport du GATT sur le commerce international (document public lui aussi), « les pays du tiers-monde sont, en fait, de plus en plus exportateurs nets de produits agricoles » : en 1979, les P.V.D. non pétroliers ont vendu à

ce titre au reste du monde la contre-valeur de 54 milliards de dollars alors que leurs importations n'ont porté que sur 31 milliards de dollars (cf. tableau A 22 dudit rapport). En ce qui concerne la seule Communauté économique européenne (tableau A 20), elle a, en 1980, livré au tiers-monde pour 7 milliards de dollars de produits alimentaires alors qu'elle lui en a acheté pour 19 milliards. Qui nourrit qui ? En fait, les pays pauvres produisent de plus en plus de cultures alimentaires d'exportation (café, cacao, arachide, soja, manioc) auxquelles ils ont été amenés à consacrer la majeure partie de leurs terres, au détriment de cultures vivrières qu'ils sont dès lors contraints d'importer. Les ouvriers des grandes plantations sucrières du Brésil ont récemment fait une grève pour pouvoir disposer de 2 hectares par famille pour y produire leur propre nourriture... 3° Constatant une amélioration de la situation alimentaire mondiale (?), les experts américains l'attribuent à la réduction de la croissance démographique et à l'apport de technologies modernes. Cela appelle deux remarques : a) Concernant la démographie, on peut constater que des pays peu peuplés, comme la Bolivie, par exemple, sont des pays de la faim, alors que la Chine a à peu près résolu son problème alimentaire. On peut rappeler aussi qu'il y a au Bangladesh, pays considéré comme surpeuplé et où l'on meurt de faim, deux fois plus de terres cultivées par tête d'habitant qu'à Taiwan où chacun trouve à se nourrir. On pourrait citer beaucoup d'autres exemples qui montrent que si des millions d'hommes sont affamés, ce n'est pas tout simplement parce qu'ils font trop d'enfants...

Comme le dit Sophie Bessis dans son livre *L'Arme alimentaire* : « Il n'y a en fait surpeuplement que quand le nombre d'habitants dépasse les possibilités de production alimentaire de la région concernée et non sa production alimentaire effective ; il s'agit dans ce cas de sous-production, ou de « mal production », ce qui est bien différent. » b) S'agissant des apports de technologies modernes, on a très souvent constaté que les tracteurs, semences, engrais, pesticides, ne sont accessibles dans les pays pauvres qu'aux sociétés multinationales ou aux gros propriétaires. Leur utilisation permet à ceux-ci d'accroître leurs profits (en exportant, bien sûr, puisque la plus grande partie de la population locale n'a pas de quoi payer) et les incite, avec ces profits, à acheter d'autres terres... aux petits paysans pauvres. A moins d'être très soigneusement préparée, l'introduction de technologies modernes se traduit donc dans beaucoup de cas par la concentration des terres, l'exode rural et, finalement, par le déclin de l'agriculture vivrière. 4° Quant à la conclusion du rapport des experts américains (« Nous sommes la première génération capable de bannir la faim, à condition que nous agissions avec sagesse. »), il me paraît intéressant de la rapprocher de cette déclaration de M. Butz, ancien ministre de l'Agriculture des Etats-Unis : « Les aliments sont des armes ; dans la négociation, ils comptent parmi les pièces principales de notre arsenal. » (*) Président du Groupe tiers-monde-Banque de France, association privée regroupant des agents de l'Institut d'émission, 20, rue du Refuge, 78000 Versailles.

La grande mise en demeure

OTTAWA, Paris, Cancun : à trois reprises, l'an dernier, on a pu espérer le déblocage des rapports Nord-Sud ; quelques mots ont été échangés ; quelques points ont été trouvés dans un discours figé ; quelques engagements, encore une fois, ont été pris, les uns solennels, les autres de pure forme. Fondamentalement, rien n'a changé : les « négociations globales » deviennent aussi « irrégulières » que le nouvel ordre économique international.

Des efforts mille fois millénaires

Pendant ce temps, les sociétés, dont le marché est devenu l'horizon et dont il devient le mirage, continuent à se désintégrer ; la révolte dans les bidonvilles, tel est de plus en plus le symbole d'un monde qui se détraque : vendue à crédit, « elle » n'est en fait que prétexte, éventuellement à perte, pour un moment d'illusion ou de rêve. Quand, par contre, c'est la caméra qui se pointe sur cette réalité, quand les sociétés droguées d'images et de fantasmes sont données en spectacle, les chancelleries s'ébranlent ; et quand les « gens d'ici » se mettent à parler, l'émotion risque d'être le même. La réalité n'est pas belle à voir, et il vaut mieux l'occultier. Le grouillement des êtres humains sur la petite planète devient tel qu'il est urgent de s'abriter, de s'enfouir, de s'aveugler, de s'assourdir. Ce qu'on découvrirait, si on s'exposait sans filtre à la réalité, c'est que tout est à recommencer, toute la longue et lente aventure de l'humanisation et de l'humanisation, tout le patient travail des hommes qui s'organisent pour se rendre la vie possible sur cette terre déjà encombrée d'innombrables espèces qui y trouvaient leurs proies. Destructeur à force de devoir être constructeur, l'homme est en train de se détruire lui-même, tant il remet en question tout ce qu'il avait déjà agencé pour produire ses conditions d'existence : la nature, sa vie collective, tout ce qui échappait à ses prises mais qu'il parvenait à situer.

Quand la nature redevenue sauvage, là où elle est livrée à elle-même, aux insectes, aux rongeurs ou aux sables, on mesure mieux au prix de quels efforts mille fois millé-

par VINCENT COSMAO (*)

naires l'homme existe. C'est cet effort persévérant qu'il est urgent de reprendre, collectivement, et, pour la première fois sans doute, à l'échelle de l'espèce : en tissant à nouveau les rapports de groupe à groupe, de peuple à peuple, qui ont déjà produit, vaille que vaille, le seul être qui ne soit pas donné dans la nature : l'homme, qui parle, qui négocie, qui s'associe, qui crée ce qui ne lui est jamais donné tout fait, qui se fait exister collectivement dans un environnement qui est en quelque sorte son propre corps ou son prolongement vital.

Un vieux monde se meurt. La vie n'y était pas facile. Ce qui avait été conquis ou construit était fragile. Mais la vie était possible. Elle devient impossible : tout éclate, tout se décompose. Les sociétés se détruisent même si résistent encore les systèmes de représentations ou de valeurs qui donnaient consistance et cohérence aux agencements qu'il avait fallu « bricoler ». Les uns après les autres, les strates superposées d'organisations qui s'étaient imposées au hasard des modifications des groupes les uns par les autres, se défilent comme des couches géologiques, laissant entrevoir la succession des tentatives d'humanisation de la vie sur la terre. Un vieux monde se meurt, une multitude de vieux mondes dont il ne restait souvent que des traces, linguistiques, organisationnelles, idéologiques, traces dont les significations s'étaient évaporées.

quelques-uns, il a toujours réussi à s'organiser pour l'affronter au moins mal. Tel est aujourd'hui le problème dont découlent tous les autres, directement ou indirectement. Reste à s'organiser pour le surmonter. S'en sortir par ses propres forces (self-reliance) est en train de devenir le mot d'ordre des peuples du tiers-monde : les tentatives en ce sens se multiplient ; dans certains cas, elles font leurs preuves, jusqu'à un certain point, car tout dépend de tout. C'est à l'échelle de l'humanité que doit se concrétiser la volonté politique de s'en sortir par ses propres moyens, collectivement. Mais c'est dans nos structures mentales que quelque chose doit changer pour que ce soit possible, tout comme, l'expérience le montre, c'est dans la modification et la mobilisation de la conscience collective que commencent tous les processus d'autodéveloppement dans le tiers-monde.

Se « conscientiser » à l'échelle de l'humanité pour s'autodévelopper : utopie, dirait-on, mais y a-t-il un autre projet qui ne soit pas illusoire quand l'humanité est livrée à elle-même en système clos ? L'homme n'est-il pas mis en demeure d'être enfin à la mesure de l'homme ? (*) Directeur du Centre Lebrat pour le développement.

Pour un fonds international de garantie

par M. T. DIAWARA (*)

Le rituel des grandes conférences entre le Nord et le Sud est maintenant bien établi. A l'ouverture, les témoins des deux hémisphères font assaut d'éloquence, les uns pour proclamer des résolutions maximalistes, les autres pour masquer leur volonté d'impérialisme. Puis, au bout de quelques jours, l'attention des médias, progressivement, se détourne vers d'autres centres d'intérêt : la conférence a atteint son régime de croisière. Enfin, au bout de quelques semaines ou de quelques mois, la conférence se termine, sans résultats pratiques, dans l'attente des uns, le soulagement des autres, l'indifférence de l'opinion.

Depuis sa création, le Club de Dakar, qui rassemble en toute indépendance des personnalités de bonne volonté appartenant aux pays industriels et aux pays en voie de développement, s'attache à s'abstraire du débat idéologique et pratique pour rechercher à des problèmes précis des solutions concrètes aptes à rencontrer l'adhésion de toutes les parties concernées. C'est dans cet esprit qu'il a repris une proposition qu'il avait déjà formulée, il y a six ans, lors de son assemblée d'Abidjan, proposition modeste, peu coûteuse, acceptable par tous, immédiatement et facilement réalisable, pourtant susceptible de

contribuer de façon importante à la solution des problèmes aigus que connaissent les pays industriels comme les pays en voie de développement. Il s'agit de la création d'un fonds international de garantie des prêts et des investissements dans les pays en voie de développement. L'aide internationale est insuffisante au regard des besoins. Les difficultés économiques des pays industriels donnent à penser que le volume de cette aide ne va pas croître significativement au cours des prochaines années. Or, dans le même temps, sous l'effet conjugué de la crise mondiale et du prix de l'énergie, la situation des pays en voie de développement se détériore. C'est le cas en particulier des moins avancés d'entre eux en faveur desquels la récente et utile conférence de Paris a posé qu'un effort particulier devait être immédiatement consenti. Mais augmenter de façon importante les transferts gratuits en direction des pays les moins avancés à l'intérieur d'un volume global d'aide internationale, dans le meilleur des cas, en faible croissance, implique que d'autres ressources financières prennent le relais pour ce qui est du financement des autres pays en voie de développement. Tel est l'objet du fonds international de garantie proposé par le Club de Dakar, fonds destiné à permettre aux capitaux excédentaires des pays pétroliers de s'engager dans des conditions satisfaisantes de sécurité dans le développement du tiers-monde. Un tel fonds donnerait à ces pays des raisons valables de convertir leurs actifs pétroliers en actifs financiers selon un rythme convenable et de contribuer ainsi à relancer durablement l'activité économique des pays industriels.

En quoi consisterait ce fonds ? Comment pourrait-il contribuer efficacement à favoriser l'insertion des capitaux excédentaires, sous forme de prêts et d'investissements directs, dans les pays en voie de développement ? Le fonds international de garantie regrouperait les pays industriels fournisseurs de technologie, les pays pétroliers détenteurs de capitaux excédentaires et les pays en voie de développement qui accepteraient un code de bonne conduite en matière de relations financières internationales. Les différents pays participants souscriraient au capital du fonds selon des quotas tenant compte de leur taille économique et financière. Ce capital, dont le montant est à préciser, qui pourrait être au début, pour fixer les idées, de l'ordre de 1 milliard de dollars, ne serait d'ailleurs pas appelé dans son intégralité. Il pourrait être versé à concurrence d'un quart, par exemple, les trois autres quarts n'étant appelés qu'au fur et à mesure de la mise en œuvre des garanties accordées par le fonds.

Le fonds pourrait accorder sa garantie de bonne fin à des opérations de prêts des pays excédentaires aux pays en voie de développement. Il pourrait également donner sa garantie aux opérations d'investissement des pays en voie de participation de mêmes pays dans des entreprises des pays en voie de développement en cas de nationalisation ou de blocage des transferts de bénéfices. Cette garantie donnerait lieu au paiement d'une prime d'un montant modique afin de ne pas alourdir les conditions de prêt ou d'obérer la rentabilité financière des investissements.

Le concours des institutions existantes

L'administration du fonds pourrait être peu onéreuse, celui-ci faisant appel pour l'appréciation technique et financière des projets pour lesquels sa garantie lui serait demandée, aux services de la Banque mondiale, du Fonds monétaire international, des organisations spécialisées de l'ONU, de la C.E.E., etc. Les primes perçues à l'occasion de l'octroi de la garantie et les revenus du capital du Fonds devraient permettre aisément de couvrir les coûts de fonctionnement d'un état-major très réduit.

Bien que la solidité du fonds soit évidemment fonction du nombre et de la qualité des Etats participants, il n'est pas nécessaire que tous les pays industriels, tous les pays détenteurs de capitaux excédentaires et, a fortiori, tous les pays en voie de développement décident, dès le départ, d'y participer. Pour être crédible et commencer à jouer efficacement son rôle, il suffirait que le fonds réunisse au départ un nombre significatif de grands pays industriels, les principaux pays détenteurs de capitaux excédentaires et un certain nombre de pays en voie de développement, l'adhésion restant ouverte aux autres pays sous les conditions qui seraient définies dans ses statuts.

Comme on le voit, la proposition du Club de Dakar repose sur une idée simple, réaliste, peu coûteuse en capital comme en fonctionnement et pourtant susceptible de jouer un rôle puissant de catalyseur en faveur du développement des pays en voie de développement et du réajustement de l'économie mondiale.

Peut-on souhaiter un accord rapide sur cette modeste proposition, indiscutablement utile, neutre par rapport aux options de politique économique des uns et des autres et qui pourrait cependant permettre de faire un certain nombre de pas dans la direction de la coopération de tous pour sortir de la crise actuelle et assurer le progrès commun de l'humanité ?

(*) Président du Club de Dakar.

SALON NAUTIQUE INTERNATIONAL

16-25 JANVIER 82. CNT. PARIS.

Tous les jours de 10h à 19h. Nocturnes les 19 et 22 jusqu'à 23h.



LA SITUATION

Il ne suffit pas de faire peu...

Pour...



Le Monde

étranger

LA SITUATION EN POLOGNE ET SES RÉPERCUSSIONS

AVANT UNE NOUVELLE RENCONTRE DES REPRÉSENTANTS DE L'ÉGLISE ET DE L'ÉTAT
Il ne suffit pas de faire peur, il faut parler aux hommes

déclare Mgr Glemp

De notre correspondant

Varsovie. — L'épiscopat et le pouvoir devaient se rencontrer à un haut niveau, ce lundi 18 janvier dans l'après-midi, à l'occasion de la réunion, pour la première fois depuis l'instauration de l'état de guerre, de la commission mixte Église-État. L'organisation de cette rencontre, moins de dix jours après l'entretien entre le primat et le général Jaruzelski, montre l'intérêt commun des évêques et des autorités à ne pas rompre les contacts malgré la tension de leurs relations.

Les évêques espèrent toujours obtenir, par la poursuite de ces discussions, les gestes de détente sans lesquels l'engrenage de la violence serait, estiment-ils, fatal. Les dirigeants communistes, eux, masquent, et notamment devant l'opinion occidentale, l'ampleur de leur isolement politique. Le plus sceptique de ces gestes de détente (et le moins coûteux pour les militaires) serait évidemment la libération de M. Walesa. C'est l'éventualité de cette libération, vigoureusement réclamée par l'Église, qui devait dominer la réunion de la commission mixte que présidait le cardinal Macharski, archevêque de Cracovie, et M. Barcikowski, membre du bureau politique et surtout personnalité du « directoire » placé à la tête du pays.

Dans une homélie prononcée dimanche, à la veille de cette rencontre, le primat avait souligné par là même son inquiétude — notamment haussée le ton en reprochant aux autorités de n'avoir encore rien fait qui permettrait aux Polonais de « s'enir dans un effort commun ». L'image des inondations qui ravagent la région de Plock « peut être transportée à tout notre pays (...), pris aussi par les glaces d'une paralysie d'un manque de plan et de perspectives d'action », a déclaré Mgr Glemp. Nous déplorons tout cela, et, même si une volonté de s'entraider existait, nous ne voyons toujours pas ce plan d'action, cette initiative qui serait prise et pourrait être acceptée par tous.

Avant ainsi accusé le pouvoir de compter sur la force seule, le primat rappelle ensuite qu'il y a toujours de nouvelles aspirations, alors que tant d'internés attendent toujours leur libération. Il a réitéré sa condamnation des déclarations de loyauté imposées sous peine de licenciement aux fonctionnaires. « C'est de cette manière que s'élargit le cercle des hommes hostiles au pouvoir »,

affirme-t-il avant d'évoquer l'inauguration, à Gdansk du monument aux victimes de décembre 1970. L'Église, dit-il en conclusion, veut « une, mais, pour que la coopération puisse être renouée, il faut le dialogue. Il ne suffit pas seulement de faire peur aux gens et de les licencier, il faut parler aux hommes ».

La messe à nouveau radiodiffusée

Le matin, la radio polonaise avait repris, après un mois d'interruption, la diffusion de la messe dominicale, que les ouvriers du chantier Lénine avaient fait inscrire dans les accords de Gdansk. « Reste avec nous, Seigneur. Le jour a décliné, et tu sais combien nous avons besoin de toi », a-t-on entendu à la fin d'un sermon inspiré d'une lettre de prison d'un chef de l'insurrection de 1963 contre la Russie et centré sur la « force » donnée par Dieu dans « les moments qui paraissent à l'homme sans espoir ».

Samedi, M. Urban, porte-parole du gouvernement, a déclaré au journal *Zycie Warszawy*, qui vient, après épuisement, d'être autorisé à reparaître : « L'état de guerre durera tout simplement aussi longtemps que ne disparaîtront pas les phénomènes qui ont rendu nécessaire l'adoption de mesures extraordinaires ». Dans cette déclaration, M. Urban indique aussi que, depuis la fin — le 28 décembre — de l'occupation de la mine Piast, il n'y a plus eu de grèves ou d'actions de protestation « à une échelle importante ». Ce dont on peut conclure qu'il y en a néanmoins eu.

Dans une interview à l'agence PAP du vice-président de la commission de contrôle du POU, on peut lire : « On a, pendant les trois premières semaines de l'état de guerre, exclu mille trois cents personnes des rangs du parti, deux cent soixante-douze ont été dépourvus de leur poste, deux cent quatre-vingt-neuf ont été sanctionnées et trois cent soixante ont été l'objet d'un « dialogue d'avertissement » (...). Nous devons tout simplement régler les comptes avec tous les délinquants, les menteurs et les démagogues. Cela n'a évidemment rien à voir avec une revanche ou une vengeance (...). Il s'agit uniquement de la vérité, de la sincérité et de la justice. »

La onzième numéro du bulletin clandestin de l'organisation varsoivienne de Solidarité commence à circuler sous le manteau. On y lit un appel des présidents et vice-présidents de l'organisation, MM. Burjak et Kularski, et du responsable syndical d'Urus, M. Jansa. Les trois hommes, qui se cachent depuis le 13 décembre, énoncent douze recommandations pour que Solidarité reste présent dans « l'entreprise, la rue, les queues et les immeubles. Il faudrait, entre autres, rendre sa carte du parti si ce n'est déjà fait, ne plus se dire : « Si je ne le fais pas, quelqu'un de pire le fera à ma place » ; maintenir l'entraide autour des « collaborateurs » et créer des groupes Solidarité « avec ses voisins et ses collègues de travail ».

Citant une phrase du maréchal Pilsudski (« Être vaincu et ne pas se soumettre, c'est déjà une victoire »), les trois hommes écrivent : « Fais attention, il y en a qui ont déjà cessé de se sentir libres. Réfléchis bien : n'as-tu pas désarmé ? N'as-tu pas peur de rapporter à haute voix ce que tu entends à Radio-Europe libre ? N'accuses-tu pas le pas quand il y a une vérification de papiers dans la rue ? (...) N'as-tu pas peur de demander ce qu'est devenu un interné ou un collègue licencié ? Souviens-toi que l'allié le plus puissant de la junte, c'est la peur. Souviens-toi que la junte a introduit l'occupant dans notre patrie et que, coopérer avec l'occupant, c'est de la collaboration (...) ».

L'anniversaire de la libération de Varsovie a été célébré dimanche par une parade militaire avec fanfare sur la place du Monument aux morts. Il y avait une foule assez nombreuse, gaie et qui a beaucoup applaudi les militaires.

Les déclarations de loyauté

Les déclarations de loyauté que le primat vient à nouveau de condamner consistent à exiger des fonctionnaires qu'ils renoncent, sous peine de licenciement, à leur appartenance à Solidarité. (Texte intégral dans le numéro du 16 janvier). Ce « viol des consciences », ainsi que le qualifie l'Église, n'est pas seulement organisé contre les salariés de l'adminis-

tration d'État. Les personnels judiciaires y sont aussi soumis ainsi que les journalistes dont les contrats de travail ne sont confirmés qu'après des « entretiens » au cours desquels ceux qui n'ont pas été a priori éliminés doivent exprimer leur accord avec la proclamation de l'état de guerre. M. Urban, porte-parole du gouvernement, lui-même un ancien journaliste, a pu ainsi récemment déclarer, avec humour devant la presse étrangère, que la situation de ses ex-collègues était « diverse ; certains sont surchargés de travail et d'autres profitent de congés-surprises ».

Cette pratique, dont il est impossible pour l'instant d'apprécier précisément l'ampleur, mais qui semble très large, trouve son fondement juridique dans une circulaire d'un haut fonctionnaire de la présidence du conseil, le général Janiszewski, en date du 17 décembre. Ce texte, dont des copies commencent à circuler, indique notamment : « L'appartenance au syndicat Solidarité de certains fonctionnaires ne donne pas de garantie à la réalisation des buts (de l'état de guerre). (...) Conformément aux instructions du président du conseil des ministres (le général Janiszewski), le vous prie de procéder dans les deux ou trois jours à des conversations spéciales avec les employés (...) faisant partie de Solidarité. (...) S'ils désirent continuer à travailler dans l'administration d'État, ils devront quitter ce syndicat. En cas de refus, il faut sans tarder mettre un terme à leur contrat en respectant les dispositions du code du travail. (...) ».

Le 28 décembre, le primat avait adressé au général Janiszewski une longue lettre, dont le texte commence aussi à être connu, pour lui demander d'annuler ces dispositions et les licenciements qu'elles avaient provoqués. Mgr Glemp faisait en particulier remarquer que ces mesures sont « discriminatoires », car fondées sur « l'idée que tout membre de Solidarité est un ennemi de l'ordre » (ce qui est) « une erreur fondamentale », et que leur seul résultat serait d'écarter les fonctionnaires qui ont du « courage civique » et, par conséquent, de développer la passivité bureaucratique. « Je ne voudrais pas, écrit le primat, invoquer l'atteinte portée par cette circulaire aux droits de l'homme et à sa dignité, je voudrais toutefois attirer votre attention sur l'atmosphère détestable qu'elle crée à la poursuite du renouveau après la fin de l'état de guerre. »

BERNARD GUETTA.

DANS UN DISCOURS DEVANT LE CORPS DIPLOMATIQUE

Le pape condamne les « sphères d'hégémonie »

De notre correspondant

Rome. — Dans son discours de réponse aux vœux présentés le samedi 16 janvier par le corps diplomatique, le pape a implicitement appelé à une révision de la situation créée par les accords de Yalta. Sans les mentionner directement, il a évoqué les « sphères d'hégémonie » en référence, en particulier, à la Pologne.

Le pape a certes précisé que l'Église se place au-dessus des partis : « Elle considère qu'aucun peuple ne lui est étranger, à-t-il déclaré. Dans l'opinion publique du monde entier se renforce de jour en jour la conviction que les peuples doivent pouvoir choisir librement l'organisation sociale à laquelle ils aspirent pour leur propre pays et que cette organisation doit être conforme à la justice dans le respect de la liberté de la foi religieuse et des droits de l'homme en général. C'est une conviction communément partagée qu'aucun peuple ne devrait être traité par d'autres peuples comme un être subordonné ou un instrument, au mépris de l'égalité qui est inscrite dans la conscience humaine et reconnue par les normes du droit international. De même que dans les rapports interprofessionnels, il n'est pas permis à une partie de disposer à son gré de l'autre comme si elle était un objet, de même dans la vie internationale on devrait dénoncer tout ce qui porte atteinte à la libre expression de la volonté des nations. Le fait des répartition en sphères d'hégémonie, qui ont pu avoir leur origine dans des situations particulières et contingentes, ne devrait pas justifier leur persistance, à plus forte raison si elles tendent à limiter la souveraineté d'autrui. »

En ce qui concerne la Pologne, le pape a notamment déclaré : « Durant les dernières semaines, ma petite bien-aimée a été trouvée au centre de l'attention du monde, en particulier du monde occidental, en raison de la proclamation de l'état de guerre toujours en vigueur aujourd'hui, de la détention de milliers de citoyens, surtout d'intellectuels et de responsables de l'organisation ouvrière libre, de la contrainte morale imposée aux citoyens pour servir et travailler. L'aggravation d'une telle situation est d'autant plus ressentie par la conscience des peuples, spécialement ceux d'Europe, que l'on connaît bien la remarquable contribution de sacrifice et de sang que les polonais ont apportée, surtout depuis la fin de la

huitième siècle, et avec l'holocauste de six millions de citoyens durant la dernière guerre afin que soit assurée l'existence indépendante et souveraine de la nation recouvrée seulement après la première guerre mondiale. »

« Appartenant à ce peuple fier et travailleur, a affirmé le pape, j'ai senti se répercuter de façon particulièrement vive dans mon cœur les récentes vicissitudes. Mais celles des autres pays ne me font pas moins souffrir, car ce n'est pas le fils du Pologne qui souffre mais aussi le chef visible de l'Église catholique, le responsable du Saint-Siège auquel sont liés les peuples, comme je l'ai dit en commençant, sont également chers et proches. »

Parmi les souffrances des autres peuples, le pape a évoqué « en premier lieu les situations graves ment tenues de certains pays d'Amérique latine », puis la question du Proche-Orient. Un des autres problèmes pour lequel le pape a appelé à une action prompte des gouvernements est celui des « exilés pour raison politique », « les centaines de milliers de réfugiés du sud-est de l'Asie vivant dans une situation dramatique », « les réfugiés de certains pays d'Afrique », « les milliers d'hommes, de femmes et d'enfants, de personnes âgées et de malades qui ont quitté l'Afghanistan ». « Leurs souffrances sont également les nôtres », a affirmé le pape.

Enfin, Jean-Paul II a parlé de cette « plaie encore ouverte du terrorisme interne et du terrorisme international qui touchent spécialement, bien que dans des contextes et pour des motifs divers, des régions qui nous sont si chères et que nous aimons tant. Je pense ici à l'Irlande du Nord. Je pense aussi à ce qui arrive en Italie. » — Ph. P.

● RECTIFICATIF. — Une erreur typographique a dénaturé le nom de la personne habilitée à solliciter les fonds pour l'envoi de « Ballons libres » vers la Pologne. (Le Monde du 15 janvier, en page 3). L'adresse exacte est : M. Martin Andler, 1, rue Francisque-Dresnay, 75014 Paris. C.C.P. 3272-532-1, La Source.

● A F.E.N.A., les élèves de la promotion 1981-1983 ont décidé de baptiser leur promotion Solidarité. Une collecte est organisée au sein de la promotion au profit du syndicat polonais Solidarité.

L'annonce d'une prochaine libération de M. Walesa est démentie à Varsovie

Les déclarations de M. Stephane Stanislawski, ambassadeur de Pologne à Londres, selon lesquelles M. Lech Walesa serait libéré « dans un avenir très proche » et la loi martiale levée d'ici trois semaines ont été démenties dimanche soir 17 janvier à Varsovie. Le diplomate avait fait ces déclarations à l'aéroport de Londres où il était venu avec sa femme. Il entendait ainsi montrer aux journalistes que la situation dans son pays s'améliore. De son côté, le sénateur américain Larry Pressler, républicain de passage à Londres après un séjour en Pologne, a déclaré que M. Walesa pourrait « obtenir un peu plus de liberté de mouvement sans pour autant devenir totalement libre ». Il a indiqué que, selon Mgr Glemp, le leader syndicaliste est déprimé mais toujours très combatif et qu'il ne veut pas négocier avec les autorités avant qu'on ne lui ait présenté des excuses. — (A.F.P., A.P.)


Dans une interview au « New York Times »

UN DIRIGEANT CLANDESTIN DE SOLIDARITÉ AFFIRME QUE LE SYNDICAT SE PRÉPARE À UNE LUTTE DE LONGUE HALENE.

Le syndicat indépendant Solidarité est actuellement en cours de réorganisation dans la clandestinité et se prépare à livrer une lutte de longue haleine, déclare, dans une interview publiée le samedi 16 janvier par le *New York Times*, M. Zbigniew Burjak, le président de la section pour la région de Varsovie (Mazowsze) qui se cache depuis l'instauration de l'état de guerre. Il a affirmé : « La situation actuelle se prête parfaitement à l'organisation d'actions terroristes, et j'en ai très peur. Notre pays n'a jamais connu le terrorisme, et il serait mieux qu'il n'arrive pas à cette extrémité. » « Je pense, dit-il encore, qu'il ne doit pas y avoir de lutte armée dans la situation actuelle. »


Pour une science ouverte

Albert Jacquard
Au péné de la science ?
Interrogations d'un généticien




Seuil

Agata Mendel
Les manipulations génétiques



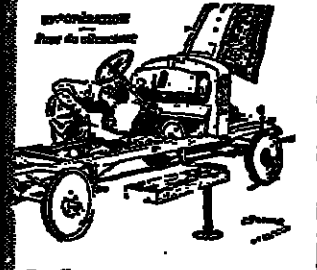
Seuil

Philippe Roques
Le partage du savoir
Science, culture, vulgarisation




aux Éditions du Seuil, Paris

Benjamin Coriat
Science, Technique et Capital




Seuil

G. Cicotti, M. Cini
M. De Maria, G. Jona-Lasinio
L'araignée et le tisserand
Fondements idéologiques et méthodologiques




Seuil

Pierre Thuillier
Vieillesse et savoir
Illustré



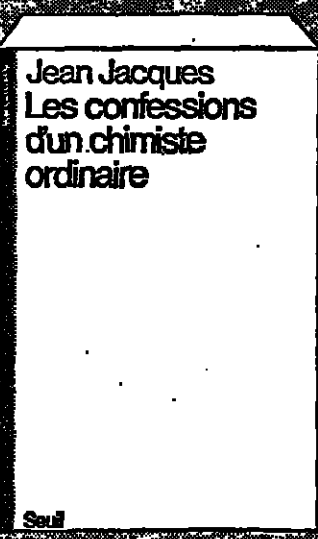
Seuil

Patrick Lagadec
La civilisation du risque
Les responsabilités sociales



Seuil

Jean Jacques
Les confessions d'un chimiste ordinaire



Seuil

au Seuil

alimentaire mondiale

fonds international de ga

EAL

EUROPE

La normalisation en Pologne et ses répercussions

M. SCHMIDT : nos erreurs passées nous imposent une certaine retenue.

« Le langage mesuré » du gouvernement de Bonn « ne doit pas être mal interprété », a déclaré samedi 16 janvier à Würzburg le chancelier Schmidt. « La modération de son langage par la R.F.A. n'est pas une concession opposée à ces fondements qu'on a, au fond, ne peut être interprétée comme une compromission avec ses principes de droit », a-t-il ajouté. « Nous sommes naturellement toujours du côté des travailleurs polonais, même si le poids de nos erreurs commises naguère à l'égard de la Pologne nous impose une certaine retenue ».

M. Brzezinski qui fut conseiller du président Carter a estimé samedi dans un entretien télévisé qu'il existe « une certaine similitude » entre l'attitude actuelle de l'Allemagne de l'Ouest et la politique germano-soviétique de 1933. M. Brzezinski a estimé que s'il se produisait un véritable rapprochement germano-soviétique, « il se passerait quelque chose de grave au sein de l'Alliance atlantique », a-t-il ajouté.

La dette polonaise a été évoquée au cours de la réunion privée qu'ont tenue pendant le week-end près de Paris, les ministres des finances et les gouvernements des banques centrales française, allemande, britannique, ouest-allemande et japonaise. Dans le cadre du « Cocom », organisme dont font partie les membres de l'Alliance atlantique et du Japon, des experts de haut niveau discuteront mardi et mercredi des relations économiques avec les pays de l'Est.

Le général Hupalo, ministre polonais de l'économie est d'autre part arrivé dimanche à Tripoli, à l'annonce l'agence libyenne. L'annonce n'a d'autre portée que la précision sur le motif ou la durée de cette visite, la deuxième effectuée en Libye par le général Hupalo depuis le début de l'année.

M. ATTALI : il n'y a pas d'idée neutraliste dans le comportement du gouvernement allemand.

M. Jacques Attali, conseiller spécial auprès du président de la République a déclaré, dimanche 17 janvier au « Club de la presse d'Europe » à l'occasion d'un séminaire qu'il était invité, que « la ligne du gouvernement d'attitude neutre est une simplification dont on a parlé de la dernière allemande » à propos des réactions de la R.F.A. sur la Pologne. « Il n'est ni vrai, ni acceptable, ni correct », a-t-il dit, « une communauté d'esprit et de responsabilité du gouvernement ouest-allemand et du gouvernement français, a-t-il dit, la même volonté de dénoncer toutes les atteintes et toutes les réductions de liberté consenties au coup d'Etat du 13 décembre, d'exiger la libération des prisonniers et le rétablissement des libertés antérieures. (...) L'Europe des gouvernements s'est exprimée d'une voix et a dit : « nous sommes tous d'accord » ». M. Attali estime qu'il n'y a pas « la moindre once d'idée neutraliste dans le comportement du gouvernement de l'Allemagne fédérale ».

Le conseiller de M. Mitterrand a, d'autre part, indiqué que le prochain sommet des sept grands pays industrialisés, qui se réunira au château de Versailles aura lieu au début du mois de juin. « On parlera évidemment, et essentiellement de l'emploi », a-t-il dit.

LA TURQUIE POURRAIT RESTER MEMBRE DU CONSEIL DE L'EUROPE

Le Conseil de l'Europe, qui avait envoyé durant une semaine une « mission exploratoire » en Turquie, devra déterminer à la fin du mois si ce pays peut rester membre de l'organisation en vertu du régime militaire qui y a été instauré. Les membres de la mission se sont réunis à Paris vendredi 15 janvier et ont décidé de soumettre prochainement à l'assemblée du Conseil le texte d'une recommandation à ce sujet. Il semble que la formule vers laquelle on s'orientait soit celle d'un compromis qui permettrait à la Turquie de rester au Conseil de l'Europe, sous réserve que le gouvernement militaire s'engage à accepter l'application, devant la Cour européenne de justice, de tous les cas de violation présumée des droits de l'homme dans ce pays.

● **RECTIFICATIF**. — C'est en novembre 1981, et non pas au moment de sa mise à la retraite en 1980, comme nous l'indiquions par erreur dans le Monde du 16 janvier, que Maurice Dejean avait été élevé à la dignité d'ambassadeur de France.

Espagne

Détenu, selon les autorités par un commando de l'ETA Le père du chanteur Julio Iglesias a été libéré par la police

De notre correspondant

Madrid. — Le père du chanteur Julio Iglesias a été libéré par la police espagnole dans la nuit du samedi 16 au dimanche 17 janvier, dix-neuf jours après avoir été enlevé (le Monde du 1^{er} janvier). Selon les premières déclarations du ministre de l'Intérieur espagnol, M. Roson, le rapt pourrait être l'œuvre de la branche politico-militaire de l'ETA. Aucune rançon n'avait été versée aux ravisseurs, qui avaient exigé, semble-t-il, une somme de 2 millions de dollars.

La libération du Dr Iglesias a été réalisée conjointement par la police nationale et la garde civile, sous la direction du commandement unique de la lutte antiterroriste, spécialisé dans la répression contre l'ETA. Dès le vendredi avait été discrètement prise position autour du village de Tramos, situé à une centaine de kilomètres à l'ouest de Saragosse, où le père du chanteur était détenu par ses ravisseurs.

Dans la soirée du samedi 16, un cordon de police était mis en place de manière à isoler complètement la villa. Vers 3 heures du matin, un groupe des troupes d'élite de la police espagnole a dynamité la porte d'entrée de la maison et investi les lieux. En quelques secondes, le captif a été libéré et les quatre autres personnes qui se trouvaient dans la maison, surprises dans leur sommeil, étaient maîtrisées.

Dans un communiqué publié quelques heures plus tard, le commandement unique de la lutte antiterroriste affirme qu'il soupçonnait, depuis plusieurs jours déjà, que l'enlèvement était l'œuvre de l'ETA politico-militaire. Plusieurs arrestations au Pays basque de membres de cette organisation ont permis d'orienter l'enquête avec plus de précision. Selon le communiqué, treize personnes au total, membres des deux branches (militaire et politico-militaire) de l'ETA sont actuellement détenues en relation avec cette affaire.

Cette information a surpris à Madrid. Les « militaires » et les « politico-militaires » n'ont guère l'habitude, en effet, de participer ensemble à des opérations. De plus, l'ETA politico-militaire avait été décrétée, en février dernier, peu après la tentative de putsch, un cessez-le-feu qui n'avait pas été rompu jusqu'ici. Il semble cependant que plusieurs commandos de cette organisation, mécontents de cette décision, se soient par la suite rapprochés de la branche « militaire » qui a, elle, toujours poursuivi ses actions violentes.

THIERRY MALINIAC.

LE ROI DEMANDE AU NOUVEL ETAT-MAJOR DES FORCES ARMÉES DE FAIRE PREUVE DE DISCIPLINE.

Madrid (A.F.P.). — Le roi Juan Carlos a demandé, samedi 16 janvier, aux Espagnols d'avoir toujours présents à l'esprit le respect de la loi et de la liberté ainsi que le culte de la vérité, dans un discours à l'occasion de la prise de fonction des nouveaux membres de la junte des chefs d'état-major (Juefem).

Le monarque, qui a jugé « normal » le renouvellement total de la junte, a demandé à ses nouveaux membres de faire preuve, de la même discipline et de la même fidélité envers la couronne que leurs prédécesseurs.

Le souverain a souligné des militaires « une information correcte et mesurée qui ne doit pas se laisser influencer par les tentatives d'affaiblissement ou de corruption ». « Les opinions et les positions, nombreuses dans une société pluraliste, ne seront légitimes que si elles respectent l'ordre établi et approuvent par le peuple espagnol », a-t-il dit.

Les événements de l'an passé doivent « servir de leçon » pour l'avenir, a-t-il ajouté dans une allusion au putsch manqué du 23 février dernier. Enfin, il a fait l'éloge des anciens membres de la junte qui « ont accompli leur mission avec la plus grande dignité, une discipline exemplaire et une loyauté que je n'oublierai jamais ».

De son côté, le chef du gouvernement, M. Leopoldo Calvo Sotelo, a déclaré que la junte était aux ordres du gouvernement et demandée à ses membres un « total respect » de la Constitution.

Berlin-Ouest

L'enquête sur l'attentat contre un restaurant juif piétine

De notre correspondant

Bonn. — La police ouest-berlinoise n'a pas découvert, jusqu'ici, d'indications précises sur les auteurs de l'attentat qui, dans la soirée du vendredi 15 janvier, a dévasté le café Mitjash Israël dans le quartier de Wilmersdorf (le Monde du 17-18 janvier). L'explosion d'une bombe avait blessé vingt-cinq personnes, dont plusieurs se trouvent toujours dans un état grave.

Un coup de téléphone anonyme a revendiqué la responsabilité de l'attentat pour le compte d'une organisation palestinienne inconnue jusqu'à présent. En revanche, les mouvements officiels qui défendent la cause des Palestiniens à Berlin, démentent avoir joué le moindre rôle dans cette affaire.

Dans la nuit de vendredi encore, six militants arabes avaient été appréhendés. Tous furent relâchés dès le lendemain. A ce propos, M. Einar-Galinski, qui préside une communauté de quelque six mille cinq cents juifs à Berlin-Ouest, a déclaré qu'il importait peu de savoir si les criminels doivent être recherchés dans les milieux palestiniens ou dans ceux de l'extrême droite allemande : selon lui, ces deux tendances ne se distinguent guère dans leur attitude envers Israël.

● **ISTH** INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES
Concours d'entrée directe à l'année
H.E.C. 2 ANNEE
Ingenieurs Grands Ecoles
Etudiants 2nd cycle de l'enseignement supérieur
Diplômes des 2^{es} années
SESSION JANVIER-JUIN
PRÉPARATION INTENSIVE
AOÛT-SEPT.
RÉSULTATS ISTH 1981
61 Etudiants présentés
33 Etudiants admissibles
27 Etudiants reçus
AUTEUIL 6, Av. Léon Heuzey
75016 Paris. Tél. 223.10.72

**MULTIPLIER :
FRAICHEUR
X GOÛT.
QUALITÉ**

**CONJUGUEZ :
SAVEUR ET
FRAICHEUR.
QUALITÉ**

Copies Couleurs
ETRAVE 38, AV. DAUMESNIL
75012 PARIS - 347.21.32

Italie

La « troisième voie » proposée par M. Berlinguer est diversement accueillie par les communistes siciliens

De notre correspondant

Palermo. — Le neuvième congrès régional du parti communiste sicilien réuni à Palermo du 14 au 17 janvier, au lendemain de la session du comité central, marquée par une condamnation du système soviétique, a permis de tester l'impact des conclusions du comité central sur la base du parti. Congrès d'autant plus significatif que le P.C. sicilien a connu un revers aux élections régionales de 1979, perdant un quart de ses voix et revenant avec 20 % des suffrages au niveau de 1971 : à l'amertume s'ajoute pour certains la perplexité que crée la rupture de fait avec le « modèle soviétique ».

Le congrès de Palermo a surtout permis, en fait, de saisir la nature des difficultés que rencontre à des degrés divers la direction pour faire passer son message : pour beaucoup, la « libération » du modèle soviétique se pose moins en termes idéologiques qu'en termes d'alternative concrète. Elle crée un vide dans les références, et le choix proposé (construire une « troisième voie » entre le « socialisme réalisé » et la « social-démocratie ») paraît à certains militants encore trop flou, trop théorique pour rassurer.

Sans doute la particularisme de la Sicile a-t-il pesé sur ce congrès, dans l'essai des idées de M. Berlinguer. Davantage que dans d'autres régions, en Piémont et en Lombardie par exemple où la ligne de la direction se heurte à des noyaux de prosoviétisme « purs et durs », la résistance aux thèses du secrétaire général paraît plus tenir à une relative indifférence qu'à des oppositions de fond.

Aucune intervention, sinon par quelques rapides incises, n'a fait allusion à la Pologne ou au système soviétique, excepté dans les couloirs où, en aparté, certains délégués se laissent aller à la perplexité. Le « socialisme réalisé » et sa mise en question par la direction du P.C.I. ne semblaient guère être un point central du débat.

La situation sicilienne (violence, chômage, installation de bases de missiles), le P.C.I. représente une force anti-Mafia déchirée entre l'alliance ou l'affrontement avec une démocratie chrétienne qui lui semble peu convaincante dans sa détermination de lutte, et qui utilise le statut d'autonomie de l'île pour renforcer son clientélisme. Le premier de l'île, en revanche, d'un certain malaise à la base du parti : le fond du débat ouvert par la rupture (qu'on la qualifie de « libération » ou de « reniement ») est ailleurs et revient à poser la

Un dialogue difficile

Ces interrogations, tout communiste italien aujourd'hui semble les partager. Elles se renforcent des différences dans les expériences, dans la « mémoire historique » : en Sicile, pour le vieux militant formé dans les luttes paysannes et l'occupation des terres au lendemain de la guerre, qui déjà traînait les plaies pour suivre Togliatti, il est difficile de renier l'Union soviétique, mais plus encore d'entendre parler d'ouverture aux « nouveaux sujets sociaux » (femmes, jeunes, marginaux) et d'une troisième voie sur laquelle il a d'autant plus de difficultés à s'engager qu'elle lui semble social-démocrate et opportuniste. « Si la troisième voie est encore vague, c'est la chance de notre génération, puisqu'elle est entièrement à construire », affirme, au contraire, les jeunes.

En Sicile plus qu'ailleurs peut-être, où le parti est scindé entre des jeunes nés à la politique avec les luttes étudiantes de 1968-1969 et de vieux militants formés dans les combats des paysans et des sous-prolétaires (la génération de trente à quarante ans) est pratiquement inexistante, le dialogue est difficile. De cet engorgement de la lutte traditionnelle, un des chefs historiques du P.C. sicilien, M. Emanuele Macaluso, membre de la direction, a fait le thème de son intervention.

Il a expliqué les raisons de la crise du P.C. sicilien en les inscrivant dans une nouvelle politique nationale de rassemblement des forces qui, pourtant, qu'il ne négligeait le parti.

Le P.C.I., dans l'île, reflète mal une société infiniment plus complexe qu'il y a trente ans, sur laquelle s'achoppent toutes approches schématisantes. Le troisième voie consiste, en priorité, à peiller ce hiatus entre le parti et la société réelle par réintégration des forces nouvelles qui la composent.

PHILIPPE PONS.

Andorre

L'opposition est prête à faciliter la tâche du premier gouvernement de la Principauté

Chef de l'exécutif désigné à la tête du renouvellement du conseil général des Vallées le 9 décembre dernier, M. Oscar Ribas Reig a publié la composition de son gouvernement, le premier de l'Andorre, et a promis qu'il pourrait d'ailleurs être complété de deux autres noms dans quelques mois. Même si la taille de cette équipe est modeste — elle ne compte, outre M. Ribas, que quatre membres — on observe avec satisfaction, dans la principauté, qu'il s'agit d'un nouveau pas important dans la réforme des institutions, que les deux co-princes socialistes engagés rapidement (le Monde du 12 décembre).

Il semble toutefois que le chef du gouvernement ait éprouvé quelques difficultés à composer un cabinet qui puisse offrir l'image du renouvellement et du rassemblement en faveur desquels s'étaient prononcés les électeurs. Le responsable des finances, du commerce et de l'industrie, M. Antoine-Alexandre Saurat, est son ancien. M. Antoni Urtach, notable estimé que des novateurs. Seul le responsable gouvernemental du travail du bien-être social, de l'éducation et de la culture, M. Antoni Urtach, est le profil du jeune cadre passionné par le service public.

Il était déjà à la tête de la Sécurité sociale andorranne. M. Ribas Reig a également fait connaître les grandes lignes de son programme fondé, dans le domaine économique, sur la défense de l'investissement privé et de l'industrie locale. « Tout cela reste assez flou et concrétaire », estime un dirigeant du parti démocrate andorran, qui a boycotté les élections, mais « c'est tout de même le premier discours politique que nous entendons ici et c'est, à ce titre, beaucoup mieux que rien ». En fait, le P.D.A., qui lutait, depuis des années, pour qu'une vie politique normale puisse enfin naître dans la principauté, prend acte avec une certaine satisfaction de cette évolution, même s'il ne bénéficie pas encore d'une réforme qui doit pourtant beaucoup à ses efforts.

D'autant plus que M. Ribas a également évoqué une possible « andorransisation » de l'enseignement (jusqu'à présent, les études supérieures se font nécessairement hors de la principauté, généralement à Barcelone ou à Toulouse) et la nécessité d'aboutir pour Andorre à un « état de droit ». Il pourrait ainsi y avoir, entre l'opposition — au dementant modéré — et le gouvernement de M. Oscar Ribas Reig une trêve de six mois, pour laisser aux évolutions nécessaires le temps de s'opérer. Une rencontre discrète a récemment eu lieu entre le chef de l'exécutif et la direction du P.D.A. à ce sujet. Une consultation pourra être organisée sur le système électoral en février. Or c'est précisément à la suite de divergences avec le Conseil portant sur cette question que les jeunes activistes du parti démocrate andorran avaient décidé de ne pas participer au scrutin du 9 décembre.

BERNARD BRIGOUENEX.

(1) Direction collégiale du conseil général des Vallées.

AMÉRIQUES

Sainte-Lucie

LE GOUVERNEMENT A REMIS SA DÉMISSION

Castries (U.P.I.). — Le premier ministre de l'île de Sainte-Lucie, M. Winston Cenac, a annoncé le samedi 16 janvier, sa démission ainsi que celle de son gouvernement. Il a demandé au gouverneur général de dissoudre le Parlement et de prévoir des élections législatives qui devront avoir lieu avant le 31 juillet.

Cette décision a été provoquée par une grève générale qui a paralysé pendant cinq jours l'économie de l'île. Les communications par télex et téléphone ont été coupées, l'aéroport immobilisé, bloquant sur place mille et des milliers de touristes. Les syndicats de salariés et les employeurs avaient décidé d'arrêter le travail pour protester contre plusieurs mesures économiques prises par le gouvernement.

M. Cenac, cinquante-six ans, leader du parti travailliste, sera remplacé à titre intérimaire par M. Michael Ferguson, trente-trois ans, chef du parti travailliste progressiste, qui prendra la tête d'un gouvernement de coalition regroupant les deux partis d'opposition.

L'île de Sainte-Lucie compte 120 000 habitants et a obtenu son indépendance de la Grande-Bretagne février 1979.

El Salvador

M. GUILLERMO UNGO DÉNONCE UNE « INTERVENTION MILITAIRE DIRECTE » DES ÉTATS-UNIS.

M. Guillermo Ungo, président du Front démocratique révolutionnaire du Salvador, a dénoncé dimanche 17 janvier, à Paris, « l'intervention militaire directe des États-Unis ».

M. Ungo, un social-démocrate, qui a rejoint lors de son séjour à Paris M. Cheysson et Jospin (le Monde du 17-18 janvier) a affirmé qu'une cinquantaine d'officiers nord-américains dirigeaient la répression dans son pays. Les États-Unis auraient vingt-quatre hélicoptères aux forces armées salvadoriennes et les entraîneraient mille six cents soldats dont quatre cents officiers du Salvador dans la zone du canal de Panama et aux États-Unis.

A propos des élections qui doivent avoir lieu le 28 mars, M. Ungo a estimé que « le jeu démocratique ne s'applique qu'à quatre partis de droite et d'extrême droite ». De Mexico, notre correspondant François Pissani nous signale d'autre part que les représentants du Front démocratique révolutionnaire ont demandé à six gouvernements occidentaux, dont la France et les États-Unis, d'intervenir auprès de la junte dirigée par M. Duarte pour que les droits de l'homme soient respectés.

Le message du F.D.R. dénonce l'arrestation à San Salvador de M. Villalobos, père de l'un des dirigeants du Front Farabundo Martí de libération nationale. On peut s'attendre pour la vie de M. Villalobos, poursuit le message qui demande instamment aux gouvernements occidentaux solidaires d'intervenir. On signale que deux autres membres de la famille de M. Villalobos ont été arrêtés depuis le 15 janvier.

A Mexico encore, le président Lopez Portillo a mis en doute au cours d'un entretien avec le premier ministre canadien, M. Trudeau, que les élections du 28 mars au Salvador puissent résoudre la crise. De son côté, M. Trudeau s'est prononcé en faveur du processus électoral.

Enfin, on annonce à Cleveland, aux États-Unis, que les procès des assassins de quatre résistants américains, dont trois religieux, tués en décembre 1980 au Salvador, devraient commencer à San Salvador en février. Six gardes nationaux salvadoriens sont impliqués dans cette tuerie.

● **CONJUGUEZ :
SAVEUR ET
FRAICHEUR.
QUALITÉ**

Thomas Cook
France suisse Italie
Thomas Cook
Boston: cinq jo

AVOIR
Brezil
Thomas Cook
Boston: cinq jo

Un an d'administration Reagan

(Suite de la première page.)

Quand elle dresse le bilan de cette première année de présidence, la Maison Blanche n'insiste guère sur la politique extérieure. En revanche, elle ne lésine pas sur les superlatifs en matière intérieure. M. Reagan a fait voter les plus forts allègements fiscaux de l'histoire des États-Unis, les plus grandes coupes budgétaires, les crédits militaires les plus importants en temps de paix. Il a réduit d'un tiers les nouvelles réglementations administratives et ramené l'inflation au-dessous de 10 %.

Ses adversaires affirment, eux, que la politique étrangère a été incohérente et que le renforcement militaire était déjà en cours. Que la lutte contre l'inflation a amené la récession et que cette politique économique favorise les riches mais étangle les pauvres. N'a-t-on pas effectué des coupes claires dans les programmes sociaux sous prétexte d'équilibrer le budget ? Or les déficits prévus atteignent des sommes folles, jamais vues, et il faudra créer de nouveaux impôts pour les réduire.

Les sentiments mêlés de l'opinion publique

Cette dérive budgétaire constitue le plus grand échec du président. Avec la réduction de l'aide sociale, elle explique les sentiments mêlés de l'opinion américaine à son égard. A la question : « Pensez-vous que le pays est conduit dans la bonne direction ? », une nette majorité de citoyens répondait : « non » en janvier 1981. Au printemps, après la présentation du programme présidentiel, les « oui » et les « non » s'équilibraient. L'optimisme l'emportait nettement pendant l'été, après le vote des allègements fiscaux et deux gestes de fermeté de M. Reagan : le licenciement des agriculteurs du ciel en grève et la destruction de deux avions de guerre libyens en Méditerranée. Nouvelle inversion de tendance à l'automne et en hiver : les « non » recommencent à dépasser les « oui ».

Les sondages montrent qu'une partie de la population, composée surtout de Noirs et d'hispaniques, est totalement opposée à ce président, qui aggrave son état de misère en refusant les allocations de chômage, les bons alimentaires, les repas gratuits dans les écoles. Mais une majorité d'Américains réagissent de manière différente - et paradoxale : ils apprécient M. Reagan, sans croire pour autant à sa politique.

Cette popularité personnelle s'explique aisément. Voici un homme optimiste, heureux de vivre, entouré d'amis, qui évoque avec le même plaisir ses rencontres avec les chefs d'État que son passé d'acteur. Il ne prétend pas tout savoir, se permet même des boutades étonnantes pour un président. A propos du futur bombardier stratégique, par exemple : « Je l'ai vu. Je pense que c'était des vêtements pour les soldats ».

L'attentat dont M. Reagan a été victime le 30 mars 1981 n'a fait que renforcer cette popularité. Les Américains ont apprécié la sérénité de leur président et ses plaisanteries alors qu'il avait encore une balle dans le poumon. Le célèbre « *Chérie, j'ai oublié d'esquiver* », lancé à son épouse, restera l'une des phrases historiques de ce mandat.

Il ne s'agit pas d'une simple sympathie pour un homme. A travers ses boutades, ses envolées lyriques, lorsqu'il cite George Washington, John Wayne ou la Bible, « Ronnie » sait incarner une certaine image de l'Amérique - un peu jaunie mais qui fait encore vibrer beaucoup de monde. Dans sa bouche, tout est grand, beau, simple. On est loin des interrogations et du visage torturé de M. Carter.

Malgré ses convictions, M. Reagan reste un acteur. Il est excellent quand il a un texte. Mais, lorsqu'il doit improviser ou répondre à des questions, une grande hésitation flotte dans l'air. On ne sait jamais alors si le président va savoir répondre ou ajouter une nouvelle gaffe à sa collection personnelle.

De leur passage à la Maison Blanche, les chefs d'État étrangers gardent généralement le souvenir d'un homme sympathique, non d'un politicien. On leur avait décrit un fauteur, ils découvrent un aimable camarade qui les appelle par leur prénom. Conquis par cette gentillesse tous azimuts, certains se méprennent sur les sentiments réels de l'administration à leur égard.

M. Ronald Reagan est le porte-parole de son équipe. S'il travaillait davantage, apprendrait par cœur les réponses essentielles, ce serait presque parfait. Mais ce dilettante préfère griffonner pendant les réunions du cabinet des dessins, qu'il distribue d'ailleurs à la sortie, faire du cheval tous les mercredis après-midi, partir régulièrement pour des vacances dans son ranch californien de Santa-Barbara. N'exagérons rien. Ce n'est pas un président de « quatre à cinq », comme on le craignait il y a un an. Mais ce n'est pas, non plus, un bourreau de travail et cela se ressent.

Les hommes du président

Contrairement à M. Carter qui réglait lui-même les moindres détails - jusqu'à l'organisation des courts de tennis de la Maison Blanche - M. Reagan délègue volontiers ses pouvoirs. D'où l'importance des « hommes du président ». C'est le terme qui convient, car les femmes sont absentes de l'entourage immédiat, mis à part Mme Nancy Reagan.

A la Maison Blanche, le président ne s'appuie pas sur un homme-clef mais sur une trinité composée de MM. Edwin Meese, James Baker et Michael Deaver. Trois conservateurs modérés, venus de l'Ouest, qui ne se sont pas déchirés dès la première année comme on le prédisait. Leur petit déjeuner commun est devenu l'un des moments les plus importants de la vie politique washingtonienne : c'est là que beaucoup de choses essentielles sont programmées, sinon décidées.

Avec le Congrès, les relations ont été excellentes, du moins pendant les premiers mois. M. Reagan se trouvait devant un Sénat à majorité

républicaine mais devant une Chambre des représentants toujours dominée par les démocrates. Ayant bien étudié les erreurs de son prédécesseur, il fit en sorte de ne pas les répéter. Démocrates ou républicains, les élus eurent droit aux invitations du président, à ses coups de téléphone personnels. L'ancien acteur réussit plus d'une fois à les retourner comme un gant par un mélange de charme, de persuasion et de menace voilée.

M. Reagan commence la deuxième année de son mandat dans des conditions très différentes de la première. Il a rodé son équipe, affirmé son image, rassuré les inquiets. Mais il n'a plus l'aurore de la victoire électorale et n'a fait aucun miracle. A l'intérieur des États-Unis comme à l'extérieur, des dossiers très complexes l'attendent, dont il a parfois lui-même aggravé la complexité, soit par des imprudences dans le budget, soit par des flottements, comme au Proche-Orient.

Au bout d'une année, on se demande encore qui gouverne vraiment à Washington. Les yeux se tournent tour à tour vers le général Haig, la trinité de la Maison Blanche, le Sénat... Réponse d'un diplomate européen chevronné, qui a vu couler beaucoup d'eau sous les ponts du Potomac : « Le pouvoir est à la Maison Blanche, dans le bureau ovale. Mais le président n'a pas toujours envie de l'exercer. Or les institutions sont telles que personne ne peut l'exercer à sa place. C'est un pouvoir flottant ».

ROBERT SOLÉ.

Prochain article :

L'« économie vaudou » à l'épreuve

Depuis 38 ans, le journal spécialisé
"Les Annonces" est le n° 1
 pour la vente des fonds de commerce
 En Vente Partout 3 F et 36 r. Malte, 75011 PARIS TEL. (1) 805.30.30

STAGES
 d'ANGLAIS
 à OXFORD

• Vacances scolaires : bac, prépa H.E.C. et Sciences-Po, D.E.U.G., Licence, CAPES et Agrégation.
 • Toute l'année formation continue.
IOISE Oxford Intensive School of English
 21, rue Th. Rousseau 75015 Paris - (1) 533.13.92

ARNYS SOLDE

Costumes 100 % laine, flanelle, HARRIS TWEED, cashmere et soie, à partir de 2.100 F 1.550 F
 Vestes cashmere et soie, 100 % laine, etc. à partir de 1.200 F 750 F
 Pantalons flanelle, serge, velours, etc. à partir de 430 F 190 F
 Manteaux cashmere, droit et raglan, à partir de 3.200 F 2.200 F
 Chemises coton, polyester, 100 % coton oxford, fantaisie, à partir de 250 F 100 F
 295 F 195 F

Solde de 20 % minimum sur toute la collection féminine

ARNYS 14, rue de sèvres (7^e) - Tél. 548.76.98

CONTRE LE FROID ET LE BRUIT
DOUBLEZ VOS VITRAGES EN GLACE PLANILUX SAINT-GOBAIN
 (déductible des impôts)



Comptez 800 F le m² TTC - Posé en place de 8 mm, avec joint de calfeutrement au silicone compris
10 ANS DE GARANTIE

Crédit gratuit en 3 versements
 Pose PARIS et BANLIEUE

Sté PARIS-ISOLATION PROTECTION
 55, av. de La Motte-Picquet 75015 PARIS
 Tél. : 566-85-20 et 306-35-12

DEVIS GRATUIT
 DÉJÀ PLUS DE 15.000 SURVITRAGES POSÉS

COURS INTENSIFS DE REMISE À JOUR ET PERFECTIONNEMENT DES CONNAISSANCES EN ANGLAIS
 • DATES : 1 semaine : 25-31 - 8-9 - 22-28 - 29-3 - 5-4-12
 2 semaines : 13-1 - 1-2 - 15-2 - 15-3 - 15-3-20-3-22
 • DUREE : 6 h. par jour du lundi au vendredi
 • LIEU : 350, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS
 • CONDITIONS : Passage préalable d'un test (gratuit). Groupes de 3 à 5 personnes - 2.500 F HT par personne et par semaine et 150 F HT d'inscription.
 Nous organisons également des cours semi-intensifs à raison de 3 heures par jour pendant 6 semaines. Pour tous renseignements et inscriptions :
LANGUAGE STUDIES
 350, rue St-Honoré - 75001 PARIS Tél. : 260-53-70

A voir ! Brésil
 RIO DE JANEIRO 4.850 F AR
 Dép. Madrid Vol. 10/10
nouveau monde 8, rue Mabillon 75006 PARIS
 (1) 329 40 40
 Points de vente : Lille - Marseille - Reims - Toulouse - Troyes

Votre BMW : Plus vite chez Zol
 Lorsque l'on est concessionnaire BMW, on se doit de pouvoir présenter de façon permanente toute la gamme BMW. De la 315 à la 745i turbo. Ainsi, pour vous c'est l'assurance de disposer dans les meilleurs délais de la BMW de vos rêves. Et c'est bien agréable.
ZOL PORTE/GOUD
 44 av. Ed.-Vaillant 92100 Boulogne. Tél. 808.91.43

ski france suisse italie
 Service enfants et jeunes de 7 à 20 ans
 Vacances de Février et Pâques
Thomas Cook
 25, rue de la Pépinière 75008 PARIS 250-33-20

N. SIHANOUK : les conditions de mon retour au Cambodge.
Z. BRZEZINSKI : trois hypothèses pour la Pologne.
V. LÉONTIEF : les deux grands font fausse route.
ABBA EBAN, J.P. COT, ART BUCHWALD, BARYSHNIKOV, GLENN GOULD, M. TOURNIER.
REGARDS SUR : les États-Unis, le Proche-Orient, la France et l'Afrique, les Caraïbes, les Préfets, les médecines traditionnelles, les radios de propagande et les Ovni...

Latitude
 Le magazine de l'actualité mondiale
 ALORS QU'IL FAIT FROID
 14 FÉVRIER 82

N°4
 LATITUDE
 le 15 de chaque mois



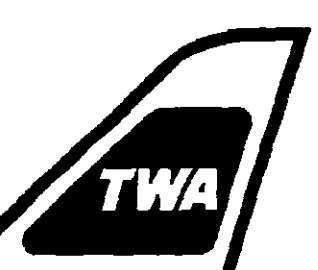
TWA vers et à l'intérieur des U.S.A.

Boston: cinq jours sur sept - 2 570F*

Liaison sans escale de Paris en gros porteur. Ce vol continue sans escale jusqu'à Washington. TWA dessert également plus de 50 villes à l'intérieur des États-Unis.

*Super Apex aller/retour.

Vous plaire, ça nous plaît



FRANCOPHONIE

Le français ne doit pas redevenir une langue d'aliénation pour les peuples d'Afrique, déclare le président du Sénégal

Dakar. — Réunie à Dakar du 11 au 17 janvier, la douzième conférence générale de l'Association internationale des parlementaires de langue française a regroupé près de deux cents députés représentant plus de trente nationalités. Créé en 1957, cet organisme a entièrement renouvelé ses instances dirigeantes. C'est ainsi que M. Philippe Yacé, ancien président de l'Assemblée nationale ivoirienne, qui occupait depuis plus de trois ans le poste de président, a été remplacé par M. Amadou Cissé Dié, député socialiste du Pas-de-Calais.

Ce changement est la suite logique de l'évolution qui s'est produite en France depuis le 10 mai et en Côte d'Ivoire où, en 1980, M. Yacé a quitté la présidence de l'Assemblée nationale, poste auquel était élu M. Henri Konan Bédié. Contrôlé pendant quinze ans par l'ancienne majorité et plus particulièrement par les chiraquiens, considérée dans une

certaine mesure comme le fief personnel de M. Deniau qui en fut la cheville ouvrière pendant plus de dix ans, l'A.I.P.L.F. est ainsi, après le haut comité de la langue française, la deuxième des instances francophones qui passe sous le contrôle des socialistes.

Organisation à vocation universelle, l'A.I.P.L.F. a encore élargi son champ d'action en accueillant dans ses rangs deux nouveaux membres : la République populaire du Congo et l'Ontario, qui dispose d'un Parlement où le droit à la parole en langue française est reconnu par le gouvernement fédéral canadien. Après modification des statuts de l'organisation, le Groupe pour l'étude et le développement de la langue française (GEDULF) du Parlement européen, dont l'animateur est l'archiduc Otto de Habsbourg, a été autorisé à bénéficier d'une accréditation spéciale. Enfin le Mali, qui n'avait pu participer aux dernières assemblées générales que comme simple observateur, a repris sa place d'Etat membre.

M. Abdou Diouf, président de la

De notre envoyé spécial

République du Sénégal, qui a ouvert les travaux de la douzième assemblée générale, a tout d'abord déclaré : « Deux cents millions de francophones réels et potentiels reconnaissent Paris et la France comme le lieu géographique de cette communauté d'esprit qui voit dans la diversité de ses composantes une richesse à préserver et à accroître, contribution inestimable à la paix du monde. » Il a lancé un appel solennel aux participants en ces termes : « La francophonie n'est pas une : elle est diverse et globale. Il ne faudrait pas que le français redevenne, pour les peuples d'Afrique, la langue d'aliénation qu'elle a jadis été et qu'on puisse à nouveau lui faire les reproches que l'on adresse aujourd'hui à l'anglais-américain. Il ne faudrait pas qu'elle réduise à l'identité des cultures et des civilisations africaines réhabilitées par les indépendances, mais restées fragiles par les séquelles de la colonisation et non encore consolidées par les acquis du

développement. Nous avons une double responsabilité : celle d'arrêter le recul du français et de le promouvoir dans le domaine de la science et de la technologie, celle de respecter scrupuleusement les identités culturelles... »

Une série de résolutions a été adoptée à l'issue des travaux menés au sein de quatre commissions. Tandis que la commission générale recommandait, à l'initiative de la délégation égyptienne, la création d'un centre international de recherche néo-islamique, la commission culturelle proposait « la création d'une caisse internationale du livre chargée d'aider la production, la publication, la diffusion, la traduction du livre scientifique et technique ainsi que du manuel scolaire en langue française ».

La délégation française, conduite par M. Delehedde, et qui comprenait notamment M. Guidoni, vice-président de l'Assemblée nationale, député socialiste, a joué un rôle particulièrement actif au cours des quatre dernières journées. Comme l'a expli-

qué M. Guidoni lui-même, « l'évolution en cours en France doit permettre au Parlement de reprendre une place de premier plan, et la section française de l'A.I.P.L.F. doit cesser d'être un club pour devenir un instrument politique au service d'une politique francophone correspondante à un grand dessein ».

Nommé, à la suite de difficiles tractations de couloir, secrétaire général parlementaire honoraire, consultant et conseiller spécial de l'A.I.P.L.F., M. Deniau a présenté, vendredi, un rapport d'activité dans lequel il a insisté sur l'extension continue et progressive du nombre des membres de l'Association et sur les méthodes de travail particulières de celle-ci.

Parmi les interventions qui ont eu lieu au cours de la séance de clôture des travaux, il faut citer celle de M. Erreaut, membre de la délégation de Jersey, lequel a proposé que la treizième assemblée de l'A.I.P.L.F. se tienne, en juin 1983, dans les îles anglo-normandes.

PHILIPPE DECAENE.

LA FRANCE ACCROIT SON AIDE A L'ACADIE

Une délégation acadienne dirigée par M. Léger Comeau, président de la Société nationale des Acadiens, a séjourné à Paris du 11 au 15 janvier à l'occasion de la négociation franco-acadienne annuelle sur la coopération culturelle et technique. Reçue par M. Pouillon, conseiller spécial du premier ministre, et par M. Jacques Thibaut, directeur général des relations culturelles, la délégation a obtenu une augmentation de l'aide française. Celle-ci sera de 1,7 million de francs en 1982 alors qu'elle était de 1,2 million de francs en 1981. Cette enveloppe est notamment destinée au quotidien francophone *l'Écologiste* et aux quatorze bourses accordées aux jeunes Acadiens qui viennent étudier en France tous les ans.

Les trois cent mille Acadiens sont les lointains descendants des colons français installés dans les provinces canadiennes actuelles du Nouveau-Brunswick, de Nouvelle-Écosse et de l'Île du Prince-Édouard. C'est à l'Angleterre en 1713 par le traité d'Utrecht, l'Acadie n'a plus d'existence juridique. Les Acadiens sont minoritaires dans ces trois provinces, mais constituent environ 38 % de la population du Nouveau-Brunswick.



Directeur unité industrielle

320.000 F

Centre est - Membre d'un très puissant groupe industriel français, cette société recherche le Directeur d'une unité industrielle (700 personnes) spécialisée dans l'étude, l'industrialisation et la production de petits matériels destinés à l'industrie électronique. Dépendant de la Direction Industrielle, il sera responsable de la réalisation des objectifs de production (qualité - coûts - délais) et présidera la comité d'établissement local. Il gèrera un budget d'études et d'industrialisation de l'ordre de 10 millions de francs par an et participera à l'évolution de la politique industrielle de la société. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé, âgé d'au moins 37 ans, disposant de bonnes connaissances en mécanique et électronique. Il aura l'expérience de la direction d'une unité de production en série de petits matériels électromécaniques ou électroniques, de l'utilisation d'importants équipements et outillages et des études d'automatisation. La rémunération annuelle, liée à l'expérience acquise, ne sera pas inférieure à 300.000 francs. Le poste est à pourvoir dans une ville du Centre Est de la France. La mobilité géographique du candidat retenu sera par la suite un atout pour son évolution de carrière. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A2159M

Directeur commercial

250.000 F

Un groupe important de distribution de pneus et accessoires automobiles (350 personnes - 200 millions de chiffre d'affaires) implanté sur la grande région parisienne avec 30 points de vente, recherche son Directeur Commercial. Rendement compte au Président Directeur Général, il sera chargé de développer l'effort commercial et de développer une politique commerciale et commerciale adaptée et des études commerciales nouvellement redéfinies. Il concevra les actions promotionnelles, dynamisera le réseau de vente et en coordonnera les activités. Ce poste peut convenir à un candidat expérimenté et diplômé d'enseignement commercial supérieur, possédant le goût de l'action et de l'organisation, apte à diriger et animer un réseau important, intéressé par l'opportunité d'améliorer la rentabilité et le profit d'une activité de vente. Le poste est basé dans la proche banlieue Ouest de Paris. Ecrire à Christiane ROUSSEL à Paris. Réf. A2161M

Chef du personnel

Banlieue sud

Membre d'un groupe de renommée internationale, cette importante société industrielle, spécialisée dans la production de câbles électriques spéciaux, recherche pour son établissement principal (environ 500 personnes) situé dans la banlieue sud de Paris, son Chef du Personnel. Sous l'autorité du Secrétaire Général de l'entreprise, il participera à l'élaboration de la politique sociale qu'il sera chargé d'appliquer. Responsable de l'ensemble des missions rattachées à la fonction Personnel (administration - rémunérations - tableaux de bord - statistiques - formation...) il assurera les relations avec les partenaires sociaux et devra adapter les outils de gestion aux nécessités actuelles de l'entreprise. Agissant également comme conseil et interlocuteur des différentes directions, il sera entouré d'une petite équipe et collera les services généraux (médical - restaurant - gardiennage...). Le poste s'adresse à un généraliste confirmé de la fonction « Personnel », âgé d'au moins 37 ans, de solide formation générale, et disposant d'une expérience convaincante de Responsable du Personnel, acquise de préférence en milieu industriel. Ses connaissances en législation sociale, ses capacités de négociations, et ses facultés d'organisation le rendront rapidement opérationnel. La rémunération, motivante sera liée à l'expérience du candidat retenu. Ecrire à J. HAXAIRE à Paris. Réf. A2160M

Jeune spécialiste recrutement

160.000 F

Le Département « Personnel » de PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A., filiale française de PA INTERNATIONAL MANAGEMENT CONSULTANTS (1.000 consultants dans le monde), développe régulièrement ses activités sur les plans régional, national et international, et recherche aujourd'hui un nouveau consultant pour renforcer les structures de son bureau de Paris. Affecté au Département International, il se verra confier très rapidement des missions de recrutement de type classique, puis prendra en charge progressivement des affaires plus sophistiquées, inhérentes aux activités spécifiques de cette entité : recherche de personnel pour le compte de sociétés basées à l'étranger, relations avec les groupes internationaux implantés en France... Ce poste conviendrait à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 25 ans minimum, ayant déjà acquis une bonne maîtrise des techniques de recrutement, et fortement motivé par une spécialisation en ce domaine. Des connaissances complémentaires en Gestion du Personnel et en Développement des Ressources Humaines seraient un atout certain pour une évolution future. Une bonne pratique de la langue anglaise est indispensable. La rémunération annuelle, fonction des compétences offertes, sera de l'ordre de 160.000 francs. Ecrire à J.P. ROUGIER à Paris. Réf. A2162M

Directeur administratif et financier

300.000 F

Cette société industrielle en expansion (200 millions de francs de chiffre d'affaires) est la filiale française d'un groupe européen, leader de son secteur d'activité. Elle recherche, pour son siège situé dans une agréable ville de province, son Directeur Administratif et Financier. Dépendant du Directeur Général et en liaison avec les services financiers du groupe, il supervisera les services financier, comptable, administratif, personnel, informatique et achats. Il animera une équipe d'une vingtaine de personnes. Ce poste important s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, diplômé d'enseignement supérieur (IES, ESSEC, Sciences Politiques...) possédant une expérience approfondie des problèmes financiers et administratifs et une bonne pratique du contrôle budgétaire et d'une gestion informatisée évoluée. Il aura atteint une envergure professionnelle permettant une vision économique globale d'une entreprise industrielle. La pratique courante de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle, de l'ordre de 300.000 francs, sera fonction de l'expérience offerte. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A2162M

Directeur technique

220.000 F

Nous sommes une société d'Ingénierie Informatique en forte expansion et nous recherchons un Directeur Technique. Très bon technicien de l'informatique, homme d'expérience dont la réputation personnelle aura été confirmée, si possible, par l'accueil réservé à ses publications, c'est aussi un homme de négociation sachant communiquer des idées et transmettre ses compétences. Créatif, son point pour la recherche s'accroît du souci constant du verdict de l'utilisateur. Son rôle sera diversifié : gestion et suivi des contrats de recherche ; animation de l'équipe de travail chargée de la conception d'outils de génie logiciel et de produits méthodologiques, conseil auprès de l'Etat Major. La rémunération, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 220.000 francs. Ce poste est basé dans l'Ouest Parisien. Les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles doivent pas être communiquées. Ecrire en envoyant curriculum-vitae et photo à Paris. Réf. B5757M

Ingénieur développement et industrialisation

190.000 F

Industrie alimentaire - La filiale française d'un important groupe international spécialisé dans l'industrie alimentaire, recherche, pour sa principale usine (plus de 500 personnes), située dans le Sud-Est de la France, un Ingénieur Développement et Industrialisation. Rattaché directement au Directeur de l'Usine, il sera responsable de la réalisation d'un important plan d'investissements se traduisant notamment par le renouvellement d'équipements, mais aussi par l'introduction de concepts nouveaux de production. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé de l'Enseignement Technique Supérieur (industries Alimentaires) et possédant une réelle expérience des processus alimentaires (conservation, lactérie, biscuiterie...). Des qualités d'initiative et de sens de l'usine sont indispensables. La connaissance de l'anglais est nécessaire. La rémunération, qui pourra atteindre 190.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2163M

Responsable marketing

145.000 F

La filiale française d'une société de service américaine de réputation mondiale recherche un Responsable Marketing. Basé dans la proche banlieue ouest de Paris, il sera placé sous l'autorité du Directeur Marketing/Ventes de sa division, et aura la responsabilité d'une équipe de 2 assistants. Sa fonction le conduira à participer à la définition de la stratégie marketing et à mettre en œuvre les moyens nécessaires dans le cadre du budget défini. La réalisation de cette mission implique des contacts nombreux et variés, elle suppose de grandes qualités de communication et une forte capacité à animer et à coordonner toutes les actions marketing liées au produit (actions commerciales, publicitaires, promotionnelles, relations publiques etc.). Ce poste s'adresse à un(e) candidat(e) âgé(e) de 25 ans minimum, diplômé(e) d'une école supérieure de commerce (ou équivalent), parlant couramment l'anglais et pouvant justifier d'une première expérience réussie dans des fonctions similaires (Responsable Marketing, Chef de produit etc.). La rémunération annuelle, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 145.000 francs. Ecrire à J.M. JACLOTT à Paris. Réf. A2158M

Jeune ingénieur

120.000 F

Département production recherche - La Société Nationale Industrielle Aéronautique recherche pour son centre de Suresnes, en proche banlieue parisienne, un jeune ingénieur. Intégré dans une équipe pluridisciplinaire (30 personnes dont 22 ingénieurs) qui a pour objectif de développer des techniques nouvelles dans le domaine de la production, il aura une double mission : participer à la conception et à la réalisation de projets à long terme relatifs à l'automatisation des moyens et procédés de fabrication, et mener à bien des études ponctuelles confiées au département par les différentes divisions du groupe. Il aura à faire preuve d'initiative et d'autonomie et sera amené à travailler en collaboration avec les unités du groupe situées dans toute la France. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur de formation mécanique (type AM, Mines ou équivalent), ouvert sur les domaines de l'informatique et de l'automatisation, et pouvant justifier si possible d'une expérience en entreprise ayant sensibilisé à l'utilisation de machines à commandes numériques (groupe et programmation). Une bonne connaissance de l'anglais sera un atout important. La rémunération de l'ordre de 120.000 francs, sera essentiellement fonction de l'expérience acquise. Ecrire à D. DELRIEU à Nantes. Réf. A2164M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA - Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich

Dr. K. K. K.

الجزيرة

AFRIQUE

d'aliénation du Sénégal

Algérie

LA VISITE DE M. ROCARD

L'élargissement de la coopération avec la France dépend de la concrétisation de l'accord sur le prix du gaz

Alger. — M. Michel Rocard, ministre du plan et de l'aménagement du territoire est arrivé à Alger, dimanche 17 janvier, pour un séjour de quatre-vingt heures. Avec son homologue algérien, M. Abdelhamid Brahimi, il va s'efforcer de définir les domaines dans lesquels pourraient se développer de nouvelles formes de coopération entre les deux pays.

La visite du ministre français survient alors que Gaz de France et la Sonatrach tentent de mettre au point les termes d'un accord sur le prix du gaz, dont le principe avait été acquis lors du séjour de M. Mitterrand à Alger début décembre. Les discussions sont difficiles et la ratification du papier de la volonté politique des deux présidents n'est pas tâche facile tant les dispositions des deux partenaires étaient éloignées au départ. La date-butoir fixée par les deux chefs d'Etat pour la fin des négociations est le 29 janvier. L'enjeu est important sur le plan international, puisqu'un accord aurait des répercussions sur les discussions engagées par Paris pour l'achat de gaz algériens ainsi que sur celles en cours entre l'Algérie, d'une part, les Etats-Unis, l'Espagne et l'Italie de l'autre, pour l'acquisition de gaz algériens. Le règlement de ce dossier modifierait sensiblement la structure et le niveau des échanges entre les deux pays et ouvrirait de nouvelles perspectives de coopération entre Paris et Alger. Le total des échanges entre les deux pays atteindra probablement 20 milliards de francs en 1982 et sera partagé à égalité entre les deux partenaires. Mais la signature de l'accord sur le gaz aura pour conséquence de créer une situation de déséquilibre au détriment de la France. C'est à un argument que M. Rocard aura sans doute fait valoir et qui jouera en faveur d'une participation accrue des entreprises françaises au développement algérien.

De notre correspondant

Une économie perturbée

L'Algérie s'est engagée, dès 1970, dans une phase de remise en ordre d'une économie gravement perturbée par le processus d'industrialisation massive mené à marche forcée par M. Abdelkader Boumedienne. Ses dirigeants actuels, et notamment le ministre de la planification, M. Brahimi, s'efforcent de rétablir l'équilibre financier et se sont engagés dans une vaste opération de reconstruction de l'appareil industriel afin d'en améliorer la productivité et d'en maîtriser la gestion. De grands projets, tels l'usine de voitures d'Oran, dont il est question depuis 1970, ou le projet d'un complexe de raffinage de pétrole d'Arzew ont été, momentanément au moins, abandonnés. Mais l'Algérie n'a pas renoncé à toutes ses ambitions et elle a décidé de lancer le montant du programme global d'investissements pour 1982 qui représente 130 milliards de francs, soit 8,5 % de plus que l'an passé.

Les investissements augmentent de façon spectaculaire par rapport à 1981 dans trois secteurs : les communications (plus 72,5 %), le stockage et la distribution (plus 54,5 %) et les entreprises de réalisation (plus 49 %). C'est assez dire combien le marché algérien offre des perspectives diverses à ses autorités, de surcroît, privilégiant la mise en place de petites et moyennes entreprises qui peuvent constituer, pour le P.A.R. français, autant d'interlocuteurs. Outre les marchés d'équipement, les industriels et même les agriculteurs français peuvent espérer vendre des biens de consommation courante et des produits alimentaires qui entreraient pour près de 25,5 milliards de francs dans les achats algériens en 1982.

Le marché algérien est d'autant plus attrayant que l'Algérie a suspendu à cinq reprises la Prens en 1981, mais c'est la première fois que les bureaux étaient occupés par la police. Cette mesure faisait suite à un incident survenu jeudi 14 janvier. Un garde privé du journal avait tiré sur un groupe de manifestants hostiles à la Prens et blessé trois personnes. — (U.P.I.)

DANIEL JUNQUA.

Maroc

A RAS-EL-KHANFRA

Les efforts du Polisario pour rompre le mur de sécurité entourant le « Sahara utile » ont échoué

Le Maroc, nation de grande importance pour les Etats-Unis, peut compter sur nous, a déclaré, le dimanche 17 janvier, l'ambassadeur américain à Rabat, M. Joseph Vernes Reed, à l'occasion de l'escorte à Tanger de six unités de la VI^e flotte américaine, dont les porte-avions nucléaires « Eisenhower » et « Nimitz ». D'autre part, évoquant les récentes déclarations publiées dans « le Monde », datées 15 janvier du premier ministre tunisien, M. MZali, à propos d'un « projet de rencontre à un haut niveau » entre le Maroc et l'Algérie pour un règlement du conflit du Sahara occidental, l'agence Algérie Presse Service relève, nous câble notre correspondant à Alger, Daniel Junqua, que le

chef du gouvernement tunisien « a situé le problème du Sahara occidental dans un cadre bilatéral algéro-marocain », et s'en étonne. « Il est universellement admis, souligne-t-elle, que la guerre qui fait rage au Sahara occidental est bien menée par le seul peuple sahraoui contre l'armée qui occupe son territoire. Comment peut-on supposer un seul instant que le sort de ce peuple pourrait être réglé par une négociation entre l'Algérie et le Maroc ? » Le Polisario, de son côté, a protesté contre les déclarations de M. MZali, accusé « de dénaturer le problème de décolonisation du Sahara occidental qui oppose le Maroc à la République sahraoui ».

De notre envoyé spécial

Ras-El-Khanfra. Les officiers de la petite garnison de Ras-El-Khanfra désignent fièrement le char T-55 arrêté au flanc de la colline. A première vue, rien ne distingue des autres chars embossés dans la position marocaine. Mais, en réalité, il s'agit d'une prise de guerre, d'une prise de char. Bien que le char ne porte aucune marque distinctive, il a, en effet, été pris le 8 janvier au cours d'une violente attaque lancée par le Polisario contre le point d'appui de Ras-El-Khanfra, qui appartient au mur entourant le « Sahara utile » sur 400 kilomètres.

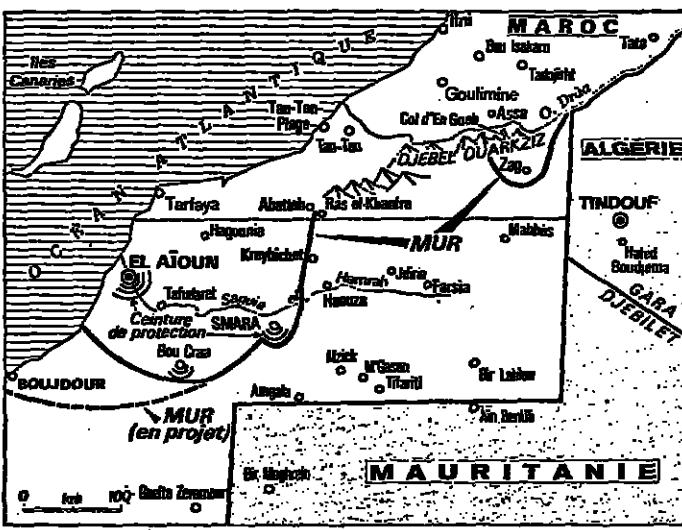
Or ce char est bien un T-55, type qui n'a jamais été en service dans l'armée marocaine. Il ne

peut donc être question pour le Polisario de prétendre, comme il l'a fait après l'attaque de Guelat-Zemmour le 10 octobre, que les chars sahraouis ont été capturés par les Marocains. Le char T-55 pris à Ras-El-Khanfra se distingue en effet par une lunette infrarouge permettant le tir de nuit, et un moteur plus perfectionné. A l'intérieur, on trouve encore les munitions et le compteur est arrêté à 271 kilomètres. Le char a perdu une roue, mais il aurait pu être remorqué facilement s'il n'était pas tombé en panne si près des lignes. Cet échantillon de la nouvelle

attaque de Ras-El-Khanfra, qui a été communiqué par l'agence officielle marocaine, dimanche 10 janvier, n'a pas été communiqué par les Marocains. C'est que l'attaque des trois mille hommes du Polisario s'est renouvelée le 10 janvier contre le poste de Ras-El-Khanfra, autre point d'appui du mur situé à une cinquantaine de kilomètres au sud de Ras-El-Khanfra en direction de Smara.

Un secteur charnière

Contre Kreybiat, le Polisario a lancé d'abord des forces réduites et dépourvues de chars, le 8 janvier, en même temps que la première attaque plus au nord contre



ROLAND DELCOUR.

LE SAHARA OCCIDENTAL, LE YEMEN ET LA NAMIBIE, FERONT L'OBJET DE TROIS NOUVELLES REUNIONS.

Les gouvernements africains vont de nouveau se réunir dans les trois semaines à venir pour discuter du Sahara occidental, du Yémen et de la Namibie.

Pour débattre la situation au Sahara occidental, qui n'a pas évolué depuis l'acceptation, par le roi Hassan II, en juin, d'un référendum d'autodétermination, le comité de mise en œuvre, composé des chefs d'Etat de sept pays africains (Kenya, Tanzanie, Sierra-Leone, Mali, Bénin, Niger, Nigeria), va se réunir les 7 et 8 février à Nairobi, comme il l'avait fait en août.

Lors de sa dernière réunion, le comité avait demandé aux parties en conflit (Maroc et Polisario) d'établir un cesse-le-feu par l'intermédiaire de négociations sous les auspices du comité de mise en œuvre. Or, non seulement les négociations n'ont pas commencé, mais d'importantes batailles se sont déroulées sur le terrain (lire ci-dessus le reportage de notre envoyé spécial). Les probables des « coquilles bleues » français au Tchad feront l'objet d'un autre sommet, les 1^{er} et 2^{er} février à Nairobi. Les anciens membres du comité des sages sur le Tchad (Togo, Guinée, Bénin et Congo) et les voisins du Tchad (Soudan, Niger, Nigeria, Cameroun, R.C.A., Libye) se réuniront avec les présidents tchadien et kenyan.

Enfin, le ministre kenyan des affaires étrangères a annoncé la tenue d'une réunion des ministres des affaires étrangères des pays de la Ligue de l'Inde, ainsi que du Nigeria et du Kenya ; son but est de mettre au point la réponse de l'Afrique aux nouvelles propositions occidentales pour l'accès à la Namibie à l'indépendance. L'annonce de cette réunion survient alors que des entretiens américains-anglais se sont déroulés vendredi et samedi à Paris, dans la plus grande discrétion. Ceux-ci n'ont porté que sur la question namibienne et les rapports bilatéraux entre les deux pays en vue d'une normalisation de leurs relations (le Monde du 18 février).

PROCHE-ORIENT

Après l'annonce de la visite de M. Mitterrand en Israël

L'ORGANE DU PARTI SYRIEN AU POUVOIR INVITE LES ARABES A « REVISER LEURS RELATIONS AVEC LA FRANCE ».

Le journal *Al Baas*, organe du parti au pouvoir en Syrie, a invité dimanche 17 janvier les Arabes à « réviser leurs relations avec la France », le président François Mitterrand étant le premier chef d'Etat européen et le premier président français à visiter Israël depuis sa création.

Al Baas déplore le fait que l'Europe occidentale, et la France en particulier, ait pris position en faveur de l'« entité sioniste », en acceptant de participer à la « force multinationale » du Sinaï et en projetant, en ce qui concerne le prochain traité de paix, de rendre en visite en Israël.

De telles attitudes constituent, selon *Al Baas*, une tentative destinée à soutenir l'entité sioniste dans ses agissements contre la nation arabe.

A Paris, l'Association France-Palestine « déplore vivement la décision française, qui, après quelques jours seulement après la déclaration significative du président Reagan, selon laquelle les discussions entre Israël et les Etats-Unis ne peuvent qu'affaiblir la force de la protestation internationale unanime qui avait suivi l'assassinat de Golda ».

Le Comité pour la paix au Proche-Orient, qui avait lancé un appel de plusieurs dizaines de personnalités françaises de toutes tendances pour que le chef de l'Etat français renvoie sa visite en Israël, trouve « naturel » que le gouvernement français semble apporter sa caution à M. Begin et à son régime.

DIPLOMATIE

M. CHEYSSON SE REND EN VISITE OFFICIELLE A MONACO

(De notre correspondant.)

Nice. — M. Cheysson, ministre des relations extérieures, fait une visite officielle en janvier dans la principauté de Monaco.

Cette visite constitue un petit événement, puisqu'elle est la première rendue par le chef de la diplomatie française au souverain monégasque en principauté depuis trente ans (1). Elle concrétise l'excellence des relations franco-monégasques qui se sont établies après la crise de 1953 (2), et qu'entend poursuivre le gouvernement français dans le respect mutuel des conventions en vigueur entre les deux pays.

M. Cheysson devra participer ce lundi à un dîner offert en son honneur par le souverain, en présence, notamment, du ministre d'Etat, M. Herli, et des membres du gouvernement monégasque. Parmi la centaine de résidents français qu'il doit rencontrer mardi à la résidence du conseil général, M. Giraudon, on compte plusieurs responsables français de l'Union des syndicats de Monaco. — G. P.

(1) M. Robert Schuman est le dernier ministre des affaires étrangères à s'être rendu à Monaco, en 1953.

(2) Seul accord sérieux aux bonnes relations franco-monégasques établies par le traité de 1918, la crise de 1953 avait été, à l'origine, provoquée par un problème de redistribution concernant l'Europe 1, mais avait été rapidement enterrée par des grèves d'ordre fiscal. Le général de Gaulle dénonça à cette occasion plusieurs conventions antérieures qui furent remises en cause.

Egypte

VERS LA « REHABILITATION » DE MASSER ?

(Correspondance.)

Le Caire. — Les organes d'information égyptiens ont, pour la première fois depuis de longues années, accordé une large partie de leurs programmes et de leurs pages à la mémoire de l'ancien président Nasser, à l'occasion du soixante-quatrième anniversaire de sa naissance, le 15 janvier 1918 à Alexandria.

A cette occasion, M. Ahmed Bahadine, un des journalistes interdits d'écriture à l'époque de Sadat, a reproché aux médias égyptiens « le complet silence égyptien » contre la mémoire de l'ancien roi.

Il a ajouté, dans son article quotidien au journal *Al-Ahram* : « Abdel Nasser doit être réhabilité, comme l'ont été les journalistes et professeurs d'université tués par le président Sadat et rétablis dans leurs fonctions par décret du nouveau président égyptien ».

De son côté, l'hebdomadaire *Al-Mouassawir*, considéré comme le nouvel organe officiel du gouvernement, fait l'éloge de Nasser, estimant que les réalisations de la révolution de 1952 à la construction du haut barrage, en passant par la recherche de l'unité arabe.

Le journal, qui énumère ensuite les réalisations du président Sadat, conclut que M. Moubarak doit « faire la synthèse des idées positives de ces deux étapes tout en évitant leurs défauts ».

Iran

M. PAKNEJAD, DIRIGEANT DU FRONT NATIONAL DEMOCRATIQUE, A ETE EXECUTE.

Un fonctionnaire de la prison d'Evin, interrogé par téléphone par le bureau de l'agence américaine UPI de Beyrouth, a confirmé, vendredi 15 janvier, l'existence de M. Chokrah Paknejad, un des dirigeants du Front national démocratique de M. Matine-Dafari. Arrêté à Téhéran, vers la fin de juillet dernier, M. Paknejad avait été, selon les informations rapportées par les Moudjahidin, torturé en prison. Il ne semble pas avoir été jugé, même sommairement.

M. Paknejad avait été condamné à la peine capitale sous le régime du chah, en 1971, pour avoir créé un groupe appelé *Pahlavani*, dans le but d'organiser l'action armée contre le régime impérial. Sa plaidoirie courageuse (1) devant les juges lui avait valu un soutien international agissant et la peine avait été commuée en prison à perpétuité. Libéré trois mois avant la chute du chah, M. Paknejad avait rejoint rapidement l'opposition au régime islamique, militant dans les rangs du Front national démocratique dont il avait été l'un des cofondateurs.

(1) La plaidoirie de M. Paknejad a été publiée dans les *Temps modernes* (mai 1971 - page 2058).

A TRAVERS LE MONDE

Chili

UN MEMBRE DU MOUVEMENT D'ATTACHE REVOLUTIONNAIRE CHILIENNE (MIR), M. Barr to Zuniga, a été tué, samedi 16 janvier, dans la banlieue de Santiago au cours d'un affrontement avec les forces de l'ordre bourgeoises. M. Zuniga était activement recherché par la police depuis qu'il avait assassiné, en juillet 1980, le colonel Roger Vergara, directeur de l'école des services de renseignements de l'armée. M. Zuniga avait également tué au mois de novembre 1981, trois policiers. — (A.F.P.)

Ethiopie

VISITE EN FRANCE DU MINISTRE DE L'INDUSTRIE M. Teshaye Dinka, ministre éthiopien de l'Industrie, a quitté, samedi 16 janvier, Addis-Abeba pour Paris, à la tête d'une importante délégation. Le principe de cette mission avait été décidé lors de la récente visite en Ethiopie de M. Claude Cheysson, le ministre des relations extérieures ayant alors annoncé l'ouverture par la France de crédits à l'Ethiopie. — (A.F.P.)

Nicaragua

LES FORCES DE POLICE qui occupent depuis deux jours les locaux du quotidien indépendant *la Prensa* ont évacué ceux-ci le dimanche 17 janvier. Le directeur de la publication, M. Pedro Joaquín Chamorro, a déclaré que le journal allait reprendre immédiatement le travail en échangeant

Portugal

DES DIZAINES DE MILLIERS DE PORTUGAIS ont participé à Lisbonne et à Porto, le samedi 16 janvier, à des défilés antinucéaires. Les participants, principalement par le parti communiste et les syndicats de même tendance. Le parti socialiste avait refusé de s'associer à ces manifestations en déclarant que leurs organisateurs négligeaient délibérément la menace soviétique. Un congrès socialiste démocrate de l'Inde, M. Gus Savage, s'est fait remarquer à la tête d'un cortège. — (Reuter, U.P.I.)

R.F.A.

TROIS RESSORTISSANTS YOUGOSLAVES d'origine albanaise ont été assassinés, dans la nuit du dimanche 17 au lundi 18 janvier, à Untergruppenbach (Bade-Wurtemberg), s'amusant à la police. On a plusieurs inconnus ont ouvert le feu sur leurs trois victimes, alors qu'elles sortaient, en voiture d'un garage. — (A.F.P.)

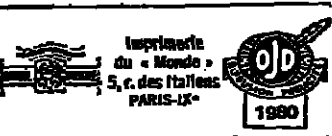
Sri-Lanka

LE GOUVERNEMENT a levé, dimanche 17 janvier, l'état d'urgence en vigueur depuis cinq mois. Il avait été proclamé à l'issue de heurts meurtriers entre membres de la minorité tamoule et de la minorité cinghalaise. — (U.P.I.)

Union soviétique

LIMOGES EN OSSETIE. — M. Bilal Kabalov, premier secrétaire du P.C. pour l'Ossetie du nord depuis 1981, a été remplacé en raison de « graves insuffisances » dans l'accomplissement de ses fonctions par M. Vladimir Odintsov. Ce limogement a été décidé deux mois après les graves émeutes qui ont opposé à Ordjonikidze (capitale de l'Ossetie) deux peuplades de la région : les Osètes et les Tchétchènes. L'armée avait alors dû intervenir et elle avait bloqué, pendant plusieurs heures, divers quartiers de la ville. — (A.F.P.)

Edité par la S.A.R.L. le Monde.
Gérant : Jacques Fauriol, directeur de la publication.
Claude Julien.



Reproduction interdite de tout extrait, sans accord avec l'administration.
Commission paritaire n° 51451.

Le Monde

politique

LA DÉCISION DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL

Neuf séances de travail et trente pages d'analyses

Après neuf séances de travail (les 21 décembre et les 6, 7, 8, 9, 11, 13, 15 et 16 janvier), le Conseil constitutionnel a rendu public, le 16 janvier, sa décision sur la loi de nationalisations.

Cette décision, longue de trente pages, rendue sur le rapport du doyen Georges Vedel, juge non conforme à la Constitution les dispositions concernant l'indemnisation des actionnaires (articles 6, 18 et 32 de la loi) « en raison du caractère non satisfaisant de la méthode d'évaluation et de l'absence de prise en compte des

dividendes sur les bénéfices de 1981 », indique un communiqué du Conseil constitutionnel. Sont également jugés inconstitutionnels, précise le communiqué, les articles 4, 16 et 30, qui « pouvaient, sans prévoir un contrôle, conférer aux administrateurs généraux et aux conseils d'administration des sociétés nationalisées, le pouvoir discrétionnaire de décider éventuellement l'aliénation des filiales ou succursales situées à l'étranger ».

Enfin, le Conseil a jugé contraire au principe d'égalité l'exception faite par l'article 13-1

en faveur des banques dont la majorité du capital social appartient à des sociétés de caractère mutualiste ou coopératif et qui ont un statut identique à celui des autres banques nationalisées.

Les autres dispositions de la loi sont déclarées conformes à la Constitution, notamment : le principe des nationalisations, la désignation des sociétés nationalisées (sous réserve du cas des banques dont le capital appartient en majorité aux sociétés de caractère mutualiste ou coopératif), la remise d'obligations en paiement

des indemnités dues, l'exclusion de la nationalisation des banques dont la majorité du capital appartient à des non-résidents.

Le Conseil estime, enfin, que la loi ne méconnaît pas le droit international. Bien que la déclaration de non-conformité à la Constitution ne concerne que certaines parties de la loi, indique le communiqué, le fait que les articles relatifs au montant de l'indemnisation sont inséparables du reste de la loi s'oppose à ce que la loi soit promulguée dans sa teneur actuelle.

● SUR LA PROCÉDURE PARLEMENTAIRE :

« La loi de nationalisation a été adoptée selon une procédure conforme à la Constitution », estime d'abord le Conseil constitutionnel qui écarte les arguments présentés par l'opposition et tire des articles 40 de la Constitution (irréversibilité des amendements d'initiative parlementaire) et de l'article 34 (la loi détermine les principes fondamentaux de l'économie monétaire, financière et des impôts) : articles premier, 4^e et 2^e de l'ordonnance du 2 janvier 1980 relative aux lois de finances (interdiction de voter des dépenses nouvelles sans prévoir les crédits correspondants) ; article 15 de la même ordonnance (la remise d'obligations aux anciens actionnaires ne constituant pas une opération d'emprunt) ; 18 de la même ordonnance (en ce que les ressources de la Caisse nationale de l'industrie et de la Caisse nationale des banques n'ont pas à figurer au budget de l'Etat) ; 74 de la Constitution (parce que la loi de nationalisation n'aurait pas été soumise pour avis aux assemblées des territoires d'Outre-mer).

● SUR LE PRINCIPE DES NATIONALISATIONS :

« [...] Considérant que, si postérieurement à 1980 et jusqu'à nos jours, les finalités et les conditions d'exercice du droit de propriété ont subi une évolution caractérisée à la fois par une notable extension de son champ d'application à des domaines individuels nouveaux et par des limitations exigées par l'intérêt général, les principes mêmes énoncés par la déclaration de 1789 de l'homme ont pleine valeur constitutionnelle tant en ce qui concerne le caractère fondamental du droit de propriété dont la conservation constitue l'un des devoirs de la société politique et qui est mis au même rang que la liberté, la sûreté et la résistance à l'oppression, qu'en ce qui concerne les garanties données aux titulaires de ce droit et les prérogatives de la puissance publique. [...] »

Considérant que l'alinéa 9 du préambule de la Constitution de 1946 (repris par celui de 1958) dispose : « Tout bien, toute entreprise dont l'exploitation a ou acquiert les caractères d'un service public national ou d'un monopole de fait doit devenir la propriété de la collectivité » ; que cette disposition n'a ni pour objet ni pour effet de rendre inapplicables aux opérations de nationalisation les principes sus-rappelés de la Déclaration de 1789 (articles 17 sur les droits naturels et imprescriptibles de l'homme et 17 sur la propriété dont nul ne peut être privé, sauf nécessité publique et sous réserve d'une indemnité juste et préalable) ;

Considérant que, si l'article 34 de la Constitution place dans le domaine de la loi « les nationalisations », les transferts d'entreprises du secteur public au secteur privé, cette disposition, tout comme celle qui confie à la loi la détermination des principes fondamentaux du régime de la propriété, ne saurait dispenser le législateur, dans l'exercice de sa compétence, du respect des principes et des règles de valeur constitutionnelle qui s'imposent à tous les organes de l'Etat ;

Considérant qu'il ressort des travaux préparatoires de la loi soumise à l'examen du Conseil constitutionnel que le législateur a entendu fonder les nationalisations opérées par ladite loi sur le fait que ces nationalisations seraient nécessaires pour donner

aux pouvoirs publics les moyens de faire face à la crise économique, de promouvoir la croissance et de combattre le chômage et procéderait donc de la nécessité publique au sens de l'article 17 de la Déclaration de 1789 ;

Considérant que l'appréciation portée par le législateur sur la nécessité des nationalisations décidées par la loi soumise à l'examen du Conseil constitutionnel ne saurait, en l'absence d'erreur manifeste, être révisée par celui-ci dès lors qu'il n'est pas établi que les transferts de biens et d'entreprises présentement opérés restreindraient le champ de la propriété privée et de la liberté d'entreprendre au point de méconnaître les dispositions précitées de la Déclaration de 1789 ;

● SUR LA DÉSIGNATION DES SOCIÉTÉS FAISANT L'OBJET DES NATIONALISATIONS ET SUR LE RESPECT DU PRINCIPE D'ÉGALITÉ :

Considérant que les dispositions des articles premier et 27 de la loi, qui désignent respectivement les cinq sociétés industrielles et les deux compagnies financières faisant l'objet de mesures de nationalisation ont été prises sur le fondement et dans la limite des pouvoirs que comme il vient d'être dit, appartiennent au législateur ; que les caractères spécifiques attachés à chacune de ces sociétés font obstacle à ce que le principe d'égalité puisse être utilement invoqué par comparaison avec la situation d'autres sociétés non visées par la loi de nationalisation ; qu'ainsi les articles premier et 27 de la loi ne sont pas contraires à la Constitution ;

Considérant que, s'agissant de la nationalisation des banques, l'article 13 de la loi énonce en premier lieu dans son paragraphe 1 la règle générale selon laquelle les sociétés immobilières pour le commerce et l'industrie ou les sociétés tombant sous le coup de la nationalisation ainsi que les dérogations apportées à cette règle générale, puis, dans son paragraphe 2, établit la liste des sociétés nationalisées ;

Considérant qu'il est fait tout d'abord grief au législateur d'avoir, dans le paragraphe 1 de l'article 13, retenu comme critère général des nationalisations de banques la détention à la date du 2 janvier 1981 par les banques inscrites sur la liste du Conseil national du crédit de 1 milliard de francs ou plus sous forme de dépôts à vue ou de placements liquides ou à court terme en France ou de dépôts au nom de résidents selon les définitions adoptées par le Conseil national du crédit ; qu'il est reproché à cette disposition de recourir à un critère d'ordre significatif et arbitraire ;

Considérant qu'il appartenait au législateur, en fonction de la nécessité publique constatée par lui-même, d'écarter de la liste des banques les banques les moins importantes ; que le critère retenu pour déterminer le seuil au-dessous duquel les banques échappent à la nationalisation n'est pas sans rapport avec son objet ;

Considérant que, d'autre part, l'article 13-1 de la loi exclut de la nationalisation des banques ayant le statut de sociétés immobilières pour le commerce et l'industrie fixé par l'ordonnance n° 87-837 du 28 septembre 1987 ou le statut de maison de réescorpe fixé par le décret n° 80-439 du 12 février 1980 ; les banques dont la majorité du capital social appartient directement ou indirectement à des sociétés de caractère mutualiste ou coopératif ; les banques dont la majorité du capital social appartient directement ou indirectement à des personnes physi-

ques ne résidant pas en France ou à des personnes morales n'ayant pas leur siège social en France ;

Considérant que, sur le principe même des dérogations ainsi apportées au critère général de la détermination des banques nationalisables, il est allégué que de telles dérogations, qui laissent hors du champ d'application de la loi des sociétés de banque non moins importantes que celles qu'il inclut, seraient la preuve que les nationalisations de banques n'étaient pas nécessaires à la réalisation des buts que le législateur a entendu poursuivre ;

Considérant que cette alléguation ne saurait être retenue ; qu'en effet, le législateur avait le pouvoir d'apprécier quelle devait être l'étendue des nationalisations de banques pour la réalisation des objectifs qu'il assignait à ces nationalisations ;

Considérant qu'il est, également, fait grief aux dérogations faisant l'objet des dispositions précitées de méconnaître le principe d'égalité ;

Considérant que le principe d'égalité n'est pas moins applicable entre les personnes morales qu'entre les personnes physiques, car, les personnes morales étant des groupements de personnes physiques, la méconnaissance du principe d'égalité entre celles-ci équivaudrait nécessairement à une méconnaissance de l'égalité entre celles-ci ;

Considérant que le principe d'égalité ne fait pas obstacle à ce qu'une loi établisse des règles non identiques pour des catégories de personnes se trouvant dans des situations différentes, mais qu'il ne peut en être ainsi que lorsque cette inégalité est justifiée par la différence de situation et n'est pas incompatible avec la finalité de la loi ;

Considérant que la dérogation des banques à la nationalisation des sociétés immobilières pour le commerce et l'industrie ou les sociétés tombant sous le coup de la nationalisation n'est pas contraire au principe d'égalité, certains des critères de cette dérogation étant des critères de ces établissements leur étant spécifiques ;

Considérant que, si les banques dont la majorité du capital social appartient directement ou indirectement à des personnes physiques ne résidant pas en France ou à des personnes morales n'ayant pas leur siège social en France ont le même statut juridique que les autres banques, le législateur a pu, sans méconnaître le principe d'égalité, les exclure de la nationalisation en prenant motif des risques de difficultés que la nationalisation de ces banques aurait pu entraîner sur le plan international, et dont la réalisation aurait, à ses yeux, compromis l'intérêt général qui s'attache aux objectifs poursuivis par la loi de nationalisation ;

Considérant au contraire que la dérogation portée au profit des banques dont la majorité du capital social appartient directement ou indirectement à des sociétés de caractère mutualiste ou coopératif, qu'en effet, elle ne se justifie ni par des caractères spécifiques de leur statut ni par la nature de leur activité, ni par des difficultés éventuelles dans l'application de la loi propres à contraindre les buts d'intérêt général que le législateur a entendu poursuivre ;

Considérant, dès lors, qu'il y a lieu de déclarer non conformes à la Constitution les dispositions de l'article 13-1 de la loi soumise à l'examen du Conseil constitutionnel ainsi conçues : « Les banques dont la majorité du capital social appartient directement ou indirectement à des sociétés de caractère mutualiste ou coopératif, [...] »

● SUR LE TRANSFERT ÉVENTUEL DU SECTEUR PUBLIC AU SECTEUR PRIVÉ :

« En ce qui concerne les articles 4, 16 et 30 de la loi :

« [...] Considérant que les articles 4, 16 et 30 de la loi sont conçus en termes identiques : que leurs dispositions tendent, en ce qui concerne chacune des catégories de sociétés nationalisées, à permettre aux administrateurs généraux et aux conseils d'administration de décider, lorsque les législations ou les pratiques propres à certains pays le rendront nécessaire, l'aliénation partielle ou totale des participations, majoritaires ou minoritaires, détenues directement ou indirectement par ces sociétés dans des filiales ou certaines de leurs succursales exerçant leurs activités en dehors du territoire national [...] »

Considérant que si, aux termes de l'article 34 de la Constitution, la loi fixe et les règles concernant les nationalisations d'entreprises et les transferts de propriété d'entreprises du secteur public au secteur privé, ces dispositions n'ont pas pour objet de transférer au secteur public ou au secteur privé des entreprises ou des biens appartenant à des personnes physiques ou morales, mais de permettre au législateur d'apprécier quelle devait être l'étendue des nationalisations de banques pour la réalisation des objectifs qu'il assignait à ces nationalisations ;

Considérant que, si les articles 4, 16 et 30 de la loi ne sont pas contraires à la Constitution, ils ne sont pas conformes à la Constitution en ce qu'ils ne prévoient pas de contrôle, confèrent aux administrateurs généraux et aux conseils d'administration des sociétés nationalisées, le pouvoir discrétionnaire de décider éventuellement l'aliénation des filiales ou succursales situées à l'étranger ;

des aménagements propres à redresser les inégalités et les insuffisances substantielles qui pouvaient en découler ;

Considérant que la moyenne des cours de bourse entre le 1^{er} janvier 1978 et le 31 décembre 1980 est composée de cotations exprimées en francs courants ; que, si la dépréciation monétaire est vraisemblablement entrée en compte à la date où a eu lieu chaque cotation, il n'est pas moins nécessaire pour une application correcte de ce système que l'utilisation de cotations remontant loin dans le passé en vue d'exprimer la valeur des actions au 1^{er} janvier 1982 fut affectée d'une correction adéquate, qui n'est pas prévue par la loi dans les dispositions présentement examinées ;

Considérant, d'autre part, que l'utilisation d'uniforme d'une moyenne des cours de bourse sur une période aussi longue sans tenir compte de ce que le sens de l'évolution des cours a été différent, et, en certains cas, opposé pour les diverses sociétés nationalisées, aboutit à des distorsions considérables en ce qui regarde ce qu'aurait pu être la valeur réelle des actions au moment de la déposition ;

Considérant, il est vrai, que, selon les dispositions susvisées, la référence à la situation comptable nette et pour 25 % par la référence à la situation comptable nette et pour 25 % par la référence au produit par 10 du bénéfice net moyen ;

Considérant que l'appel à d'autres critères que celui de la moyenne des cours de bourse affectés des modalités ci-dessus relevées qui en altèrent la pertinence ;

Mais, considérant que cette fin est indûment atteinte par les dispositions présentement examinées ; qu'en particulier la référence à la situation nette comptable sans prise en compte des actifs des filiales, ainsi que la référence au bénéfice net moyen sans prise en compte des bénéfices des filiales conduisent, pour les sociétés en cause, à des résultats très différents de ceux qui seraient obtenus si l'on prenait en compte la différence de données économiques et financières objectives, mais par la diversité des techniques de gestion et des modalités de présentation comptable suivies par les sociétés qui, en elle-même, ne devrait pas avoir d'influence sur l'évaluation des indemnités ;

Considérant, en outre, que les dispositions des articles présentement examinées ont pour effet nécessaire de priver les anciens actionnaires des dividendes purement et simplement acquis au titre de l'exercice 1981 et avec lesquels les intérêts que les obligations remises en paiement produisent en 1982 ne font nullement double emploi ;

Considérant au total qu'en ce qui concerne les actions des sociétés cotées en bourse la méthode d'évaluation des actions des sociétés de banque autres que celles dont les actions étaient inscrites au 1^{er} janvier 1978 à la cote officielle des agents de change, de dépréciation ne pouvait se faire de façon directe, notamment du fait que leur cotation en bourse avait été nécessairement affectée et ceci depuis un temps assez long par la perspective même des nationalisations ; que ces inégalités de traitement ne pouvaient donc être corrigées que par la détermination de la valeur d'échange des actions de banque non inscrites à la même cote à la date du 1^{er} janvier 1978, qui résultent de l'article 18-2 de la loi ; qu'il convient donc d'examiner distinctement chacune de ces deux séries de dispositions ;

● EN CE QUI CONCERNE LE CARACTÈRE JUSTE DE L'INDENNISATION :

« [...] Considérant que les dispositions relatives à la valeur d'échange des actions inscrites à la cote officielle des agents de change, celles qui relèvent des articles 4, 16 et 30 de la loi, sont différentes de celles relatives à la valeur d'échange des actions des sociétés de banque non inscrites à la même cote à la date du 1^{er} janvier 1978, qui résultent de l'article 18-2 de la loi ; qu'il convient donc d'examiner distinctement chacune de ces deux séries de dispositions ;

● QUANT À LA VALEUR D'ÉCHANGE DES ACTIONS INSCRITES À LA COTE OFFICIELLE DES AGENTS DE CHANGE :

Considérant que la détermination de la valeur d'échange des actions de banque autres que celles dont les actions étaient inscrites au 1^{er} janvier 1978 à la cote officielle des agents de change, de dépréciation ne pouvait se faire de façon directe, notamment du fait que leur cotation en bourse avait été nécessairement affectée et ceci depuis un temps assez long par la perspective même des nationalisations ; que ces inégalités de traitement ne pouvaient donc être corrigées que par la détermination de la valeur d'échange des actions de banque non inscrites à la même cote à la date du 1^{er} janvier 1978, qui résultent de l'article 18-2 de la loi ; qu'il convient donc d'examiner distinctement chacune de ces deux séries de dispositions ;

● QUANT À LA VALEUR D'ÉCHANGE DES ACTIONS DES SOCIÉTÉS DE BANQUE NON INSCRITES À LA COTE :

Considérant que l'article 18-2 de la loi détermine la valeur d'échange des actions des sociétés de banque autres que celles dont les actions étaient inscrites au 1^{er} janvier 1978 à la cote officielle des agents de change ; que cette valeur d'échange est déterminée par référence, pour partie égale, à la situation nette comptable au 31 décembre 1980 et au produit par dix du bénéfice net moyen des exercices 1978, 1979, 1980, définis l'une et l'autre dans des termes identiques à ceux relevés par l'article 18-1 pour la détermination de la valeur d'échange des actions cotées en bourse ;

Considérant que ces dispositions appellent une appréciation analogue à celle formulée plus haut

SUR LA LOI DE NATION

21 TARIFS RI
EN AFRIQUE

Le communiqué du gouvernement

Aussitôt connu, samedi soir 16 décembre, l'avis du Conseil constitutionnel, l'hôtel Matignon a publié le communiqué suivant :

« Le gouvernement prend acte de la décision du Conseil constitutionnel concernant le projet de loi de nationalisation voté par le Parlement en décembre dernier.

« Cette décision reconnaît que la démarche gouvernementale est conforme à la Constitution. Elle ne remet pas en cause le programme de nationalisation ratifié par le pays.

« Toutefois, la décision du Conseil constitutionnel, en demandant que soit renforcé le montant des indemnités versées aux actionnaires, retarde la promulgation de la loi et maintient donc les sociétés concernées dans une situation d'attente.

« Le gouvernement confirme sa volonté de procéder aux nationalisations annoncées. Le conseil des ministres de mercredi prochain arrêtera les dispositions à prendre pour permettre le vote définitif de la loi dans les meilleurs délais. »

Jeannot

LE CONSTITUTIONNEL
pages d'analyses

SUR LA LOI DE NATIONALISATION

Les trois banques mutualistes pourraient échapper à la nationalisation

En estimant que trois banques mutualistes (la Banque fédérative du crédit mutuel, la Banque française du crédit coopératif, et la Banque des coopératives de consommation et des mutualités) dont le total des dépôts dépasse la barre fatidique du milliard de francs, le Conseil constitutionnel n'a fait que se tenir à la lettre du projet de loi et n'a pu qu'entériner les bizarreries de la réglementation bancaire française.

Il admet trois exceptions à la nationalisation énoncées dans l'article 13 : les banques à capital étranger, et les petites banques, dont les dépôts sont inférieurs à 1 milliard de francs, mais estime que la quatrième exception — « les banques dont le capital appartient directement ou indirectement à des sociétés de caractères mutualistes ou coopératifs » — ne revêt pas, comme les trois premières, un caractère spécifique suffisant pour être justifiée : à ses yeux, ces banques ne sont pas « coopératives » au sens juridique du terme.

En fait, c'est exact. La plus

grosse d'entre elles (2 milliards de dépôts), la Banque fédérative du crédit mutuel, dont le siège est à Strasbourg, est une banque « inscrite » de droit privé, constituée en 1930 dans l'esprit du mutualisme allemand de la période d'émigration de l'Alsace-Lorraine (1870-1918), à laquelle ne s'applique pas la loi bancaire française de 1941 (l'Alsace était de nouveau annexée). Elle a gardé un caractère hybride dans la mesure où elle fait office de Caisse régionale fédérative pour les caisses locales du Crédit mutuel d'Alsace, de Lorraine et de Franche-Comté, ses actionnaires.

La nationalisation reviendrait à décapiter le mouvement mutualiste alsacien, alors que ce ne serait pas le cas pour les caisses bretonnes, par exemple, dont la Caisse fédérative régionale n'est pas une banque. Ce serait le cas, également pour le Crédit coopératif, établissement à statut légal spécial, dont la B.F.C.C., sa filiale, est la banque de dépôts. La B.F.C.C. est également une banque « inscrite » de droit privé.

Le capital appartient à la Caisse centrale du crédit coopératif et à d'autres coopératives du groupe. Quant à la B.C.C.M., elle aussi banque privée, elle est une filiale, à deux tiers, de la Garantie mutuelle des fonctionnaires et à un tiers de la Fédération des coopératives de consommation.

Il est certain que la décision du Conseil constitutionnel est de nature à embarrasser le gouvernement, qui n'a nullement l'intention de nationaliser ces trois banques, tant que l'ensemble du Crédit agricole, des Banques populaires, et du Crédit mutuel à l'exception de l'Alsace, ne sont pas des banques inscrites au sens légal du terme et échappent donc de plein droit à la nationalisation.

Il semble qu'une nouvelle rédaction de l'article 13, faisant exception pour les banques « à caractère coopératif », ce qui est exact dans les trois cas précités, sans allusion à la notion de « capital social dérivé par des mutualités ou des coopératives », recevrait l'aval du Conseil constitutionnel.

Resteraient donc trente-sept banques sous le coup de la loi de nationalisation :

Banque de Bretagne ; Banque coopérative du bâtiment et des travaux publics ; Banque La Hénin ; Banque de l'Indochine et de Suez ; Banque industrielle et mobilière privée ; Banque de Paris et des Pays-Bas ; Banque paribas ; Banque de Commerce et d'Industrie ; Banque régionale de l'Ouest ; Banque de l'Union européenne ; Banque de Chaux ; Crédit chimique ; Crédit commercial de France ; Crédit industriel d'Alsace et de Lorraine ; Crédit industriel et commercial ; Crédit industriel de Normandie ; Crédit industriel de l'Ouest ; Crédit du Nord ; Banque Hervet ; Banque Laydier ; Monod-Française de banque ; Banque Odeur-Bungener-Cottereau ; Banque Rothschild ; Banque Scialbert-Dupont ; Société bordelaise de crédit industriel et commercial ; Société centrale de banque ; Société générale d'assistance de banque ; Société lyonnaise de dépôts et de crédit industriel ; Société marseillaise de crédit ; Société mancéenne de crédit industriel et Varin-Bernier ; Société aquitaine de banque ; Sofinco-La Hénin ;

Banque Tarnaud ; Banque Verne et commerciale de Paris ; Union des banques à Paris ; Banque Worms.

Sur les trois cent quatre-vingt-seize banques inscrites, recensées par l'Association française de banques, cent cinquante et une sont contrôlées étranger échappent à la nationalisation ; les plus importantes d'entre elles sont la Banque commerciale de l'Europe du Nord, propriété de l'U.R.S.S., la Citibank, la Morgan et la Chase Manhattan, filiales d'établissements américains, Neufilac-Schumberger-Mallet (N.S.M.), contrôlée par la banque néerlandaise A.B.N. Barclay et B.C.T. Midland, filiales de deux grandes banques britanniques.

Parmi les cent quatre-vingt-dix-sept banques françaises recensées, quarante-six sont contrôlées directement ou indirectement par les trois banques nationales, vingt-quatre par des actionnaires publics ou assimilés, cinquante-deux par les trente-sept banques nationalisables, et deux par des groupes industriels nationalisables.

Resteraient, finalement, soixante et onze établissements à caractère privé, représentant 1,20% de l'ensemble de dépôts et 0,81% des crédits à l'économie. Parmi ces soixante et onze, seize seulement sont réellement indépendants.

La consolidation des comptes : une arme à double tranchant

Il existe actuellement deux façons de présenter les comptes d'un groupe industriel et financier et, par conséquent, d'apprécier sa valeur : soit retenir les seuls résultats et bilans de la maison mère, soit faire la masse des résultats et du bilan de toutes les filiales, actif et passif.

Au compte de pertes et profits de la maison mère ne figurent, en effet, que les résultats de la seule maison mère, auxquels s'ajoutent, le cas échéant, les dividendes reçus des filiales. A son bilan ne figurent que les valeurs comptables de filiales et participations, plus ou moins réévaluées.

Consolider les comptes du groupe revient à additionner aux résultats de la maison mère ceux des filiales, et non pas seulement les dividendes qu'elle verse, et à ajouter au bilan de ladite maison mère le bilan des participations en valeur réelle.

Dans la plupart des cas, la pratique de la consolidation

donne une image véritable de la situation du groupe, puis-que'elle tient compte des résultats des filiales, positifs ou négatifs, et de la physionomie de leurs comptes, favorable ou défavorable.

A l'heure actuelle, presque tous les groupes industriels et financiers publient des comptes consolidés, conformément aux recommandations de la commission des opérations de Bourse et des experts comptables. Sur le plan international, une telle publication est devenue absolument indispensable, car elle permet d'apprécier la situation exacte des groupes au moment où ils font appel aux marchés financiers. Dans la plupart des cas, les comptes consolidés font apparaître une augmentation très sensible des résultats et des bilans, mais ils peuvent conduire à des valeurs « négatives » : ce serait le cas pour la sidérurgie française, notamment (Usinor et Sacilor), compte tenu de leur endettement et de leurs pertes répétées.

La cotation des sociétés nationalisables est de nouveau suspendue à la bourse de Paris

La cotation des titres de sociétés nationalisables a été suspendue, à compter du lundi 18 janvier et jusqu'à nouvel avis, par les autorités boursières à la demande du ministre de l'Economie et des Finances afin d'éviter toute spéculation sur les actions concernées.

Cette mesure touche les cinq groupes industriels (Saint-Gobain, Pechiney Ugine - Kuhlmann, Rhône-Poulenc, Thomson-Brandt et Compagnie générale d'électricité), les deux compagnies financières (Paribas et Suez) ainsi que les trente-sept établissements bancaires négociés sur le marché parisien et dont la cotation avait été suspendue du 9 au 30 septembre dernier dans l'attente du projet de loi sur les nationalisations (1).

Dès la publication de ce dernier, les cours des titres concernés avaient rapidement progressé

jusqu'à s'ajuster, à peu de choses près, aux valeurs d'indemnisation des actionnaires retenues par l'Assemblée nationale, mais un net regain d'intérêt à l'égard des sociétés nationalisables avait été constaté, depuis quelques semaines, au palais Brongniart, où de nombreux professionnels persistent à penser que les modalités d'indemnisation retenues par le gouvernement devra-t-elle finalement être majorées après un avis en ce sens rendu par le Conseil constitutionnel.

(1) La cotation de quatre autres titres (Saclor, Usinor, Dussault et Matra) avait également été suspendue le 9 septembre 1981. La reprise de cotation était intervenue le 28 décembre pour les deux entreprises aéronautiques et le 20 novembre pour Dussault, seule Matra devant attendre le 22 janvier pour être nouvellement négociée sur le marché.

L'INDEMNISATION DES ACTIONNAIRES (en francs)

Société	Cours au 8/9/81 (comp.) (1)	Cours au 8/9/81 (2)	Prix d'indemnisation (3)	Estimation à titre pur (4)	Dernier cours de Bourse au 15/1/82
Saint-Gobain	128,50	107,00	154,18	310	121,50
C.G.E.	411,00	285,00	331,10	830/830	321,00
Rhône-Poulenc	53,00	50,00	135,99	180/230	123,00
Thomson-Brandt	287,00	187,00	233,71	500	222,00
P.U.E.	101,00	70,00	104,66	375/425	181,70
Paribas	245,00	196,00	218,70	674/745	218,00
Suez	325,00	285,00	321,35	1 000	321,00
C.C.F.	120,00	141,00	162,76	225	163,00

(1) Dernière séance de bourse avant l'élection présidentielle du 10 mai 1981.
(2) Dernière séance de bourse avant la suspension de cotation le 9 septembre 1981.
(3) Tel qu'il est contenu dans le rapport de la commission spéciale de l'Assemblée nationale chargée d'examiner le projet de nationalisation.
(4) Estimation réalisée par des cabinets d'expertise française ou étrangère et prenant en considération les comptes consolidés.

AMNESTY INTERNATIONAL
Le Groupe 265 (Paris-Bastille)
Jura une réunion publique avec projections-débat sur :

La « disparition » comme moyen de répression

le 21 janvier 1982, à 21 h.
au CENTRE CULTUREL SUEDOIS
11, rue Poyrenne
75004 PARIS
M^{re} Saint-Paul ou Chamin-Vert
Entrée libre

LES NEUF MEMBRES

MEMBRES	Date de nomination	Nommé par MM.	Activités professionnelles antérieures	Activités politiques
PRESIDENT : M. Roger Frey, 68 ans	Février 1974	Georges Pompidou	—	Député et ministre U.D.R. de 1958 à 1974 Président du Sénat de 1958 à 1968
M. Gaston Monnerville, 85 ans	Février 1974	Alain Poher	Avocat	Député et ministre U.D.R. de 1958 à 1977 Sénateur républicain, indé- pendant de 1948 à 1977
M. Louis Joxe, 86 ans	Octobre 1977	Edgar Faure	Professeur, diplomate	Député et ministre U.D.R. de 1958 à 1977 Sénateur (M.R.P.) de 1946 à 1958 ; plusieurs fois ministre
M. Louis Gros, 79 ans	Février 1977	Alain Poher	Avocat	Député (M.R.P.) de 1946 à 1958 ; plusieurs fois ministre
M. Robert Lecourt, 73 ans	Septembre 1979	Alain Poher	Avocat, ancien président de la Cour de justice européenne	Membre du cabinet du général de Gaulle de 1944 à 1946
M. René Broutillet, 72 ans	Février 1974	Edgar Faure	Diplomate	—
M. Georges Vedet, 71 ans	Février 1980	Valéry Giscard d'Estaing	Professeur de droit	—
M. André Segalat, 71 ans	Février 1977	Valéry Giscard d'Estaing	Conseiller d'Etat	—
M. Achille Peretti, 70 ans	Février 1977	Edgar Faure	Avocat, préte-	Député U.D.R. de 1958 à 1971. Prés. de l'Assemblée nationale de 1969 à 1973

Le fonctionnement du Conseil constitutionnel est prévu au titre VII de la Constitution du 4 octobre 1958 (articles 56 à 63), ainsi que par une ordonnance du 7 novembre 1958 portant loi organique. Outre les anciens présidents de la République, qui en sont, de droit, membres à vie, le Conseil est composé de neuf personnes nommées, pour un mandat de neuf ans non renouvelable, à raison d'un tiers par les présidents de la République, du Sénat et de l'Assemblée nationale.

La saisine du Conseil appartient au chef de l'Etat et aux présidents des deux Assemblées ainsi qu'au premier ministre. Depuis la réforme

de 1974, ce droit a été étendu aux députés et aux sénateurs à la condition, soumise au moins d'entre eux, de l'une ou l'autre Assemblée, exercent un recours contre une loi qu'ils estiment inconstitutionnelle.

Lorsque le Conseil juge qu'une disposition législative est inconstitutionnelle, celle-ci ne peut être promulguée. Si cette disposition est jugée « inconstitutionnelle », elle ne peut être promulguée. Dans le cas contraire, le président de la République peut soit promulguer la loi, à l'exception de la disposition critiquée, soit demander une nouvelle lecture aux Assemblées.

21 TARIFS REDUITS POUR ALLER EN AFRIQUE MOINS CHER

SUR VOLS REGULIERS AIR AFRIQUE



Air Afrique propose 21 tarifs réduits, les tarifs Découverte, pour rendre l'Afrique accessible au plus grand nombre. Il y en a pour les jeunes, pour les familles, pour les personnes qui entrent dans le troisième âge... Il y en a même plusieurs pour les passagers voyageant seuls. Les tarifs Découverte d'Air Afrique, cela peut aller jusqu'à 60% de réduction sur l'aller et retour, toujours sur vols réguliers. Il y a 21 sortes de tarifs Découverte. Ce serait curieux qu'il n'y en ait pas un pour vous.

LES TARIFS "DECOUVERTE" AIR AFRIQUE

IL Y A UN TARIF POUR VOUS. ALLEZ VOIR AIR AFRIQUE OU VOTRE AGENT DE VOYAGES.

POLITIQUE

COMMENTAIRES ET RÉACTIONS APRÈS LA DÉCISION

Le pouvoir et ses juges

(Suite de la première page.)

Georges Pompidou n'a pas cherché à tirer vengeance de l'annulation de son projet sur les associations de la loi de 1901. M. Valéry Giscard d'Estaing a su, sans se révéler publiquement, subir la mauvaise note infligée à son budget pour l'année 1980.

Il se peut toutefois que la décision de samedi soit d'une autre nature. Georges Pompidou a d'autant plus facilement renoncé en 1971 au mauvais coup préparé contre les associations que cela n'avait pas d'importance réelle pour la conduite de sa politique. Plus tard, peu de temps après la loi de M. Giscard d'Estaing pour faire exécuter comme on le voulait le budget rejeté par le Conseil constitutionnel. Cette censure n'était que formelle.

On ne saurait être aussi paisible aujourd'hui, et l'on est tenté de voir dans la décision de samedi un geste qui n'a pas de précédent. Pour la première fois, en effet, le Conseil interdirait la poursuite de la politique d'une majorité. Non pas sur un étatement accessoire, ou facilement gérable, mais sur un point essentiel dont il a été décrit, à l'envi si besoin était, le prix qu'on y attachait. Pour le venter ou pour le vilipender.

En ce sens, la décision est politique parce que ses effets le sont,

et d'autant plus notables, quelques-uns diront, que le gouvernement a remarqué, qu'il s'exerce à l'encontre d'une volonté politique qui, en dépit des élections partielles, demeure apparemment majoritaire dans le pays.

Il est sans doute prématuré de dénoncer le gouvernement des juges, ainsi qu'avait cru devoir le faire naguère le premier secrétaire du parti socialiste. Mais il faut bien constater que les juges s'opposent au gouvernement.

Cela ne suffit pas à établir qu'ils ont tort. Cela suffirait d'autant moins qu'on serait certain qu'ils ne pouvaient se prononcer autrement. Or il... Laissons de côté la nationalisation supplémentaire, judiciairement ordonnée, de trois sociétés mutualistes. En termes d'Etat, ce n'est qu'une péripétie, presque cocasse, puisque le Conseil, dont on attendait tant à droite, étend le champ des nationalisations qu'on le supplait de restreindre.

Négligeons de même les conditions mises à l'aliénation des filiales situées à l'étranger. Cela ne touche pas à l'essentiel. Il paraît même, à bien lire l'argumentation du Conseil, qu'il eût suffi de n'en pas parler pour que la censure ne s'exerce pas. Lecture biaisée, probablement.

Dans la presse parisienne

LE FIGARO : une grande décision.

« Le bouleversement politique provoqué par les scrutins du printemps dernier est considérable en lui-même. Il donne au nouveau pouvoir des moyens d'agir. Ce pouvoir est fondé à en tirer argument pour appliquer son programme. » Mais rien ne l'interdit à sortir du jeu institutionnel ou à enfreindre les principes fondamentaux qui régissent notre société politique. » On a dit du compte, là est la signification profonde de la grande décision rendue par les « neuf » juges. » Et le même serait qu'elle fut ainsi comprise par tous. » (XAVIER MARCOTTE.)

LE QUOTIDIEN DE PARIS : la sanction.

« Il ne faut pas s'y tromper. La décision du Conseil constitutionnel est d'abord et avant tout politique ; et le droit que l'on dit peut-être le droit que l'on a dit, mais ceux qui ont eu le courage de lire le long document qui résumait les arguments des uns et les contre-arguments des autres savent que l'affaire se termine plutôt bien pour le gouvernement. (...) » En se faisant le défenseur d'une indemnisation plus juste, et, disons le mot, rémunératrice, l'Assemblée du Palais Royal agit-elle la revendication d'un droit de lobby antinationalisations : elle parle au portefeuille. » (STEFANE DENIS.)

LA LETTRE DE LA NATION :

« Dura lex sed lex. » « Ce vieux adage romain s'impose aujourd'hui aussi bien aux adversaires des nationalisations qu'à leurs partisans. (...) » En somme les socialistes veulent bien encaisser l'essentiel, c'est-à-dire la validation du principe des nationalisations, mais la mise en œuvre de certaines de leurs modalités leur est insupportable. « Les obstacles soulevés par un tribunal ne peuvent résister à la volonté profonde du pays », dit Georges Sarre, tandis que Charles de Gaulle, dans la loi de 1981, enlevait le dernier mot, il creuse sa propre tombe. » (JEAN-LOUIS FERRIER.)

DANS LA PRESSE RÉGIONALE

Amoureux dans son éditorial

Amoureux dans son éditorial du Journal Rhône-Alpes, tiré à la gifle, n'évoque que d'une phrase le dossier des nationalisations pour dire que la prise de position du gouvernement « aggrave les maux de la gouvernance ». L'éditorial du dimanche du Progrès à Marseille, le journal du Midi à Montpellier, reconnaît en titre « nationalisations », la loi devra être modifiée ; dans son commentaire Claude Martet écrit sous le titre « Agir vite » : « avec la loi de décentralisation, celle des nationalisations constitue une contre-maîtrise de la politique du changement telle qu'elle a été voulue et ratifiée par le peuple. »

Les journaux de l'Est insistent

tous sur le côté des nationalisations. Le Républicain lorrain sous le titre « Nationalisations, plus tard, plus cher », écrit : Le retard apporté aux nationalisations gèlera un peu plus longtemps les grands projets d'investissement de nos entreprises et la facture sera plus lourde pour les contribuables ; mais à l'inverse les actionnaires seront mieux traités au grand profit notamment des actions de retraites, qui possèdent un gros portefeuille d'actions des sociétés nationalisées. » L'Est républicain reprend cette idée en expliquant que, pour les actionnaires, la nationalisation va finir par devenir autonome (...), beaucoup d'experts, devraient volontiers que les derniers temps que ces modalités (le calcul de l'indemnisation) était avantageux. Certains agents de change ne s'y trompaient pas d'ailleurs : ils recommandaient d'acheter des nationalisations. » Enfin, signalons le commentaire de l'Alsace, le journal de Mulhouse, qui appartient au Crédit mutuel, qui souligne, en parlant des trois banques mutualistes qui se trouvent brusquement nationalisées après le verdict du conseil constitutionnel, que « paradoxalement, en les nationalisant, le gouvernement portait atteinte à l'un de ses traités fondateurs : le mouvement coopératif et mutualiste ».

pas attendre. Il est facile de répondre à ces socialistes si pressés que depuis dix ans que les nationalisations sont à leur programme, ils avaient pu mieux étudier leur projet et ne pas aboutir à une spoliation injustifiable en droit, comme d'ailleurs en justice et en morale. » (PIERRE CHAPPEL.)

LE MATIN DE PARIS : sages ou gèneurs ?

« Ainsi, le verdict du Conseil constitutionnel apparaît plus ambigu que sage : il admet le principe des nationalisations, il refuse de juger sur le fond de la « nécessité publique », et il gène considérablement le gouvernement et le pays. Mais, « gène », est-ce bien le ressort de cette instance ? »

LIBÉRATION : le hold-up de l'année.

« En repoussant la loi de nationalisation, les « neuf » juges ont pris une décision que les ministres du gouvernement Mauroy verraient dimanche à ne pas critiquer de front, mais qui est bel et bien une « décision politique ». (...) » Mais le gang du Palais Royal pourra-t-il jouer longtemps de l'impunité ? Ses décisions sont sans appel et s'imposent à tous, gouvernement compris. S'il s'agit de son rôle, nul n'est en mesure de le sanctionner ou de le corriger, puisque on n'a prévu personne pour juger de ses éventuels dérapages. (...) » Le système politique français n'admet pas un « gouvernement des juges » au-dessus de la légitimité conférée par l'élection populaire. Si le Conseil constitutionnel veut profiter de ses privilèges pour supplanter un Sénat, auquel on a, en 1958, enlevé le dernier mot, il creuse sa propre tombe. » (JEAN-LOUIS FERRIER.)

L'HUMANITÉ : avec les bons vœux de Giscard.

« Par le biais d'un organisme non élu, dont les pouvoirs sont excessifs et la légitimité douteuse, les forces d'argent s'efforcent à remettre en cause des décisions prises par la majorité nationale. Elles continuent à la fois freiner la mise en œuvre de réformes indispensables et à limiter la portée. (...) » Il serait absurde que les tribunaux fussent les seuls à décider d'une décision prise au profit de la banque et des privilégiés de la fortune par quelques notables mis en place par le précédent pouvoir. » (RÉNE ANDRIEU.)

DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL
Dans la majorité

Dans l'opposition

Dans les milieux professionnels et syndicaux

La mauvaise surprise

(Suite de la première page.)

En ne reprenant pas l'argumentation de l'opposition sur le fond, en reconnaissant la « nécessité publique » des nationalisations, le Conseil constitutionnel évite l'affrontement politique direct avec l'exécutif, et met un peu de hauteur au cœur de ce dernier. Même s'il n'est pas digne, le gouvernement ne s'en félicite pas moins des « aspects positifs » de l'avis du Conseil constitutionnel, qui reconnaît que la France est en état de droit. Désormais les nationalisations sont inévitables.

Mais en touchant aux trois articles, apparemment techniques, de l'indemnisation, le Conseil fait d'une pierre deux coups : il remet en cause, de facto, un des piliers essentiels de l'édifice et donne satisfaction aux groupes sociaux qui sont les plus opposés aux nationalisations. Ce qui fait déjà dire à certains responsables de la majorité que les sages résistent, aux dépens de la fonction d'intérêt de classe.

L'avis du Conseil constitutionnel a en tout cas surpris le gouvernement. Les contacts de ces derniers jours, le Conseil fait d'une pierre deux coups : il remet en cause, de facto, un des piliers essentiels de l'édifice et donne satisfaction aux groupes sociaux qui sont les plus opposés aux nationalisations. Ce qui fait déjà dire à certains responsables de la majorité que les sages résistent, aux dépens de la fonction d'intérêt de classe.

Les pouvoirs publics savent que la question du dividende 1981 reviendrait sur le tapis. A l'origine le gouvernement avait dans son texte initial que les dividendes relatifs à l'exercice 1981 des sociétés nationalisées seraient versés aux actionnaires sociaux. C'est lors du passage devant le Conseil d'Etat que cette disposition a été supprimée, en échange de l'élargissement par le gouvernement de la base de calcul de l'indemnisation (avec la prise en compte des

benefices nets et des actifs). On savait également que les trois articles donnaient aux administrateurs généraux et aux conseils d'administration des nationalisations la possibilité d'aliéner totalement ou partiellement les participations des groupes nationalisés dans des filiales ou des succursales situées à l'étranger sans en référer au législateur, posant problème. Le gouvernement s'était d'ailleurs engagé à fixer le cadre de ces rétrocessions comme de celles prévues pour Suez et Paribas dans la loi sur l'organisation et la ??? du secteur public qui doit être édictée au printemps prochain.

Le gouvernement attendait également à quelques critiques sur le chapitre des banques. C'est là que la question de « l'égalité de traitement » se posait avec le plus d'acuité. Pourquoi fixer le seuil de nationalisation à 1 milliard de francs de dépôts ? Pourquoi exclure les banques mutualistes des banques étrangères ?

Le piège de l'indemnisation

Si le Conseil constitutionnel reconnaît la validité de l'argumentation gouvernementale pour exclure les établissements étrangers du champ de la nationalisation, il estime en revanche que la commission des opérations d'égalité ne doit pas pour les « banques dont la majorité du capital social appartient directement ou indirectement à des sociétés de coopération mutualiste ou coopérative ». Trois établissements dont les dépôts dépassent 1 milliard de francs sont concernés : la Banque fédérative du crédit mutuel, la Banque française de crédit coopératif et la Banque centrale des coopératives et mutualistes (B.C.C.M.). Cela dit une nouvelle rédaction pour le chapitre des banques étrangères, trois banques concernées d'échapper à la nationalisation.

C'est de l'indemnisation qu'est venue pour le gouvernement la mauvaise surprise. Les trois articles de la loi de 1981, qui ont fait de cette question interdite du même coup la promulgation de la loi. Le Conseil reconnaît que la formule des obligations indexées répond bien à l'un des deux critères indispensables — l'indemnisation doit être « préalable » — mais il conteste les méthodes de calcul retenues pour les échanges qui conduisent selon lui à des inégalités de traitement.

Le texte de loi prévoyait une évaluation des actions tenant compte de trois critères : pour 50 % la moyenne des cours de bourse entre le 1^{er} janvier 1978 et le 31 décembre 1980, pour 25 % la situation nette comptable des sociétés et pour 25 % leur bénéfice net moyen. Sur le premier critère, le Conseil critique notamment l'absence de correction pour l'inflation. Pour le deuxième, il conteste la méthode de calcul des bénéfices nets. Pour le troisième, il conteste la méthode de calcul des bénéfices nets. Pour le premier critère, le Conseil critique notamment l'absence de correction pour l'inflation. Pour le deuxième, il conteste la méthode de calcul des bénéfices nets. Pour le troisième, il conteste la méthode de calcul des bénéfices nets.

Une note plus élevée

Le gouvernement n'a pas encore donné son avis. Une chose est sûre, la note des nationalisations sera plus élevée. Le versement du dividende 1981 représentera 2 milliards de francs. Quant au dividende 1982, il sera de 2,8 milliards de francs environ dans le projet initial. — Il est impossible de le déterminer tant que les nouvelles modalités n'auront pas été arrêtées.

A l'issue comme à l'hôtel Matignon, on est en tout cas décidé à aller vite. Deux conseils interministériels étaient prévus ce week-end et le troisième, qui sera une nouvelle rédaction des articles incriminés (1), mercredi, en conseil des ministres. Quelle que soit la rapidité, il est certain que le processus parlementaire et une nouvelle saisine du Conseil constitutionnel, interdiraient une promulgation de la loi avant plusieurs semaines.

Ce retard est dommageable aux entreprises concernées et, par conséquent, sur l'économie du pays. Les groupes nationalisables doivent sortir au plus vite de l'incertitude dans laquelle ils sont placés. Il y a des décisions urgentes à prendre. Or dans un souci de légalité, le gouvernement ne peut pas désireux de faire connaître avant la promulgation de la loi les noms des futurs P.D.G. des nominations prévues pour mercredi seraient donc repoussées de plusieurs semaines. N'est-ce pas une erreur ?

Ce nouveau délai va prolonger, amplifier le climat insupportable qui règne dans le groupe nationalisé. Il risque de favoriser les manœuvres de toutes sortes de cette fameuse liste des P.D.G. Puisque les choix sont faits — du moins dans les grands groupes — puisque la validité constitutionnelle des nationalisations est désormais reconnue, pourquoi ne pas faire connaître les noms de ceux qui prendront les rênes des entreprises une fois la loi promulguée ? Ils auraient ainsi quelques semaines pour se mettre au courant. Ce ne serait pas de trop compte tenu de l'ampleur de la tâche qui les attend. Tâche que le retard apporté par le Conseil constitutionnel, et quel que soit le jugement que l'on porte sur son avis, ne simplifie pas.

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

(1) Seuls les articles contestés par le Conseil constitutionnel repasseraient devant le Parlement.

PRESSE

En marge du rachat du « Point »

HACHETTE REPREND « L'ÉCHO RÉPUBLICAIN »

Le quotidien l'Écho républicain, édité à Chartres, dans lequel le Point avait pris une participation importante en 1981 et dont le P.D.G. était M. Dominique Ferry, a été cédé au groupe Hachette. Ce rachat intervient au lendemain de l'entrée de M. Nicolas Seydoux, président de la société Gaumont, dans la société éditrice du Point (le Monde du 16 et celui du 17-18 janvier). Il en va de même pour la revue Tennis Magazine. En revanche, la Seido (le Point) garde le contrôle de Vie publique et de Télécom, société informatique spécialisée dans les banques de données juridiques destinées aux avocats et aux institutions publiques.

Le P.D.G. de l'Écho républicain, M. Dominique Ferry — nommé le 11 décembre 1981 par les représentants du Point — a donné sa démission. Il a expliqué sa décision aux représentants du personnel par le changement intervenu dans la propriété du quotidien chartrois. Dans le cadre de la prise de participation majoritaire de la société Gaumont dans le capital du Point, Hachette a exigé, selon M. Ferry, la cession de l'Écho républicain. Pour leur part, les représentants du Point au conseil d'ad-

« LA DÉPÊCHE DU MIDI »

ACQUERT 40 % DU CAPITAL DU « PETIT BLEU » D'AGEN

La Dépêche du Midi, éditée à Toulouse, a pris une participation de 40 % dans le capital du quotidien départemental le Petit Bleu d'Agen. Cependant, un texte garantissant l'emploi, les ressources et l'indépendance de la rédaction du Petit Bleu, et prévoyant qu'il n'y aurait aucune fusion ou regroupement, a en effet été signé entre la Dépêche et le Petit Bleu, présidé-t-on à la direction du quotidien agnais.

A la faveur de cette prise de participation, M. Gérard Gruzeau, qui restait administrateur du journal, a démissionné de ses fonctions de président-directeur général au bénéfice de M. Jean-Marie Helian, ancien secrétaire général.

Le Petit Bleu du Lot-et-Garonne a un tirage d'environ quinze mille exemplaires par jour.

Depuis 1982

DANS APRÈS LA DÉCISION
Dans la presse parisienne

POLITIQUE

DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL SUR LA LOI DE NATIONALISATION

Dans la majorité

M. MERMAZ, en perdant du temps, nous perdons de l'argent.

M. Louis Merma, président de l'Assemblée nationale, qui était invité, lundi matin 18 janvier, de l'émission « Expliquez-vous » sur Europe 1, a commenté la décision du Conseil constitutionnel sur la loi de nationalisations. Le député socialiste de l'Isère a souligné que le Conseil d'Etat considérait que le problème de l'indemnisation « était fort bien posé ». « D'ailleurs », a-t-il remarqué, nous indemnisons infiniment plus, et prioritairement, les petits porteurs que ne l'ont fait le gouvernement du général de Gaulle en 1948.

Le Conseil constitutionnel, a-t-il souligné, n'est pas « une assemblée intemporelle, neutre ». « Nous regrettons de perdre du temps », a-t-il ajouté, car en perdant du temps, nous perdons de l'argent. « Nous devons nous donner les moyens de faire le plus vite possible », M. Merma a précisé, « il y a une possibilité de procéder accélérée (pour que le Parlement discute d'un nouveau texte sur les nationalisations), que la commission spéciale a été toujours en place » et que la procédure d'urgence demandée par le gouvernement « est toujours valable ».

M. Jacques Attali, conseiller spécial auprès du président de la République, a, notamment, indiqué, dimanche soir, devant le club de la presse d'Europe 1 : « Le Conseil constitutionnel ayant reconnu, ce qui était une évidence, la conformité à la Constitution des nationalisations, tout le débat

qui avait été haussièrement posé, tant au cours de la campagne présidentielle que des débats au Parlement, du caractère constitutionnel des nationalisations est terminé.

« Nul maintenant n'a, me semble-t-il, intérêt à ce que les choses prennent trop de temps. »

M. JOYE, une affaire sérieuse.

M. Pierre Joye, président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale : « Le Conseil constitutionnel a, en particulier, le mode d'indemnisation posant un très large, qui garantissent complètement les petits actionnaires. Il renvoie ainsi en cause la réalité immédiate des nationalisations déjà votées par les députés et donc leur mise en œuvre rapide au service d'une politique économique de relance. C'est donc une affaire sérieuse, qui demande un examen approfondi sur le plan juridique, mais aussi politique. »

M. Georges Sarre, membre du comité directeur du P.S. : « Le Conseil constitutionnel vient de confirmer que l'extension du secteur public est conforme aux institutions. (...) Personne n'aurait compris que cette mesure essentielle (...) sur laquelle la volonté populaire s'est clairement exprimée soit remise en cause par des juges. Il est sage que le Conseil constitutionnel ait adopté une attitude constructive et ne se soit pas transformé en tribunal politique comme voulait le faire l'opposition. »

M. HERZOG (P.C.F.), un choix politique et une question pour l'avenir.

M. Philippe Herzog, membre du bureau politique du P.C.F., écrit notamment, lundi 18 janvier, dans l'« Humanité », au nom de cette instance : « Ce Conseil, composé d'hommes mis en place par la droite, n'a pas osé contester la légitimité des nationalisations. Il est contraint de prendre acte de la volonté populaire majoritaire des Français et d'admettre que les nationalisations sont constitutionnelles. C'est un succès. »

« 2) A propos des indemnités, il tend à quand même de faire obstacle aux décisions de la majorité. Il veut faire accroître les charges qui pèsent sur les contribuables pour donner plus d'argent au capital. La Constitution n'a rien à voir là-dessus. Le Conseil outrepasserait son rôle et ferait un choix politique. Ce choix est contraire à la volonté des Français. (...) Il est injuste et négatif pour l'économie nationale. Nous disons qu'il n'y a pas de raison, et simplement pas dans la Constitution, de pénaliser à nouveau les contribuables pour faire des cadeaux aux privilégiés de la fortune et du capital. C'est ce point de vue qui doit prévaloir après les conclusions du Conseil constitutionnel. »

« 3) L'expérience montre que ce Conseil, nullement représentatif des Français, partisan, n'est qu'un instrument de la réaction pour mettre en cause la volonté populaire. Son rôle, ses attributions, sa composition, font problème. C'est une question qui est posée pour l'avenir. »

POINT DE VUE

Le « bloc de constitutionnalité »

par JACQUES ROBERT(*)

QUOI qu'il décide en fin de compte, le Conseil constitutionnel avait pertinemment qu'il serait jugé avec sévérité et traité sans indulgence.

S'il laissait passer la loi sur les nationalisations sans s'arrêter à certaines dispositions trop audacieuses, inadéquates ou maladroites, on le taxerait de trop grande perméabilité au vent du changement. Si, à l'inverse, il empêchait la promulgation de la loi en remettant en cause le principe et la légitimité des nationalisations, on lui reprocherait, invoquant alors injustement les modalités de sa composition, de se constituer en gardien rétrograde de doctrines et d'intérêts périmés et d'être, juridiction alors politique, un obstacle aux aspirations profondes de la souveraineté nationale.

Sa marge de manœuvre était donc étroite.

Il l'a utilisée au maximum, se bornant, au plan de la procédure comme du fond, à un strict et impartiel examen juridique, faisant preuve dans cette analyse comparative des textes en présence d'audace calculée et de scrupuleuse lucidité.

Sa décision fera date. On en parlera longtemps. Disons qu'elle nous apparaît aujourd'hui moins intéressante par les articles inséparables du reste de la loi qu'elle juge en définitive non conformes à la Constitution que par le respect et la reconnaissance officielle de principes fondamentaux auxquels elle se livre et qui se situent dans la droite ligne d'une jurisprudence que nous avons nous-mêmes dans ces colonnes, à plusieurs reprises, rappelée et saluée (voir notre article « Le Conseil constitutionnel en question ? », le Monde daté 9-10 décembre 1981).

ger, on ne s'étonnera point non plus que le Conseil constitutionnel n'ait pas cru pouvoir les laisser passer. Ces dispositions attribuaient sans doute un peu légèrement aux seuls organes des futures sociétés nationales un pouvoir discrétionnaire soustrait à tout contrôle dans l'appréciation et la décision de ces transferts. Certes, toute opération de ce type n'a pas à être directement décidée par le législateur. Encore faut-il que l'autorité par lui investie soit gardée par la vigilance d'un contrôle institué de tout risque d'arbitraire.

L'indemnisation

4) Reste l'indemnisation. Est-elle pour le Conseil constitutionnel juste et préalable ?

Préalable ? Assurément oui, et comme nous le pensons nous-mêmes, la haute juridiction a eu raison de le dire explicitement.

Juste ? Les neuf « sages » l'ont dans l'ensemble estimé, sous réserve cependant de quelques rectifications et aménagements.

Il ne faut en effet pas omettre de constater que le Conseil constitutionnel a sans réticence entériné le principe, qu'il avait pourtant soulevé un tel chez certains, de l'indemnisation par remise d'obligations portant jouissance à la date de la détermination des sommes à verser, à la date officielle, donc immédiatement négociables et soumises dans des conditions d'intérêt irréprochables à une échéance moyenne de remboursement, dont la durée (sept ans et demi) n'était ni anormale ni excessive.

C'est sur la seule évaluation des actions que le Conseil s'est montré critique.

Sans doute était-il loisible au législateur de se rétracter, pour l'évaluation des actions cotées en Bourse, à une moyenne des cours pendant une certaine période. Encore fallait-il assortir cette méthode forfaitaire de certaines aménagements (par exemple la prise en compte de l'évolution des cours) propres à redresser les inégalités et les insuffisances qui pouvaient en découler (par exemple une estimation substatant telle de la valeur d'échange).

Mais dès lors que, précisément, la justification même d'une nationalisation se trouve dans la « nécessité publique » (article 17 de la Déclaration de 1789), il importait que cette dernière apparût bien clairement pour l'opération de nationalisation se trouvât justifiée.

Le Conseil constitutionnel a estimé, très raisonnablement qu'en l'absence d'erreur manifeste une telle appréciation de la nécessité publique, faite par le législateur, ne pouvait être récusée dès l'instant que l'opération de nationalisation, comme c'était le cas en l'espèce, ne constituait point la propriété privée de 1982 dans des conditions qui méconnaissent les dispositions de 1789.

Les constitutionnalistes français retiendront, à mon point de vue, comme modèle cette magistrature analysant des textes juridiques à la lumière des réalités complexes de la société contemporaine.

L'égalité

2) De façon identique, les neuf « sages » du palais Montpensier ont repris leur jurisprudence traditionnelle sur le principe d'égalité, mais ils en ont fait ici une application ponctuelle qui a pu surprendre.

Certains s'attendaient qu'ils exercent leur obédience sagace sur une comparaison menée entre le statut juridique respectif des banques françaises et étrangères ou le bien-fondé du critère du milliard de francs.

A l'évidence, et on lui en saura gré, le Conseil constitutionnel n'a pas voulu, contrairement à d'autres, jouer l'étranger contre la France ou la France contre l'étranger en contrecarrant, au nom des règles d'un droit international public abusivement invoquées, une volonté française clairement affirmée par la considération de jalouses ou d'intérêts égoïstes et cosmopolites.

Comme il a eu raison de rappeler solennellement que sans méconnaître le principe d'égalité, le législateur avait parfaitement pu exclure de la nationalisation des banques étrangères, dont opurait le statut n'était pas différent de celui des banques françaises, dès l'instant que réagissait de se produire au plan international des difficultés qui auraient entraîné l'intérêt général qui s'attache aux objectifs poursuivis par la loi de nationalisation.

Mais le Conseil constitutionnel a, par contre, estimé que la dérogation apportée au profit des banques mutualistes ou coopératives ne se justifiait ni par un caractère spécifique, ni par la nature de leur activité, ni par les difficultés qui pourraient surgir de leur nationalisation.

Dès lors, appliquant une jurisprudence bien connue, et confirmée tout récemment à propos de la loi Sauvage, au terme de laquelle on ne peut établir des règles ne trouvant dans des situations différentes au regard de leur statut propre ou de la finalité de la loi, le Conseil constitutionnel censurait l'inégalité de traitement opérée entre les banques coopératives ou mutualistes et les autres.

Une fois encore, le Conseil constitutionnel, statuant en droit, reste fidèle à ses conceptions affirmées et à ses précédentes déterminations. Il n'y a là rien à redire.

3) S'agissant des transferts du secteur public au secteur privé et spécialement des dispositions qui prévoient l'aliénation de participations détenues par les sociétés nationales dans des filiales ou des succursales exerçant leur activité à l'étran-

Dans l'opposition

M. PONS (R.P.R.) : l'opposition s'en remet à la justice.

M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., a déclaré, dimanche 17 janvier, au micro de R.M.C. : « Je ne peux qu'être satisfait dans la mesure où notre formation politique avait dit dès le début, c'est-à-dire dès le dépôt du projet de loi par le gouvernement, qu'il lui paraissait évident que ce texte proposé par le gouvernement n'était qu'un certain nombre de dispositions qui s'écarteraient de la Constitution. (...) Le Conseil a retenu un certain nombre d'observations, mais je n'ai, en ce qui me concerne, aucune commentaire à faire. Pour nous, le Conseil constitutionnel, c'est la juridiction suprême. Nous avons

saisi cette juridiction suprême, elle vient de se prononcer, nous prenons acte de cette décision, mais nous n'abandonons pas de combat à faire. L'opposition s'en remet totalement à la justice, et, donc, la décision du Conseil constitutionnel est la décision de justice. »

M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe U.D.F. de l'Assemblée nationale : « Dans ce sursis, le Conseil constitutionnel vient de renvoyer le professeur Mauroy, refaire sa copie. Les semaines de discussions, de débats d'affrontement, à l'Assemblée nationale, n'auront pas été inutiles. Jour après jour,

les députés de notre groupe ont montré, démontré, explicité les contradictions, les dangers de spoliation et les inconstitutionnalités du projet de loi sur les nationalisations. Aux observations que nous avons formulées lors de ce débat, la seule réponse des pouvoirs exécutif et législatif a été le mépris du dialogue, voire la haine. Souhaitons que le gouvernement ne répète pas la même erreur. Son rôle, ses attributions, sa composition, font problème. C'est une question qui est posée pour l'avenir. »

M. Alain Juppé, conseiller de M. Chirac, secrétaire général du C.R.U., a souligné, au micro d'Europe 1 : « Il serait intéressant que la décision du Conseil constitutionnel donne lieu à une campagne de dénigrement. Cela signifierait que l'actuelle majorité supporte de moins en moins bien les règles qui garantissent l'existence en France d'un état de droit. »

Dans les milieux professionnels et syndicaux

M. GATTAZ : l'addition va être plus lourde.

M. Yvon Gattaz, président du C.N.P.F., a, notamment, déclaré, dimanche soir 17 janvier, devant le « Grand jury R.T.T.-le Monde » dont il était l'invité : « Nous pensons ressentir des sentiments contradictoires. D'une part, en tant que citoyen, je me réjouis du fait que les actionnaires et les petits épargnants — qui sont souvent les porteurs d'actions de grands groupes bientôt nationalisés — seront mieux rémunérés. (...) Cela est compensé par un sentiment quelque peu différent : l'addition, et, dès lors, la plus lourde. Ces nationalisations vont coûter très cher à l'Etat, faudra dire aux contribuables. Jusqu'à présent, on a parlé de 30 milliards de nouveaux francs pour ce qui concerne seulement les cinq groupes industriels. Mais il ne faut pas oublier qu'il y a d'autres nationalisations qui, même si elles ne sont pas rentables, sont obligatoires parce qu'elles sont indispensables. Nous ne pouvons pas non plus qu'il existe quelques entreprises qui sont dans une période d'attente car des capitaux étrangers sont concernés. La situation devra bien un jour recevoir une solution. Des intérêts devront être en outre versés aux actionnaires. (...) L'indemnité totale sera considérablement augmentée, peut-être doublée. La dépense pourra être de 50 milliards. Si l'on ajoute les frais dont je viens de parler, ce sera beaucoup plus. Cela fait 500 milliards de centimes, comme l'hindouyenne. »

M. Jean-Maxime Lévesque, président du Crédit commercial de France (C.C.F.), a exprimé son « soulagement » à l'égard de notre entreprise en nationalisant nos actionnaires recevant une juste indemnité, évitant ainsi la spoliation dont ils allaient être victimes », a-t-il notamment déclaré.

calcul de l'indemnisation, il fait peser sur les contribuables une charge supplémentaire élevée, inférieure à la somme de la dette rigide par M. Raymond Maire. En prenant cette décision, le Conseil constitutionnel a ainsi délibérément contribué à remettre en cause un des principes sur lequel les électeurs et le Parlement avaient déjà largement débattu. Le Conseil constitutionnel a manifestement des difficultés à s'extraire du débat partisan », conclut la C.F.D.T.

« La Fédération C.F.D.T. de la banque : « Les décisions du Conseil constitutionnel sont très préoccupantes. (...) La droite et les milieux financiers se voient ainsi renforcés, et l'institution laisse planer le doute d'une volonté délibérée de retardement de la loi de nationalisation politique et sociale. Les travailleurs n'oublieront pas que des possibilités d'amélioration de leurs conditions de vie et de travail soient ainsi déjouées. Tous les moyens juridiques et politiques doivent être pris par le gouvernement et accélérer le cap sur les réformes. »

« La Ligue communiste révolutionnaire (L.C.R., trotskiste) : « En bloquant la limite loi sur les nationalisations, qui accordait déjà 35 milliards de francs d'indemnités aux actionnaires, le Conseil constitutionnel poursuit l'œuvre de sabotage engagée par la droite depuis le 10 mai. Une première preuve vient d'être faite qu'il sera impossible de réaliser le changement voulu par les travailleurs dans le cadre des institutions de la V^e République. »

M. Pierre Baudy, secrétaire politique du parti communiste marxiste-léniniste (P.C.M.L.), souligne : « Le Conseil constitutionnel est un des rouages essentiels de la Constitution de la V^e République, jadis par mesure pour assurer la domination des grands monopoles capitalistes et impérialistes, la domination de la bourgeoisie. Il ne saurait y avoir de changement décisif en faveur des travailleurs, d'abord vers le socialisme, sans remettre en cause cette constitution bourgeoise. »

La C.F.D.T. : un risque grave.

La C.F.D.T. estime notamment que « le Conseil constitutionnel a pris le risque grave de retarder la mise en œuvre des nationalisations et ainsi de nuire à leur efficacité sociale et économique, en déformant de sorte à l'avenir. De plus en refusant le mode de

SKIEZ
TOUT COMPRIS
à partir de 1549 F

LA PLAGNE

Une semaine en pension complète, location skis et chaussures, forfait remontées et assurance comprise.

nouvelles frontières
nous luttons pour le droit au voyage

37, rue Violet 75015 PARIS 578 65 40
2, rue Auguste-Brizeux 44000 NANTES 20 24 61

(*) Président de l'université Paris-IX.

Le Monde
dossiers et documents

Numéro de janvier

LES IMMIGRÉS

L'AMÉRIQUE DE M. REAGAN

Le numéro : 4,50 F
Abonnement un an (10 numéros) : 45 F

LES QUATRE ELECTIONS

victoire de la municipalité

Le maire de Paris, M. Jean Piat, a été élu pour un second mandat. Il a obtenu 50,5 % des voix. Son adversaire, M. Jean-Claude Gaudin, a obtenu 49,5 %.

M. Piat a déclaré : « Je suis très heureux de cette victoire. Elle est le résultat de la confiance que les Parisiens ont accordée à mon équipe. »

M. Piat a également remercié ses collaborateurs et a promis de continuer à travailler pour le bien-être de la capitale.

M. Piat a été élu pour un second mandat. Il a obtenu 50,5 % des voix. Son adversaire, M. Jean-Claude Gaudin, a obtenu 49,5 %.

M. Piat a déclaré : « Je suis très heureux de cette victoire. Elle est le résultat de la confiance que les Parisiens ont accordée à mon équipe. »

M. Piat a également remercié ses collaborateurs et a promis de continuer à travailler pour le bien-être de la capitale.

LÉGISLATIVES PARTIELLES

SEINE-ET-MARNE : la courte traversée du désert de M. Peyrefitte

Où réside la principale surprise ? Dans le fait que M. Alain Peyrefitte, ministre de l'Intérieur, ait été élu député de Seine-et-Marne.

En fait, le maire de Provins, élu dimanche par moins de 40 % des inscrits, retrouve, avec quelque 17 000 voix de moins (28 322 le 17 janvier contre 28 700 le 21 juin dernier), son électeur traditionnel, qui s'est largement rendu aux urnes : agriculteurs, petits commerçants, petits industriels, qui sortent leur bulletin de vote dès qu'ils entendent prononcer le mot « changement ».

Mais des raisons spécifiques doivent être avancées, en premier lieu l'abstention des électeurs communistes. C'est particulièrement clair dans la ville de Montargis, dont M. José Alvarez (P.C.F.) est le maire. Dans cette ville — la plus industrielle et la plus peuplée de la quatrième circonscription de Seine-et-Marne — M. Peyrefitte n'a perdu, nous l'avons vu, que 120 voix par rapport au 21 juin. M. Fromion en perd, lui, 1217.

Le contentieux qui existait, dans cette région, entre le P.C. et le P.S. depuis les cantonales de 1978 (M. Alvarez avait été battu en raison d'un mauvais report des voix socialistes), et qui avait été réglé, pour partie, par l'élection du 10 mai, semble donc avoir resurgi. Et le fait qu'un prêtre au P.S. l'intention de briguer le fauteuil de maire aux prochaines élections municipales

CANDIDATS ET PARTIS	17 janvier 1982		21 juin 1981		14 juin 1981		12 mars 1978		11 mars 1973		4 mars 1973	
	Inscrits : 75 237	Votants : 53 185	Inscrits : 75 057	Votants : 60 274	Inscrits : 75 081	Votants : 53 886	Inscrits : 72 008	Votants : 60 238	Inscrits : 61 291	Votants : 50 582	Inscrits : 61 342	Votants : 51 235
MM. Peyrefitte (R.P.R.)	28 322	54,67	28 700	47,62	28 322	52,82	28 773	47,82	28 189	55,80	24 188	46,95
Fromion (P.S.)	22 181	41,72	22 705	37,67	15 873	29,44	—	—	—	—	5 430 (1)	10,59
Langier (C.G.)	825	1,55	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yalkh (F.N.)	451	0,85	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Battista (Gauch.)	325	0,62	—	—	1 291 (7)	2,38	1 522 (7)	2,52	—	—	—	—
P.C.	—	—	—	—	9 615 (9)	17,84	14 406 (5)	24,37	28 185 (2)	55,80	12 854 (2)	25,04
P.S.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4 814 (3)	9,37
M.R.G.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1 977 (4)	3,85
Union ouvrière	—	—	—	—	1 176 (6)	2,16	10 866 (6)	17,84	—	—	1 633 (5)	3,18

(1) M. William Ankoum, U.G.S.D.-P.S.; (2) M. Jean Séjourné; (3) M. Pierre Dulac, Centre démocrate; (4) M. Bernard Langier; (5) M. Michel Leroy; (6) M. Michel Bouchonnet (soutenu par le P.S. en 1978); (7) M. J. Jacques Blanche; (8) M. José Alvarez; (9) M. Pierre Henry, Front autoproclamé; (10) M. Michel Amiot; (11) Mme Chantal Casquet.

MARNE : la désaffection de l'électorat ouvrier et rural sanctionne la benjamine de l'Assemblée nationale

Mme Annette Chepy-Léger (P.S.), dont l'élection avait été annoncée par le P.S. le 17 janvier, ne l'avait obtenue que le 21 juin. Elle est battue de 4 708 voix par un autre P.S., M. Bruno Bourg-Broc, conseiller général de Châlons-sur-Marne. M. Bourg-Broc était le suppléant de M. Bernard. Cette fois, c'est M. Bernard qui occupait cette position de suppléant.

Commentant les résultats, M. Bourg-Broc a déclaré : « Cette victoire est le résultat de la désaffection de l'électorat ouvrier et rural. »

M. Bourg-Broc a également remercié ses collaborateurs et a promis de continuer à travailler pour le bien-être de la région.

M. Bourg-Broc a été élu pour un second mandat. Il a obtenu 50,5 % des voix. Son adversaire, M. Jean-Claude Gaudin, a obtenu 49,5 %.

CANDIDATS ET PARTIS	17 janvier 1982		21 juin 1981		14 juin 1981		12 mars 1978		11 mars 1973		4 mars 1973	
	Inscrits : 58 597	Votants : 34 389	Inscrits : 58 583	Votants : 37 911	Inscrits : 58 583	Votants : 37 911	Inscrits : 58 583	Votants : 37 911	Inscrits : 58 583	Votants : 37 911	Inscrits : 58 583	Votants : 37 911
M. Bourg-Broc (P.S.)	27 569	51,59	33 878 (7)	49,86	29 380 (7)	47,54	30 436 (7)	51,76	29 769 (1)	53,12	19 146 (1)	34,15
Mme Chepy-Léger (P.S.)	22 569	41,72	33 534	57,19	17 494	28,28	—	—	—	—	10 122 (2)	18,97
M. David (F.N.)	1 760	3,20	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
M. Bousquet (P.S.)	725	1,35	—	—	715	1,25	—	—	—	—	—	—
P.C.	—	—	—	—	13 689 (3)	21,22	11 630 (3)	19,45	28 268 (3)	46,97	14 854 (3)	25,04
Divers centre	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7 438 (4)	12,28
Divers ext. gauche	—	—	—	—	1 (13)	—	—	—	—	—	1 300 (5)	2,32
M.R.G.	—	—	—	—	1 097 (12)	1,88	—	—	—	—	—	—
Divers	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

(1) M. Jean Degrève; (2) M. Jean Samzun; (3) M. Jean Bessière; (4) M. Claude Milet, radical; (5) Mme Quera, Union pour la majorité présidentielle; (6) M. Jean-Benoît, U.D.F.-P.R.; (7) M. Jean-Benoît, U.D.F.-P.R.; (8) M. Jean-Benoît, U.D.F.-P.R.; (9) M. Jean-Benoît, U.D.F.-P.R.; (10) M. Jean-Benoît, U.D.F.-P.R.; (11) M. Jean-Benoît, U.D.F.-P.R.; (12) M. Jean-Benoît, U.D.F.-P.R.

LE QUOTIDIEN DE PARIS : le président est visé.

« La stratégie de reconquête [de l'opposition] dispose d'un nouveau socle électoral, très mal exploité. La majorité doit s'apprêter, dans la résistance des faits, qu'un socle électoral, aussi considérable soit-il, n'est pas inviolable. (...) Le premier ministre qui s'est personnellement et ardemment engagé dans ces élections partielles, reçoit un sévère avertissement. Mais la radicalisation ou la pause dans la poursuite du programme gouvernemental ne dépendent pas exactement de lui. C'est le président qui a été visé le 17 janvier. C'est lui qui en tirera la conclusion. »

LE MATIN : le socle après la défaite.

« Partout, le « déchet » à gu-

Les réactions :

Dans l'opposition

M. CHIRAC : une superbe victoire

M. GISCARD D'ESTAING : le début du commencement.

Pour M. Jacques Chirac, « c'est une superbe victoire de l'opposition ». Le maire de Paris a notamment déclaré, dimanche soir 17 janvier : « Les Français et les Françaises, après huit mois seulement de pouvoir socialiste, ont compris que la politique suivie par le gouvernement n'apportait aucune solution concrète aux graves problèmes actuels de la France. Ainsi est confortée notre détermination de mener une action et un combat politiques vigoureux pour répondre aux aspirations des Français, qui souhaitent une société de responsabilité, de progrès et de liberté. »

M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F., a déclaré : « L'U.D.F. prend acte avec une grande satisfaction des résultats obtenus par les candidats uniques de l'opposition. (...) Ces résultats sont le signe avant-coureur de la grande désillusion que provoquera inévitablement l'expérience socialiste fondée sur une alliance contre nature et sur une politique économique et sociale inadéquates et dangereuses. »

M. BERNARD PONS, secrétaire général du R.P.R., a déclaré : « Le verdict des électeurs consultés a été suffisamment clair pour que le scrutin nous permette d'affirmer l'état de grâce de la démocratie. Les résultats obtenus par les candidats de l'opposition démontrent, en effet, la campagne d'intoxication menée par le gouvernement pour convaincre les Français qu'ils sont satisfaits, alors qu'ils ne le sont pas. Il ne s'agit pas d'une simple réaction de mécontentement catégorique, mais d'un rejet global de la politique gouvernementale. »

M. JACQUES TOUBON, député R.P.R. de Paris, a déclaré, dimanche soir 17 janvier, à Nancy : « Si l'échec des élections cantonales est catégorique, mais d'un rejet global de la politique gouvernementale. »

M. DIDIER BARIANI, président du groupe radical, a déclaré : « Le résultat est doublement positif : il faut tout d'abord constater une période d'euphorie socialiste dangereuse à terme pour la démocratie. On peut espérer que les socialistes, devant l'appauvrissement du pouvoir, auront plus de modération. »

M. Jean-Jacques Rosat, conseiller (P.C.) de Paris, membre du collectif fondateur de Rencontres communistes, a déclaré : « Les résultats des élections cantonales du 16 janvier, la contribution de M. Lucien Séve, membre du comité central du P.C.F., à la tribune de discussion de l'Humanité, parue le 8 janvier. »

M. Séve démentait que la direction du parti ait donné des consignes à ses militants de voter pour M. François Mitterrand au second tour de l'élection présidentielle (le Monde du 9 janvier). « Lucien Séve sait pourtant bien, écrit M. Rosat, que de multiples témoignages ont été publiés (...), qui confirment amplement cette accusation. Oui, la consigne : votez à droite ou, au moins, abstenez-vous, a été donnée par des membres du bureau politique à leurs collaborateurs. Au siège du comité central, dans chaque secteur d'activité, on comptait, pour le personnel, de sélecteurs de Mitterrand et des

Reprochant à M. Séve d'avoir affirmé que, « en définitive, chacun se différencie lui-même, dans l'isolement comme ailleurs », M. Rosat écrit : « Tout se passe comme si la direction, mécontente du rôle que jouent les militants militants des militants reportent leurs voix sur le P.S., veulent les affaiblir pour l'avenir et leur apprendre à lire entre les lignes des accords de désistement. »

POUR VOTRE MOQUETTE LA POSE A LA CARTE

Le Monde

FRANÇOIS PIERRO

FRANÇOIS PIERRO

FRANÇOIS PIERRO

FRANÇOIS PIERRO

POLITIQUE

LE REMODELAGE DE LA CARTE CANTONALE

La première liste de décrets se traduit par la création de vingt-huit cantons supplémentaires dans dix-sept départements

Le « Journal officiel » du 16 janvier a publié une première liste de décrets modifiant les limites et le nombre des cantons dans dix-sept départements, où l'on compte donc au total vingt-huit cantons supplémentaires.

C'est au mois de juin que M. Gaston Defferre, ministre de l'Intérieur et de la décentralisation, avait pris l'initiative d'un remodelage de la carte cantonale pour tenir compte des disparités démographiques à l'intérieur d'un même département. Dans une circulaire adressée, en juin, aux préfets, le ministre d'Etat avait fixé comme critère qu'aucun canton n'ait une population supérieure au double de la moyenne départementale.

Au total, ce sont quelque cinquante-cinq départements qui sont intéressés par une modification des limites territoriales des cantons et quelque cent soixante cantons supplémentaires devraient être créés. Le Conseil d'Etat poursuit l'étude des décisions envisagées par le ministre de l'Intérieur. L'ensemble des décrets devrait être publié au « Journal officiel » avant la fin du mois de janvier.

ALLIER. — Le canton de Montluçon-Nord est divisé en deux cantons : Montluçon-Nord-Ouest et Montluçon-Nord-Est.

ARDENNES. — Les cantons de Mézières-Centre-Ouest et de Mézières-Sud sont remplacés par six cantons : Mézières-Centre-Ouest, Mézières-Centre-Est, Mézières-Sud-Ouest, Mézières-Sud-Est, Villers-Bretonneux et Villers-Bretonneux-Nord.

AVOYER. — Le canton de Rodez-Ouest et de Rodez-Est sont remplacés par trois cantons : Rodez-Ouest, Rodez-Est et Rodez-Nord.

CHARENTE. — Les cantons d'Angoulême-I et d'Angoulême-II sont remplacés par trois cantons : Angoulême-Ouest, Angoulême-Est et Angoulême-Nord. Le canton de Bouteville est divisé en deux cantons : Bouteville et Gond-Pontouvre.

CHARENTE-MARITIME. — Les cantons de La Rochelle-I, La Rochelle-II, La Rochelle-III et La Rochelle-IV sont remplacés par six cantons : La Rochelle-I, La Rochelle-II, La Rochelle-III, La Rochelle-IV, La Rochelle-V et La Rochelle-VI.

FINISTÈRE. — Le canton de Châteauneuf est divisé en deux cantons : Châteauneuf et Landerneau. Les cantons de Landerneau-Est et de Landerneau-Ouest sont remplacés par trois cantons : Landerneau-Est, Landerneau-Ouest et Landerneau-Centre.

FINISTÈRE. — Le canton de Pont-l'Abbé est divisé en deux cantons : Pont-l'Abbé et Guilvinec.

FINISTÈRE. — Le canton de Plouguerneuf est divisé en deux cantons : Plouguerneuf et Saint-Médard-en-Jalles. Le canton de Carantec est divisé en deux cantons : Carantec et Lorient. Le canton de Lorient est divisé en deux cantons : Lorient et Lorient-Nord.

LE CONSEIL NATIONAL DU P.R.

Les ambitions de M. Chénou se confirment

Le conseil national du parti républicain, réuni samedi 16 janvier à Paris, a procédé à un premier examen de l'avant-projet du manifeste républicain, manifeste qui, dans sa version définitive, devrait être adopté lors du prochain congrès, au mois de mai.

L'intervention de M. Alain Madelin, député d'Ille-et-Vilaine, dénonçant « les insuffisances, la faiblesse doctrinale d'un texte sans charpente idéologique », a donné à la discussion un tour animé.

Cet échange a mis en évidence le fait que le débat ne porte pas tant sur le manifeste que sur la lutte pour le pouvoir au sein du parti.

La longueur des interventions n'a pas permis à Jacques Chénou de clore le conseil par le discours de plusieurs pages qu'il avait préparé. Le secrétaire général s'est contenté de formuler à nouveau le vœu que le P.R. devienne « le fer de lance de la grande force libérale de progrès qui offrira aux Français l'alternative qu'ils attendent ».

Il ne faut pas voir dans ce contrepoint l'effet d'une manœuvre politique, mais peut-être un signe. Le serait donc semblait-il, si Jacques Chénou depuis l'élection du 10 mai pourrait être remis en question. M. Roger Chénou, en effet, depuis quelques semaines, vigoureusement pris en main la version du P.R. et se pose chaque

jour davantage, en animateur de la formation. Son statut de conseiller politique aux élections lui donne, certes, le devoir de préparer les prochaines échéances. Mais cette tâche lui permet d'élargir son influence dans bien d'autres secteurs.

Après l'échec de sa tentative d'installation à un poste dirigeant de l'U.D.P., il se confirme que l'ancien dirigeant du groupe à l'Assemblée nationale redéploie ses ambitions du côté du P.R. Cette volonté d'accroître son influence pourrait bien porter ombrage à certains députés, très présents à l'Assemblée nationale, qui ne font pas mystère de leurs ambitions en ce qui concerne la hiérarchie du parti. Ils avaient bien entrepris, il y a quelques mois, en proposant au poste de secrétaire général M. François Lédard, une opération de réorganisation de la « députation » du P.R. Si cette tentative a rendu plus délicate la position de M. Jacques Chénou, qui s'efforce d'être le bras droit de son mandat, elle profite maintenant à M. Roger Chénou. Il n'est pas sûr que ce nouveau rapport de forces se satisfasse pleinement. On peut, en effet, considérer qu'ils sont conduits à se mesurer autour de M. Jacques Chénou, que de M. Roger Chénou, qu'ils rangent tous les deux parmi les cadres du giscardisme. Ces cadres, qui, justement, avaient été mis en cause dans les partis de l'ex-majorité après la défaite de M. Valéry Giscard d'Estaing. En outre, M. M. Blanc et Chénou sont des giscardiens de la première heure et la démarche de ceux qui veulent rejoindre le P.R. semble plus inspirée par le pragmatisme que par un giscardisme de stricte obédience.

STAGES D'ANGLAIS à OXFORD

en cours individuels
Formation continue
toute l'année - tous niveaux
une semaine au moins - 15h, 30h ou 45h de cours par semaine
séjours également pour scolaires et étudiants

OXFORD
OF ENGLISH
21, rue Théophraste Reaumur
75015 Paris - Tél. (1) 523.13.02

Halte au Vol

serre à 8 points
à pompe
LAPERCHE
(Fabrication Française)
depuis 1788

GARANTIS 5 ANS

+
1 blindage acier
15/10°

+
4 goujons d'acier
anti-dégondage

2.350 F TTC
Pose et dépt. compris
PARIS-BANLIEUE

autres marques :
BRICARD - PICARD
IZIS - FICHT - MUEL
DEVIS GRATUIT

Société
PARIS PROTECTION
55, av. de la Motte Picquet
75015 PARIS

566.65.20

CREDIT GRATUIT
en 4 versements

LES DÉCISIONS DU GOUVERNEMENT POUR L'OUTRE-MER

120 millions de francs supplémentaires pour la construction de logements sociaux

Le comité interministériel restreint consacré aux départements et territoires d'outre-mer, qui s'est réuni vendredi 15 janvier à l'hôtel Matignon, sous la présidence de M. Pierre Mauroy, a pris plusieurs décisions d'application immédiate. Il a notamment décidé d'augmenter de 120 millions de francs les crédits

Les décisions du comité concernent également six autres domaines :

● **ECONOMIE SUCRIÈRE** : « Une réflexion qui devra être achevée avant la fin du premier trimestre 1982 redéfinira le rôle des interprofessions, ainsi que les liens entre production de sucre et de sucre, les conditions dans lesquelles devra être mise en œuvre une solidarité accrue entre les producteurs métropolitains et ceux des départements d'outre-mer. Cette réflexion étudiera les conditions de la création d'un organisme chargé de suivre l'ensemble des problèmes relatifs à la filière sucrière, de la commercialisation du sucre et des produits dérivés. »

● **INVESTISSEMENTS PRODUCTIFS** : « Il est créé un groupe de travail interministériel chargé de formuler avant la fin du premier trimestre 1982, des propositions sur l'adaptation des aides de

l'Etat et plus généralement sur toutes mesures concourant au développement des activités productives et à la promotion des emplois. »

● **SERVICE MILITAIRE ADAPTÉ** : « Afin de développer en quantité et en qualité la formation des jeunes originaires d'outre-mer, le personnel d'encadrement du service militaire adapté sera augmenté en nombre. Une extension de cette formule de service sera progressivement réalisée dans les territoires d'outre-mer à compter de 1983. »

● **TRANSPORT AÉRIEN** : « Une réflexion conjointe sera menée à bref délai par le ministre des transports et le secrétaire d'Etat chargé des DOM TOM, afin de proposer au gouvernement des mesures propres à favoriser les déplacements des personnes et du fret entre la métropole et les départements et territoires d'outre-mer. Cette ré-

flexion intégrera le problème du transport aérien régional inter-caribéen. »

● **MIGRATION** : « Les statistiques de l'INSEE seront modifiées pour permettre aux représentants des départements d'outre-mer de siéger au conseil d'administration. Un conseil consultatif placé auprès des instances dirigeantes de cet organisme sera ouvert aux représentants des centres syndicaux et des associations de travailleurs d'outre-mer en métropole. Dès 1982, sera mis en place un dispositif au bénéfice des originaires des DOM qui disposent de faibles ressources, afin de leur permettre ainsi qu'à leurs conjoints et enfants de retourner au pays. Ce mécanisme pour lequel un crédit de 15 millions de francs a été inscrit au budget de 1982 concernera en 1982 plusieurs milliers de familles qui, en son absence, n'auraient pu voyager. »

● **PRESTATIONS SOCIALES** : « 1) A titre de première étape vers la généralisation des prestations familiales, des dispositions figureront dans le projet de loi relatif au plan familial qui sera soumis au Parlement lors de la session de printemps. Elles auront pour objet l'extension des prestations familiales aux bénéficiaires de l'allocation aux adultes handicapés et, également, aux jeunes ayant un enfant, ou étudiants et aux nourrices et gardiennes d'enfants. Par ailleurs, une disposition de la loi prévoiera la réaffectation de l'allocation d'orphelins comme en métropole. 2) Les objectifs et les moyens du Fonds d'action sanitaire et sociale seront redéfinis. Les cantines scolaires seront gérées dans chaque commune par les caisses des écoles. Les moyens financiers nécessaires au FASSO pour lui permettre de continuer ses actions en 1982 ont été débloqués. »

RÉGIONS

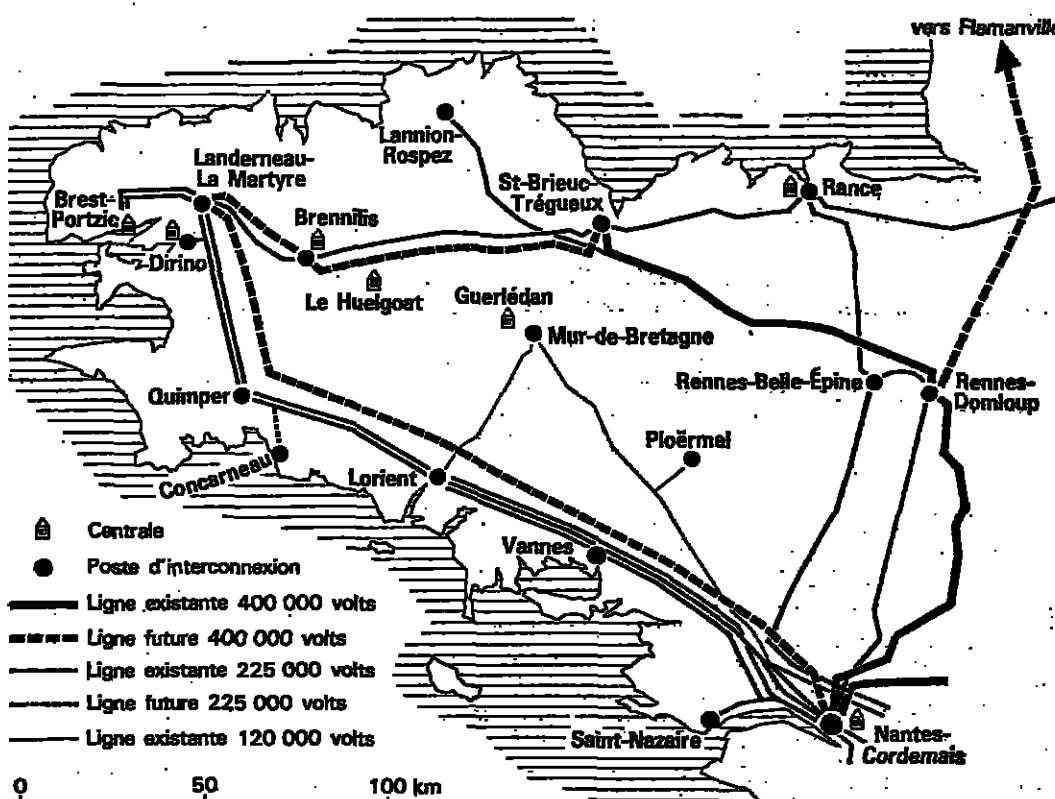
LE CONSEIL RÉGIONAL DISCUTE LE 19 JANVIER, UN PLAN ÉNERGÉTIQUE

Où faire passer l'« autoroute électrique à 400 000 volts » ?

Dans deux ans, les Bretons n'auront plus de souci à se faire pour leur alimentation électrique : coupures de courant et baisses de tension ne seront qu'un mauvais souvenir. Mais sur cinquante communes du Morbihan et du Sud-Finistère, l'horizon sera borné par des guirlandes de câbles jouant à saute-mouton sur des centaines de pylônes géants. E.D.F. a décidé de relier

Nantes, Lorient, Quimper et Brest par une « autoroute électrique » de 250 kilomètres, amenant le courant à 400 000 volts, jusqu'à la pointe de la péninsule.

Voilà l'un des sujets qui forment l'ordre du jour de la session extraordinaire du conseil régional de Bretagne qui se réunit le 19 janvier.



L'étude d'impact de ce grand équipement a été déposée durant deux mois dans les mairies. Les registres d'enquêtes sur lesquels des milliers d'observations ont été consignées viennent d'être refermés. Selon notre correspondant à Nantes, Michel Loret, les paysans du Morbihan semblent accepter « l'inévitable ». Mais dans le Finistère, où le souvenir des affrontements de Ploërmel est encore vif, une demi-douzaine de communes refusent le passage des lignes et un comité de défense s'est constitué. Et la des écologistes et des chamanes réagissent.

Il est vrai que ceux qui ont pu consulter l'étude d'impact ont un bel air de quatre-vingt-cinq ans. Les Bretons qui ont répondu à leurs inquiétudes, le petit dépliant posté par E.D.F. à l'initiative de la Bretagne et les explications données de vive voix au cours de réunions en mairies n'ont pas non plus levé toutes les réticences. Loin s'en faut.

La justification économique de l'ouvrage paraît pourtant irréfutable. Les Bretons qui consomment 2,5 milliards de Kwh l'an y ont droit en consommant aujourd'hui 7,5 milliards. Selon les électriciens, les besoins devraient encore doubler dans les dix ans qui viennent. Déjà, pour satisfaire la demande, E.D.F. a dû construire des centrales d'une puissance de 1 700 Mw seraient nécessaires.

Or avec l'usine nucléaire de Brennilis, quelques chutes d'eau, l'usine marémotrice de la Rance et celles qui brûlent du fuel, la Bretagne ne dispose au maximum que de 740 Mw. Et encore, les buches de la Rance et celles de Brennilis ne sont que des centrales à vapeur. Les autres sont des centrales à gaz, qui coûtent cher. Quant aux quatre turbines tout récemment installées à Brennilis et Dinorq, elles sont destinées à produire de l'électricité à 400 000 volts qui doit, en les interconnectant, met les toutes les centrales et toutes les régions de l'Hexagone à l'abri des coupures.

Les électriciens ont donc choisi le tracé du couloir de leur ligne. Il se situe entre les hautes terres de l'intérieur et le littoral où sont concentrées les agglomérations au milieu desquelles passent déjà plusieurs lignes à haute tension, une voie rapide, un gazoduc et le chemin de fer. Déposer une ligne ancienne pour la remplacer par une de 400 000 volts. Impossible de le faire sans coup, disent les techniciens. On ne pourrait travailler qu'en été pendant les périodes de faible débit de la Rance, ce qui ne peut pas durer plus de six semaines par an. Il faudrait six ans au lieu de dix-huit mois pour arriver au bout de la tâche.

Longer la voie ferrée ? On risque de troubler les signaux S.N.C.F. Passer à côté de la voie rapide ? Les automobilistes n'aiment pas voir des pylônes. D'ailleurs, ajoute M. Robert Servolles, chef des travaux E.D.F. pour l'ouest de la France, il serait injuste de négliger toujours les mêmes. Ce sont donc les ruraux jusqu'ici épargnés qui feront les frais de l'opération. Mais ainsi on évite les relais de télécommunication, les ondes d'environnement, les sites et monuments classés et même les secteurs écologiquement précieux. Certains écologistes l'avaient vu : c'est le moins mauvais des tracés. La ligne servira d'ornement à une campagne banale.

Ces communes rurales devront tout de même subir d'abord l'épreuve du chantier, dont l'étude d'impact ne souffre pas. Des pylônes de 50 mètres de hauteur, 35 tonnes et supportant vingt câbles d'aluminium ne peuvent être installés en un tournemain.

Les pylônes une fois dressés n'occupent au sol que moins de 4 hectares, mais près de Nantes, Lorient, Quimper et Landerneau les postes d'interconnexion s'étaleront sur 50 hec-

tares. L'ensemble des fils et ses cinq cents pylônes surplomberont au total près de 900 hectares. Certes, les communes recevront 3 000 francs par an pour chaque « support » planté sur leur territoire mais cette compensation ne bénéficiera pas aux propriétaires qui ne seront pas touchés. L'impact agricole est trop précieux pour être ainsi trahi, dit la S.E.P.N.B. et nous soutenons totalement les agriculteurs.

Des commentaires contestataires

Dans l'étude d'impact on peut lire : « L'influence des lignes électriques sur la faune n'a jamais été mise en évidence. » Or des observations de plus en plus nombreuses, faites en France et aux Pays-Bas, montrent que les câbles peuvent être meurtriers pour les oiseaux. Certains s'y électrocutent, d'autres s'essouffent en heurtant les fils au cours de leurs migrations. E.D.F. le sait bien et fait faire actuellement des études sur cette question dans le nord de la France. « Dans le Morbihan », dit M. Roger Mahé, ornithologue et professeur à Rennes, le couloir haute tension coupera toutes les rochers couloir vers la mer. Celles-ci sont les axes de déplacement journaliers de dizaines de milliers de canards, de mouettes et de goélands qui vont et viennent du littoral à l'intérieur. Le risque est considérable. »

Mais c'est encore le paysage qui va subir l'agression la plus sévère. L'étude d'impact y consacre l'essentiel de ses développements. D'habiles dessinateurs ont tenté de montrer, à l'aide de vingt-sept croquis, comment la ligne allait se profiler sur les horizons les plus sensibles de son tracé. Les commentateurs qui accompagnent ces anticipations prêtent à rire s'ils n'étaient consternés. « Les mauvais pit-

toresques et méconnus acceptent dans de bonnes conditions la ligne projetée », dit l'étude. « Dans le bocage breton où les haies ont été remplacées par des clôtures en barbelés, l'ouvrage sera intégré au paysage. » Lors de la traversée de la Vilaine « aux perspectives complètement défigurées », il demandera un bien bract pour le regard. « Quand la ligne, par son gigantisme, écrase une comble on dit qu'elle soulève les proportions modestes de ses vallées. » Sur les hauteurs, « l'acier galvanisé se mariera bien avec les tonalités du ciel. »

Ces arguments ne parviennent pas à masquer une évidence : sur 250 kilomètres les horizons de l'Armorique seront marqués et banalisés par la haute tension. Avec la dégradation régionale à l'environnement, a-t-elle émis un avis défavorable. Les responsables d'E.D.F. eux-mêmes reconnaissent que leur étude d'impact fait il y a trois ans est vieillie. Ils assurent que le tracé sera modifié pour qu'aucune habitation ne soit située sous les câbles. Ils indiquent que dans quelques années une des lignes à 225 000 volts, devenue inutile, sera probablement démontée entre Nantes et Lorient, sur 120 kilomètres.

Mais cela ne figure pas dans le document soumis au public. Et on ne lui a pas dit non plus qu'une autre ligne de 400 000 volts est prévue sur 120 kilomètres entre Saint-Brieuc et Landerneau pour « boucler la boucle ».

Il apparaît donc que le dossier de la haute tension n'est pas présenté de manière complète aux Bretons. Les avantages sont soulignés, mais les inconvénients minimisés ou oubliés. Si les choses se passent, il y a fort à parier que les juges administratifs de Rennes suivront l'exemple de leurs collègues de Caen, qui ont annulé l'arrêt d'urgence publique de la ligne partant de Flamanville pour « étude d'impact insuffisante ».

MARC AMBROISE-RENDU.

de Tien?

REVUES

Le dialogue et la co

M. Pierre Mauroy : une grande

M. Jean-Paul Chénou

un exemple pour l'éducation

de l'Union

مكتبة ابن الجوزي

à partir du 20 janvier

SPAGHETTI BOLOGNESE

tilly/hermon

THEATRE GERARD PHILIP DE SAINT-DENIS
59, bd Jules-Guesde loc. 243.00.59 - fnac - agences - copar

SALLE GAVEAU - SAMEDI 23 JANVIER - 20H30
«SOIRÉE ITALIENNE»

jean-pierre wallez

violin et direction

a. papadjiakou, mezzo
i. drenikov, piano, m. denize, basson

VIVALDI - CLEMENTI
BRUNI-TEDESCHI (création) - ROSSINI

ENSEMBLE ORCHESTRAL DE PARIS

Location: Salle Gaveau et Agences

Chaque semaine

dans le Monde Dimanche

UNE PAGE

L'ACTUALITÉ DU DISQUE

Classique - Jazz - Rock - Variétés

LA FONDATION PHILIP MORRIS POUR LE CINÉMA présente

L'ESCURIAL

LA FONDATION PHILIP MORRIS POUR LE CINÉMA
11, bd Port-Royal 75013 Paris Tel. 707.28.04

Tous les jours à 12 heures

"Cette merveilleuse Histoire du Cinéma... l'intérêt, ouvre l'appétit, donne envie d'en apprendre davantage... c'est un régal, véritablement!"
Claude Sarrault, LE MONDE

"... Une version vivante imprégnée d'émotion. L'auteur permet de mettre en ordre les images que chacun a dans la tête sans en détruire la magie."
Laure Debrail, LE MATIN DE PARIS

Une sélection de Roissy Films

LA FONDATION PHILIP MORRIS POUR LE CINÉMA

SPECTACLES

théâtres

LES SPECTACLES NOUVEAUX

OLYMPIC MAN, Centre Pompidou (277-12-33), 20 h 30.
VIE ET MORT DU ROI BOLESLAS, Fondation Deutscher de la Mourthe (241-82-16), 20 h.
AIN SALAH, Théâtre de l'Épicerie (271-51-00), 20 h.
LES JOIES DE LA VIE, Théâtre Noir (797-85-15), 20 h 30.
LA FUNESTE PASSION DU PROFESSEUR FORENSTEIN, Ivry, Théâtre des Quartiers (672-37-43), 20 h 30.

Les salles subventionnées et municipales

Chaillot Grand Foyer, 20 h 30: Poésie avec J. Roubaud.
Centre Pompidou (277-12-33), 20 h 30: Arts et légendes d'espaces; chœur, vidéo, 20 h 30: Musique informative.
Théâtre Musical de Paris (261-19-83), 18 h 30: D. Elitch et P. Deroyn (Boethoven); 20 h 30: Nouvel orchestre philharmonique, dir. E. Krivine, sol. C. Eda-Pierre (Mozart).

Les autres salles

Centre Mandapa (589-01-60), 20 h 45: Vi-sages (Mimodrame).
Comédie Caennaise (742-43-41), 21 h: Reviers dormir à l'Élysée.
Comédie de Paris (261-00-11), 20 h 30: le Chantier d'opéra.
Dasson (261-69-14), 21 h: La vie est trop courte.
Fontaine (874-74-40), 20 h 30: les Trois Jeanne.
Huchette (326-38-99), 20 h 15: la Cantatrice Chauve; 21 h 30: la Lepo.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles

LE MONDE SPECTACLES - 704.70.20 (lignes groupées)

(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 18 janvier 1982

Lucernaire (544-57-34), Théâtre Noir, 18 h 30: Yerma; 20 h 30: Anatole; 22 h 15: Elle lui dirait dans l'île.
Théâtre Rouge; 20 h 30: Milosz; 22 h 15: le Combat de la Mouche; Petite salle, 18 h 30: Parfums français.
Marigny, salle Gabriel (225-20-74), 21 h: le Garçon d'appartement.
Montparnasse (320-89-90), petite salle, 20 h 30: les Archivistes.
Nouveautés (770-52-76), 21 h: Ferme tes yeux et pense à l'Angleterre.
Palais-Royal (297-59-81), 20 h 45: Rencontres: les Roques de la vie.
Petit Forum (297-53-47), 20 h 30: Toute honte bue.
Pleinasse (320-00-06), 20 h 45: Frère et Sœur.
Roquette (805-71-51), Petite salle, 20 h 30: Il était trois fois.
TAL - Théâtre d'Essai (270-10-79), 20 h 30: L'Écume des jours.
Théâtre d'Édgar (322-11-02), 20 h 30: Vampire au pensionnat; 22 h: Nous on fait où on nous dit de faire; 23 h 15: Vici avait raison.
Théâtre de Marais (278-03-53), 20 h 30: Henri IV.

La danse

American Center (321-42-30), 21 h: M. Moretto.
Palais des glaces (607-49-93), 20 h 30: S. Vargas; L. Pélou; E. Wollaston.
Les music-halls

Fontaine, (874-74-40), 22 h: Lacombe-Ansel.
Lucernaire (544-57-34), 21 h: Mando Moreno.
Poffelère (261-42-53), 20 h 45: Alex Motayer.

Les cafés-théâtres

Au Bec fin (296-29-35), 20 h 15: Tolu Bahut; 21 h 30: le Président; 22 h 45: Des bigoudes à l'intérieur de la tête.
Blanc-Manteau (874-15-84), 18 h 30: Les Démones Loulou; 22 h 30: Des bulles dans l'escalier; 23 h 15: Jeannot Ribochon arrive; Qui a tué Betty Grando?
Café d'Édgar (322-11-02), 18 h 30: Les Démones Loulou; 22 h 30: Des bulles dans l'escalier; 23 h 15: Jeannot Ribochon arrive; Qui a tué Betty Grando?
Café d'Édgar (322-11-02), 18 h 30: Les Démones Loulou; 22 h 30: Des bulles dans l'escalier; 23 h 15: Jeannot Ribochon arrive; Qui a tué Betty Grando?

Jazz, pop, rock, folk

Caveau de la Huchette (326-65-05), 21 h 30: R. Franc.
Caveau de la Huchette (326-65-05), 21 h 30: R. Franc.
Caveau de la Huchette (326-65-05), 21 h 30: R. Franc.
Caveau de la Huchette (326-65-05), 21 h 30: R. Franc.
Caveau de la Huchette (326-65-05), 21 h 30: R. Franc.

Les concerts

Théâtre de la Plaine, 20 h 30: Ensemble de cuivres pro musica (Gabrieli, Bach, Grieg, Ravel).
Radio-France: 20 h 30: Quatuor Bartholdy (Haydn, Rihm, Brahms).
Athénée, 21 h: G. Scintu, G.-M. Caillat, Salle Gaveau: 18 h 30: A. Motard (Bach, Beethoven, Chopin); 21 h: M. Tagliferro, D. Varano (Fauré, Debussy, Ravel).
Cité Universitaire, 20 h 30: A. Roussin, P. Polyn, A. Otsuka, J. Kama, D. Kovacevic (Bach, Martini, Darguzy, Albeniz).
FIAP, 20 h 30: Duo Andrian (Schubert, Goetz, Brahms).
Théâtre des Champs-Élysées, 20 h 30: Quatuor Amadeus (Beethoven).
Théâtre 13, 21 h: O. Bensa, R. Gratien (Rameau, Purcell, Bach...).

Théâtre Petit-Forum

toute l'année
bue
JEAN-PIERRE BISSON

18 JANVIER
T.M.P. - 18 h 30

ERATO
DEVOYON

En v.o.: GAUMONT CHAMPS ÉLYSÉES - HAUTEFEUILLE - GAUMONT HALLES - PAGODE - MAYFAIR 7 PARNASSIENS - QUINTETTE - En v.f.: BERLITZ - RICHELIEU - MONTPARNASSE PATHÉ - WEPER GAUMONT CONVENTION - NATIONS - P.L.M. ST-JACQUES - Périphérie: GAUMONT OUEST Boulogne 4 TEMPS la Défense - ALPHA GAMMA Argenteuil CYRANO Versailles TRICYCLE Asnières PATHÉ Belle-Épine - ULIS Orsay - PARNOT Aubrey - ARTEL Rosny - GAUMONT Évry.

UN FILM ADMIRABLE!

PIERRE BILLARD le point

RAGTIME

UN FILM DE MILOS FORMAN

cinémas

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de treize ans
(**) aux moins de dix-huit ans.

La cinémathèque

CHAILLOT (704-24-24)
Reliche.

BEAUBOURG (278-35-57)
15 h: le Vaisseau tragique, de V. Sjostrom; 17 h: Dix ans du forum de Berlin (1971-1980); Mourir à tue-tête, de A.-C. Parier; 19 h: Festival des trois continents (Nantes 81); Il ne portait pas de smoking, de L. Hinzman.

Les exclusivités

ALLEMAGNE MÈRE ELAFARDE (Ail. v.o.): Marais, 4 (278-47-86).
AMERICAN POP (A. v.o.): Impérial, 2 (742-72-52); Cluny Palace, 5 (354-07-76); Ambassade, 8 (359-19-08); Parnassiens, 14 (329-83-11).
ARTHUR (A. v.o.): U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08); U.G.C. Rotonde, 6 (633-08-33); V.F.: Caméo, 9 (246-66-44); U.G.C. Champs-Élysées, 8 (359-12-15); Magic Convention, 15 (828-20-64); Miroir, 14 (339-52-43); Biéville Montparnasse, 13 (542-25-02).

LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A. v.o.): Saint-Michel, 5 (326-79-17); Ambassade, 8 (359-19-08); George-V, 9 (562-41-46).
V.F.: Paramount Opéra, 9 (742-56-31); Parnassiens, 14 (329-83-11).

CARMEN JONES (A. v.o.) George-V, 9 (562-41-46).
LA CHÈVRE (Fr.): Gaumont Les Halles, 1 (297-49-70); Richelieu, 2 (233-56-70); Hautefeuille, 6 (633-79-38); Montparnasse, 8 (544-14-27); Ambassade, 8 (359-19-08); Saint-Lazare Pasquier, 8 (387-35-43); Français, 9 (770-33-88); Athénée, 12 (343-00-65); Fauveta, 13 (331-56-86); Biéville Montparnasse, 14 (544-25-02); Gaumont Convention, 15 (828-22-27); Miroir, 16 (651-99-75); Paramount Maillo, 17 (758-27-78); Clichy Pathé, 18 (522-46-04); Gaumont Gaubetta, 20 (636-10-96); Tourdieu, 20 (364-51-08).

CONDORMAN (A. v.f.): Napoléon, 17 (380-41-46).
COUP DE TORCHON (Fr.): Marivaux, 2 (296-80-40); Paramount Odéon, 6 (325-59-83); Paramount City, 8 (542-45-76); Athénée, 12 (343-00-65); Paramount Galaxie, 13 (580-18-03); Paramount Montparnasse, 14 (329-83-11).

CROQUE LA VIE (Fr.): U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32); Biarritz, 8 (723-69-23).
DIVA (Fr.): Pantéon, 5 (354-15-04).
EAUX PROFONDES (Fr.): Forum, 1 (297-53-74); Impérial, 2 (742-72-52); Quintette, 5 (633-79-38); Montparnasse, 8 (544-14-27); Marignan, 8 (359-92-82); 14-Juillet Bastille, 11 (357-90-81); Naxos, 12 (343-04-67); Gaumont Sud, 14 (327-84-30); 14-Juillet Beaugrenelle, 15 (575-79-79); Clichy Pathé, 18 (522-46-01).
EXCALIBUR (A. v.f.): U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32); Calypso, 17 (380-30-11).
H. 30.

LE FACTEUR SONNE TOUJOURS DEUX FOIS (A. v.o.): Élysées Point-Snow, 9 (225-67-29).
FAME (A. v.o.): Saint-Michel, 5 (326-79-17).
LE FAUSSEMENT (Ail. v.o.): Vendôme, 2 (742-91-52); U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08); Biarritz, 8 (723-69-23); V.F.: Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA FILLE OFFRTE (Ail. v.o.): Marais, 4 (278-47-86).
LES FILLES DE GRENABLE (Fr.): Montparnasse-83, 6 (544-14-27); Marignan, 8 (359-92-82); Mazéville, 9 (770-72-86).
FRANCESCA (Port. v.o.): Olympic, 14 (542-67-42).

INÉDIT
"LES ROIS DES FOUS"
Vendu au 45/au profit de:
"Médecins sans frontières"
Opération Pologne.

ROLAND MAGDANE

A L'OLYMPIA A PARTIR DU 23 MARS 82.

BON DE RÉSERVATION PAR CORRESPONDANCE
A L'OLYMPIA 28, boulevard des Capucines Paris 9^e
Pour tous renseignements, rendez-vous au 28, boulevard des Capucines Paris 9^e
ou par téléphone: 704.24.24 (lignes groupées) de 11h à 21h, sauf les dimanches et jours fériés.

NOM PRÉNOM
ADRESSE
CITY
DATE
CINÉMA
NOM PRÉNOM
ADRESSE
CITY
DATE
CINÉMA

LOCATION ÉGALEMENT DISPONIBLE TOUTES AGENCES
D'ART ET MANÈGE
D'ART ET MANÈGE
D'ART ET MANÈGE

OLYMPIA
28, boulevard des Capucines Paris 9^e
Accueil avec RTL
Tél. 704.24.24

SPECTACLES

CARRE SILVIA MONEORT

SAINT-ANDRÉ DES ARTS - LUCERNAIRE FORUM

LA DUCHESSE D'AMALFI

**PROLONGATION
JUSQU'AU 9 JANVIER 1982**



Les films du **SEMAPHORE (A.C.R.I.S.)**
présentent
*qui chante
là bas?*
PRIME PAR LA FONDATION
PHILIP MORRIS POUR LE CINEMA

MUR MURS et DOCUMENTEUR



2 films

d'AGNES VARDA

GALERIES LAFAYETTE

QUINZAINE DES SPORTS D'HIVER

DU 8 AU 23 JANVIER



FEMME

Gilet matelassé polyamide,
garnissage polyester. 95 F . . . 65 F
Anorak polyamide, garnissage
70 % duvet d'oie,
30 % plume 400 F . . . 295 F
Ensemble anorak et salopette polyamide,
garnissage polyester. 490 F . . . 275 F

ENFANT

Anorak 50 % polyester, 50 % coton, garnissage polyamide 6/8 ans. 295 F... 200 F

HOMME

Gilet uni polyamide, garnissage
70 % duvet d'oie,
30 % plume, 250 F... 195 F
Anorak polyamide, garnissage
70 % duvet d'oie,
30 % plume 400 F... 295 F
Anorak bicolore, 65 % polyester,
35 % coton,
garnissage polyester ... 450 F... 350 F
Ensemble anorak bicolore et salopette
unie polyamide,
garnissage polyester ... 450 F... 350 F

Galeries Lafayette

LES FILMS NOUVEAUX

L'AMOUR DES FEMMES, film français de Michel Soutter, André-André Arts, 6 (326-49-18); **Olympic Balzac**, 5 (351-160-60); **France**, 5 (373-3-88); 14 juillet **1956**, 11 (335-81-11); **Olympic Estival**, 14 (342-97-77); **14 juillet Beaumarchais**, 15 (575-79-79).

BLUE SUEDE SHOES, film américain de Curtis Clark, v.a. : **Forum**, 11 (297-53-74); **Elysees Lincoln**, 8 (359-36-14); **Hollywood Bd**, 9 (370-11-11); **Parassians**, 14 (325-83-11).

CONTE DE LA FOLIE ORDINAIRE (*), film italien de Marco Ferreri, v.a. : **Forum**, 11 (297-53-74); **Ciné Beaumarchais**, 3 (271-52-36); **Studio J-Costeau**, 5 (354-45-15); **Sud**, 12 (359-39-46); **Paramount Odéon**, 6 (325-59-83); **Monte-Carlo**, 8 (225-09-83); **George-V**, 8 (362-41-46); v.f. : **Paramount Odéon**, 6 (325-59-83); **Le Lander**, 2 (770-40-04); **Paramount Bastille**, 12 (343-79-17); **Paramount Gobelin**, 13 (707-12-28); **Paramount Orfèvres**, 14 (720-76-76); **Convention St-Charles**, 15 (579-33-00); **Paramount Montparnasse**, 14 (329-90-10); **Paramount Montmartre**, 19 (606-34-25).

DIVINE CREATURE (*), film italien de Giuseppe De Santis, v.a. : **Gaumont Halles**, 11 (297-49-70); **Quintette**, 3 (633-79-38); **Marignan**, 6 (339-92-82); v.f. : **Montparnasse** 8 (359-36-14); 37-77; **France** 12 (373-3-88); **Nuit** 12 (343-60-77); **Favettte**, 13 (343-60-77); **Convention St-Charles**, 15 (579-33-00); **Clichy Pathé**, 18 (322-66-01).

MAD MAX (*), film d'animation de Robert Altman, v.a. : **Gaumont Halles**, 11 (297-49-70); **G.C. Ronode**, 6 (633-08-22); **Ermitage**, 8 (339-15-17); **U.G.C. Marbeuf**, 9 (225-1-15); **U.G.C. Opéra**, 12 (326-93-93); **U.G.C. Opéra**, 2 (261-50-32); **U.G.C. Gobelin**, 13 (336-23-44); **Mistral**, 14 (359-52-43); **Mitramar**, 14 (359-52-43); **U.G.C. Opéra St-Charles**, 15 (579-33-00).

Charles, 15 (579-33-00); **Mural**, 16 (651-59-75).

LE PRINCE DE NEW-YORK, film américain de Sidney Lumet, v.a. : **Gaumont Halles**, 11 (297-49-70); **Studio Médias**, 5 (633-25-97); **Paramount Odéon**, 6 (325-59-83); **Publicis Elysees**, 8 (770-72-63); **Paramount Montparnasse**, 14 (329-90-10); v.f. : **Paramount Odéon**, 6 (325-59-83); **Bastille**, 12 (343-79-17); **Paramount Montparnasse**, 14 (329-90-10); **Paramount Orfèvres**, 14 (340-45-91); **Paramount Mail**, 15 (579-33-00); **Paramount Montmartre**, 19 (606-34-25).

QUI CHANTE LA BAS 1, film yougoslave de Sijan Stokich, v.a. : **St-André-Artaud**, 6 (326-48-18); **U.G.C. Opéra**, 12 (326-93-93).

TOUT FEU, TOUT FLAMME, film français de Jean-Paul Rappeneau, **Gaumont Halles**, 11 (297-49-70); **U.G.C. Opéra**, 2 (261-50-32); **Ricardo**, 3 (633-79-38); **Publicis Elysees**, 8 (633-79-38); **Publicis St-Germain**, 6 (222-72-80); **Normandie**, 8 (359-41-11); **Colisée**, 8 (359-29-46); **Publicis Elysees**, 8 (633-79-38); **Publicis Opéra**, 12 (326-93-93); **Caméo**, 9 (246-66-44); **Paramount Opéra**, 9 (749-56-11); **Paramount Bastille**, 12 (343-79-17); **U.G.C. Opéra**, 12 (343-60-77); **Favettte**, 13 (331-60-74); **Gaumont-Sud**, 14 (327-84-50); **Gaumont Convention**, 15 (828-42-37); **Montparnasse**, 14 (329-90-10); **U.G.C. Opéra**, 12 (729-47-95); **Paramount Mail**, 15 (758-24-24); **Wepler**, 18 (5246-60-01); **Gaumont Gambetta**, 19 (606-34-25).

LE TUEUR DU GENDRE (*), film américain de Steve Miner, v.a. : **Movies**, 11 (260-49-39); **U.G.C. Danton**, 6 (352-46-62); **Blarritz**, 8 (359-36-14); **U.G.C. Opéra**, 12 (770-11-24); **Maxville**, 9 (770-72-66); **U.G.C. Gare de Lyon**, 12 (343-60-59); **U.G.C. Gobelin**, 13 (336-23-44); **U.G.C. Opéra**, 2 (261-50-32); **Mistral**, 14 (339-52-43); **Magic Convention**, 15 (828-20-64); **Paramount Montparnasse**, 14 (329-90-10); **Securitas**, 19 (206-13-33).

A black and white photograph of a young man in a military uniform. He is wearing a light-colored jacket with a high collar and a dark headband. He is holding a rifle with both hands, looking directly at the camera with a serious expression. The background is dark and indistinct.

FEMME

let matelassé polyamide,
garnissage polyester 95 F.
Anorak polyamide, garnissage
% duvet d'oie,
% plume 400 F.
semble anorak et salopette polyamide,
garnissage polyester 400 F.

ENFANT

Anorak 50 % polyester, 50 % coton,
ge polyamide 6/8 ans. 295 F.

HOMME

let uni polyamide, garnissage
% duvet d'oie,
% plume, 250 F.
Anorak polyamide, garnissage
% duvet d'oie,
% plume 400 F.
Anorak bicolore, 65 % polyester,
% coton,
garnissage polyester ... 450 F.
semble anorak bicolore et salopette
ie polyamide,
garnissage polyester ... 450 F.

Galleries Lafayette

65 F

295 F
side,
275 F

arnis-
200 F

195 F

295 F

350 F
te

350 F

tte

L'OLYMPIA
BRUNO COQUATRIX présente
en accord avec **RTL**
Location au théâtre de 11 à 22 h.
Par téléphone : 742.25.49. Dans les agences.

NANA MOUSKOURI

DU 26 JANVIER AU 21 FÉVRIER * "d'ici et d'Ailleurs" *

RADIO-TÉLÉVISION

Vu

TRISTE SAMEDI

Samedi prochain, c'est décidé, j'invite les enfants à dîner, les enfants, les petits-enfants, n'importe qui, n'importe quoi, tout plutôt que de passer la soirée devant la télé. Côté Polac, elle avait pourtant bien commencé. Bien, très bien, on était tout surpris. L'émission méritait enfin son titre : « Droit de réponse ». En l'occurrence, réponse furberde du professeur Jean-Pierre Vigier à une enquête sur la parapsychologie à l'Université, programmée la semaine dernière par TF 1.

Il en faisait partie, dans ce sens qu'on était allé lui demander, à lui, rationaliste déclaré, ce qu'il pensait de ces phénomènes inexplicables. Rien de bon. C'était de la blague. Il avait été très bref, et pour cause ! On l'avait coupé, censuré... Déshonorante cette enquête, s'indignait-il en tapant du poing et en claquant des lèvres, une entourloupette, une escroquerie. Nous qui l'avions vu, qui avions été les seuls témoins - on regrette juste que Vigier n'y assistât pas - de l'expérience réussie par Jean-Pierre Girard, - il avait déplié un verre sans y toucher et tordu une barre de fer - pensez si on était intéressé. Surtout quand on nous a dit : *primo*, que la même « manip » tentée sous les yeux scop-

tiques du professeur Kastler avait piteusement raté ; *secundo*, que le métal utilisé avait subi une préparation spéciale et, *tercio*, c'est le principal, que Vigier avait demandé à assister à la séance et que Girard avait refusé. Là-dessus, coup de téléphone de Girard au studio : Vigier peut venir quand il veut, où il veut. Je suis prêt à recommencer devant lui. Devant moi et devant le professeur Kastler, rétorquait l'autre toujours aussi colère.

Une impudente réclame

C'était assez marrant, on s'amusaient bien, mais ça n'a pas duré. Au bout de vingt minutes, hop, terminé, place à la pub. Cinquante-cinq minutes de la publicité la plus échevelée, la plus éhontée pour le dernier film de Ferret (il était là, bien entendu), *Conte de la folle ordinaire*, un film qui vient de sortir, un film que pratiquement personne n'a encore vu, un film dont on ignore tout et dont on ne nous a rien dit sinon qu'il était absolument, totalement, indubitablement génial.

Ah, pardon, j'oubliais, on nous a présenté, en guise d'introduction, la bande annonce

tout en ayant l'extrême gentillesse de nous signaler qu'elle n'avait aucun rapport avec l'original. Et, pendant qu'on y était, que le film n'avait aucun rapport non plus avec la nouvelle de Bukowski, dont il était tiré. Ah bon ? Merci pour cette précision. On aurait quand même préféré savoir de quoi il s'agissait, avoir droit à un petit résumé de l'histoire. Sans doute était-ce trop demander à ces Parisiens dans le vent, entourés de quelques lycéens suffisamment avertis pour renifler et dénoncer ce battage insensé, cette impudente réclame.

Mais voici le plus beau : pour ne pas être en reste, Michel Drucker avait invité Ornella Muti, la vedette de ce même film, à la même heure, sur la chaîne à côté. Elle minaudait, assise entre un Souchon blasé et un Sardou boudeur, qui venaient d'y aller de leurs couplets. Un peu mince, à mon avis, ce nouveau spectacle de variétés, à l'image de son animateur, gentil. Il aurait fallu, surtout pour une première, aligner sur ces Champs-Élysées des jeunes talents plus musclés et des vieilles gloires moins flemmardes. Il y en a un peu marre des p'tits bals populaires et autres Somerset Maugham.

CLAUDE SARRAUTE.

Inculpation des responsables de Canal 35

A la suite de la saisie de Canal 35 (le Monde du 15 janvier), deux des principaux responsables de la télévision pirate ont été inculpés par Mme Françoise Canivet-Beuzit, juge d'instruction à Paris, d'infraction à la loi du 9 novembre 1981 modifiant celle du 7 août 1974 sur le monopole de la télévision. Il s'agit de M. David-Niles Wolfson, dit David Niles, de nationalité américaine, auteur et réalisateur de télévision, et de sa femme, Gilliane Le Gallie, coproductrice des *Mercredis après-midi* sur TF 1 jusqu'à la fin de 1976, gérante, depuis, de la société de production Captain-Vidéo et P.D.G. de la S.E.E. société prestataire de services de Captain-Vidéo. Mme Gilliane Le Gallie et M. David Niles Wolfson avaient installé dans leur appartement, au dernier étage du 56, avenue Paul-Doumer, Paris-16, un émetteur de télévision qui fonctionnait par intermittence, après minuit, depuis fin novembre dernier, sur le canal 35, sous l'appellation W.A.D.C. (ce sigle est celui d'une association propriétaire du matériel qui vaudrait entre 400 000 et 600 000 F, et qui a été saisi). Les inculpés ont choisi pour leur défense M^{rs} Jacques-Georges Bitoun, Jean-Christophe Barjon et Dominique Simon.

Grèves à l'INA

Les journaux de TF 1 et d'Antenne 2 ne disposent plus d'aucun document d'archives depuis quinze jours.

Les monteurs-vérificateurs des archives de l'INA, qui sont en grève depuis le 14 décembre, occupent en effet les « magasins » de Cognac-Jay depuis deux semaines. Chargés de la restauration, de la conservation et du rangement des archives de la télévision, ils demandent à ce que leurs revendications (qui portent sur le reclassement de vingt-six d'entre eux, sur la demande de stages de formation adaptés aux nouvelles techniques audiovisuelles et sur une atténuation des disparités salariales) soient résolues dans le cadre actuel de l'INA, c'est-à-dire sans attendre les négociations globales de la future convention collective de l'audiovisuel.

Un deuxième mouvement de grève a été déclenché, le 13 janvier, par les personnels dits de « catégorie C », trois cents personnes environ, qui touchent les salaires les moins élevés de l'INA (magasiniers, employés de bureaux, chauffeurs) et qui veulent une hausse de leur pouvoir d'achat ainsi qu'une augmentation de leurs effectifs.

Comme pour les analystes de documentation en novembre dernier,

les monteurs-vérificateurs sont renvoyés par la direction de l'INA de ministère en ministère. Au ministère de la communication, on indique que tout conflit doit être réglé par les directeurs de société, puis en cas de blocage par la structure de coordination qui réunit des représentants des directions des sociétés issues de l'O.R.T.F. et des organisations syndicales. Cette commission, qui s'est réunie sous la présidence de M. Georges Filloud le 4 janvier, devait se rencontrer à nouveau ce lundi 18 janvier. Les grévistes de l'INA ont manifesté lundi matin devant la Maison de Radio-France où a eu lieu cette réunion.

● *Eliane Victor propose, à partir du 18 janvier, sur TF 1, une nouvelle émission pour les femmes, « Quotidiennement votre », qui est diffusée tous les soirs, de 18 h 45 à 18 h 50, et est animée par Anne-Marie Peysson. Cinq thèmes reviennent chaque semaine : le lundi, un homme parlera d'une femme à la « une » de l'actualité ; le mardi sera réservé aux spectacles et sorties ; le mercredi aux enfants ; le jeudi à un rappel des événements importants de la vie des femmes, et le vendredi à la santé.*

Lundi 18 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Cinéma : *Cousin, cousin*. Film français de J.-C. Tacchella (1975). avec M.-C. Barreau, V. Lanoix, M.-F. Pélissier, G. Maréchal, G. Garcia (rediffusion). *Devenu cousin et cousin par le mariage de membres de leurs familles respectives, un homme et une femme qui ont, chacun, vécu leur vie conjugale s'aiment, bravent leurs conjugués et l'opinion. Comédie de mœurs qui apporte, par son scénario, son humour noir, sa réalisation satirique, un ton original dans le cinéma.*
22 h 15 Magazine économique : *L'enjeu*. de F. de Casteja, E. de la Taille et A. Weiller. *Yugoslavie : le socialisme à l'épreuve de l'émigration ; Une femme aux frontières ; Le dernier métro de la moto ; L'immigration contre-attaque en France.*
23 h 25 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Magazine : *La musique au cœur*. avec Rita Streich, Brenda Wooton. *L'Orchestre des concerts Colonne et le pianiste François-Joël Thiollier : ou comment les musiques populaires s'inspirent Gershwin, Bernstein, Copland et Villa-Lobos.*
21 h 50 Portrait de l'univers. Du nouveau dans le monde des médicaments, réal. M. Tosello. *Hommage à Philippe Maupas, disparu en février 1981, fondateur du Centre du médicament à Tours ; il fut celui qui découvrit le vaccin contre l'hépatite B et lança une des pistes les plus fécondes de la recherche sur le cancer.*
22 h 50 Le petit théâtre d'Antenne 2. *L'innuï est en haut des marches*, de P. Madral. *Solidarité entre deux ouvriers atelés à la construction d'un escalier qui mène... dans les nuages.*

Mardi 19 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

12 h 5 Jeu : Réponse à tout.
12 h 30 Les visiteurs du jour.
13 h Journal.
13 h 45 Les après-midi de TF 1 : Féminin présent. A votre santé : 14 h 5. Emissions pédagogiques : 14 h. 25. Série : La légende des chevaliers aux 108 étoiles : 15 h. 10. Rencontre en fête : 15 h 40. Dossier : Au-delà des planètes : 16 h 20. Découvertes TF 1 : 16 h 35. Elles comme littéraires : 17 h 1. Les recettes de mon village : 17 h 20. Tout feu toute femme : 17 h 50. Vidéostar.
18 h C'est à vous.
18 h 25 Un, rue Sésame.
18 h 45 Quotidiennement votre.
18 h 50 Les paris de TF 1.
Yvan Dautin.
19 h 5 A la une.
19 h 20 Emissions régionales.
19 h 45 Vous pouvez compter sur nous.
20 h Journal.
20 h 35 Variétés : Formule 1 + 1. *Autour de J. Hipelin : R. Lafont, M. Berger, C. Laure, etc.*
21 h 40 Série : La nouvelle maille des Indes. Réalisation de Christian-Jaque. *Tom et Marisol s'aventurent et s'attaquent au col du Grand-Sauveur, à la recherche de la légende de l'Inde.*
22 h 40 Regards entendus : Saint-Savin, par Mérimée. Réal. J. Barrois. *La découverte, par Mérimée, des fresques des onzième et douzième siècles dans la Vienne.*
23 h 20 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 A.N.T.I.O.P.E.
12 h 5 Passez donc me voir.
12 h 30 Jeu : J'ai le mémoire qui flanche.
12 h 45 Journal.
13 h 35 Emissions régionales.
13 h 45 Série : Les amours des années grises.
14 h Aujourd'hui la vie.
15 h Cinéma : Je suis Pierre Rivière. Film français de C. Lipinski (1975) avec J. Spieser, A. Royer, M. Vialle, F. Huster, M. Robin, L. Huppert. *En 1855, un jeune paysan normand tue sa mère, son sister et son jeune frère à coups de serpe. Il erre plusieurs semaines dans les bois, traqué par les gendarmes. D'après le mémoire que Pierre Rivière écrit lui-même en prison. La réalisation n'a pas fait une reconstitution historique minutieuse de cette histoire vraie. Elle a filmé, en images très « bretonnaises », le comportement d'un être mystérieux qui reste, dans l'interprétation de Jacques Spieser, fermé sur son secret.*
16 h 25 Série : Les bâtisseurs de l'imaginaire (2^e partie).
16 h 50 trinitaires : Médecins pour le tiers-monde. *Pour souligner le dixième anniversaire de Médecins sans frontières, Sophie Richard propose des documents tournés en Thaïlande, au Cambodge, en Malaisie et au Salvador.*
17 h 50 Récit A 2.
Une soirée sur Mars : Yok-yok : 3-2-1 Contact.
18 h 30 C'est la vie.
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
19 h 20 Emissions régionales.
19 h 45 Les gens d'ici.
20 h Journal.
20 h 30 D'accord pas d'accord (I.N.C.).
20 h 35 Téléfilm : Sud. *D'après le roman d'Y. Berger. Un père perdu dans son rêve et pour qui le temps s'est arrêté en Virginie en 1842. Son fils s'échappera pas à la tentation de fuir aussi dans le rêve de son père.*
21 h 55 Magazine : Cinémas cinémas de M. Boujut. *Avec notamment Serge Gainsbourg, Angelo Rinaldi : l'actualité cinématographique et son hommage au réalisateur Jean Eustache.*
22 h 55 Histoires courtes.
23 h 15 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

18 h Ministère des universités.
18 h 30 Pour les jeunes.
Les couleurs du temps.
18 h 55 Tribune libre. Comité Hyacinthe Dubreuil.

● M. Jean-François Jalkh, candidat du Front national dans la quatrième circonscription de Seine-et-Marne, a gagné le référendum qu'il avait introduit devant le tribunal civil de Paris après s'être fait qualifier d'« extrémiste de droite » dans le journal de TF 1 diffusé le 11 janvier, à 20 heures. Le président du tribunal a donc ordonné à la chaîne de diffuser le 14 janvier, dans son journal de 20 heures, un texte déclarant notamment que « l'expression a dépassé sa pensée et qu'en aucun cas elle n'a voulu porter atteinte à la réputation du candidat M. Jalkh ». Rappelons que c'est ce même repor-

23 h 20 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 30 Cinéma : *Portrait de groupe avec dames*. Film franco-allemand d'A. Petrovic (1976), avec R. Schneider, B. Dorif, M. Galabru, R. Mitich, F. Lichtenhahn. *En 1966, des roses rouges fleurissent, en plein hiver, sur la tombe d'une religieuse morte en 1943. Pour déceler ce « miracle » on remonte dans le passé d'une ancienne élève du couvent qui avait été très liée avec la défunte. D'après le roman d'Heinrich Böll. Suite aux retours en arrière les peu confus, qui retracent à la fois l'histoire d'une femme et celle de l'Allemagne nazie. A voir pour Romy Schneider.*
22 h 10 Journal.

FRANCE-CULTURE

20 h Deux heures pour Sarah, de J. Reiz. Avec : S. Flon, M. Sarcey, M. Quimet, J. Girard.
21 h L'autre scène ou les vivants et les défunts : Le livre de la splendeur. Approche du Zohar.
22 h 30, Nuits magiques : Risques de turbulence.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30, Concert (en direct de Sarrebruck) saison internationale des concerts de l'U.E.R. Prélude de l'acte I de la légende musicale « Palestrina », de Pfitzner, « Les Religieuses », de Roger : ouverture pour la pièce de Kleist « la Petite Catherine de Heilbronn », de Pfitzner ; « Suite romantique d'après le volume de Joseph von Eichendorff », de Reges, par l'Orchestre radio-symphonique de Sarrebruck et les chœurs de la Nord-deutscher Rundfunk, direction H. Zander.
22 h 35, La nuit sur France-Musique : Œuvres de Brahms : 23 h 5. Solistes français d'aujourd'hui : œuvres de Haendel. Tournemire, Dupré.
0 h 5, Gellare-ant.

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

19 h 10 Journal.
19 h 20 Emissions régionales.
19 h 55 Dessin animé : Ulysse 31. Ciro la magicienne.
20 h Les jeux.
20 h 30 La dernière chance. Cette nouvelle série d'émission, réalisée par Eddy Mitchell et Gérard Jourdain, deux fous du cinéma américain - celui de leur enfance, celui des années 50 - propose de nous montrer chaque mois deux films, mais en nous replongeant dans l'atmosphère des cinémas de quartier de l'époque, avec ses des- sinés aimés, ses bandes amousses, ses pubs, etc.
20 h 35 Premier film : le Corsaire rouge. Film américain de R. Siodmak (1952), avec B. Lancaster, E. Bartok, N. Cravat, T. Thatcher, J. Hayter, M. Grahame. *Au XVIII^e siècle, un fils de la mer des Caraïbes, traqué par d'armes, joue un double jeu envers un envoyé du roi d'Espagne et un chef rebelle dont il aime la fille. Des aventures volontairement extravagantes, une démythification ironique et savoureuse du film de pirates façon Hollywood. Un aspect inattendu du talent de Siodmak, une véritable révélation de Burt Lancaster et Nick Cravat.*
22 h 40 Deuxième film : Barbaresco Caballero. Film américain de R. Fleischer (1956), avec R. Mitchum, U. Thies, G. Roland, Z. Scott, R. Acosta (rediffusion). *En 1916, au Mexique, un aventurier américain, amoureux de la femme d'un trafiquant d'armes, se trouve pris entre l'armée d'Espagne et les combattants révolutionnaires. Le flegme et les exploits de Robert Mitchum dans un film d'action mené avec maîtrise et humour, semé d'étonnantes « morceaux de bravoure » cinématographiques.*
24 h 10 Journal.

FRANCE-CULTURE

7 h 2, Matinales : Musique actualité : la communication sociale, l'adoption.
8 h Les chemins de la connaissance : Paul Diel et l'éducation (enfants inadaptés) : à 8 h 32. La vie de la pleuvre : l'économie morale : à 8 h 50. Pages obliques.
9 h 7, La maîtrise des sources : Les livres des autres.
10 h 45, Essayer sans nuire : Journal de R. Musil.
11 h 2, Rendez-vous avec le ballet : Noverre et le ballet d'Action (et à 17 h 32 : Le romantisme).
12 h 5, Agora : « L'esprit libéral au dix-huitième siècle » avec A. Clerval.
12 h 45, Panorama : Actualité de la province.
13 h 30, Libre parcours variétés.
14 h 5, Sons : A Saint-Lazare...
14 h 5, Un livre, des voix : « La corne de l'Afrique », de P. Caputo.
14 h 47, Le monde au singulier : l'actualité selon A. Seweryn.
15 h 30, Les points cardinaux : Les structures de la recherche dans le monde.
16 h 30, Microcosm.
17 h, Rose ébène : « L'esprit Tango », de C. Hudelot.
18 h 30, Feuilles : Le hussard sur le toit, d'après J. Giono.
19 h 25, Jazz à l'ancienne.
19 h 30, Sciences : Les problèmes des pays tropicaux.
20 h Dialogues : Éton-providence et société solidaire, avec P. Rosauvalon et H. de Jouvenel.
21 h 15, Musiques de notre temps : O. Reuault d'Alloues.
22 h 30, Nuits magiques. Risques de turbulence.

FRANCE-MUSIQUE

6 h 2, Matinales du matin : Œuvres de Vivaldi, Beethoven, Gershwin, Rachmaninov, Grigny, Bach.
8 h 7, Quotidiennement.
9 h 2, La matinée des musiciens : « Les symphonies vocales » de Mahler.
12 h 30, Musiques populaires : Chants et fados du Portugal.
12 h 35, Jazz, La chanson de Louis Armstrong.
13 h Opérette, Œuvres de Hérold et de Rosenhal.
14 h, Prélude aux enfants d'Orphée : Œuvres de Ravel, Liszt.
14 h 30, Les enfants d'Orphée.
15 h, Antenne de Werner Schaffner : Œuvres de Prokofiev, Schumann, Liszt, Ives et Schaffner, à 16 h 30, autour de Hugo Wolf.
17 h 2, Le jeu des maîtres : Œuvres de Puccini.
18 h 30, Studio-concert : (en direct du Studio 106) Œuvres de Bousch, Goldmann, Loeuwer et Rolla par le Trio Deslogères.
19 h 35, Jazz : Œuvres de Monk, Moody, Raye/Depaul et Dameron.
20 h, « Premières loges » (magazine d'archives lyriques) : Œuvres de Tchaïkovski, Tchaïkovski, Moussorgsky et Arensky, par I. Arkhipova, mezzo-soprano.
20 h 30, Concert (donné à l'école normale de musique de Paris, le 8 octobre 1981) : « Sonate n° 2 pour violoncelle et piano », « Sept chansons sur des vers de Clément Marot », « Quatuor à cordes », « Le Silence du musicien, sur des vers de Fernand Gregh », d'Enesco, par le Quatuor Enesco et D. Fodoréanu, violoncelle, S. Fodoréanu, piano, J. Pico, baryton, E. Ricci, piano.
22 h 30 La nuit sur France-Musique : Œuvres de Schubert, Tchaïkovski : 23 h 30, Le jazz-club, le trio du pianiste R. Urgreger.

italo-américaine, cette radio privée dont l'émetteur d'environ 2 kW était installé à Bordighera près de la frontière française n'avait pas d'« intention politique ni commerciale » et elle fonctionnait il y a quelques mois encore avec une équipe d'une douzaine de personnes et un budget d'environ 300 000 F. Elle diffusait essentiellement de la musique de variété, des reportages sportifs et des émissions sur les loisirs. « Aujourd'hui je suis au chômage avec des dettes importantes », dit M. Gérard, et l'Etat a dépensé beaucoup d'argent pour faire taire des artistes de la communication ».

● Radio-Midi, petite radio périphérique qui émettait à partir de l'Italie vers le sud de la France, a cessé ses émissions le samedi 16 janvier, en raison du brouillage effectué par T.D.F. Selon son responsable, M. Dominik Gérard, cette radio, « avait réussi à rassembler un auditoire important sur la côte d'Azur sans jamais dépasser cinq minutes de publicité par heure ». Rachetée en 1979 à une radio



Comment construi

Chaque semaine faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne

LOTO

c'est facile c'est pas cher ça peut rapporter gros

mais n'attendez pas

CLÔTURE DES JEUX MARDI APRES-MIDI

1081

Le Monde ECONOMIE

DÉFICIT BUDGÉTAIRE ET SOCIALISME

La politique du gouvernement Mauroy est-elle keynésienne ?

par MICHELLE DE MOURGUES (*)

On juge le plus souvent l'inspiration des gouvernements sur des critères de politique conjoncturelle à court terme. C'est ainsi que, d'une façon sommaire, on oppose le programme conservateur de M. Ronald Reagan à ceux de ses prédécesseurs supposés théoriciens du keynésisme. Or, comme le montre l'analyse du professeur Pascalon qu'on lira page 22, la politique de M. Reagan, qui se réclame des théoriciens de l'offre, présente des analogies frappantes avec celle, jugée keynésienne, du plus prestigieux des présidents démocrates de l'après-guerre : John Kennedy.

Michelle de Mourgues explique pourquoi, à la lumière de l'enseignement des plus grands économistes, à commencer par celui de Keynes, c'est en termes plus fondamentaux qu'il convient de poser les choix de politique économique.

Alors que le précédent gouver-

nement, sous l'égide de Keynes, avait choisi pour cela, comme instrument de politique conjoncturelle, la politique monétaire, et qu'il avait accepté comme compromis un certain volant de chômage, le débat économique semblait lui imposer comme une fin en soi la défense du franc, et une totale indifférence à l'égard de l'emploi.

Après une courte éclipse et à l'occasion de la discussion budgétaire au Parlement, il s'est à nouveau trouvé des voix dans la majorité et dans l'opposition pour ramener cette trop omniprésente controverse entre les partisans d'une politique monétaire jugée par eux sage et cohérente et ceux d'une politique budgétaire jugée par ses adeptes juste et sociale. Il est encore plus regrettable qu'à propos de la politique actuelle du gouvernement français, qui cherche à lutter contre le chômage en utilisant le déficit budgétaire comme un instrument parmi d'autres, l'on ait écrit qu'il s'agissait là de keynésisme déguisé ou détesté, et que l'on ait ironisé sur la redécouverte des thèses d'un auteur dont l'ouvrage principal a été publié en 1890.

Si l'économie peut prétendre être une science, elle comporte un certain nombre de relations fondamentales qui sont vraies à toutes les époques et sous tous les systèmes. Les partisans de la

politique monétaire font eux-mêmes repérer leur système de pensée sur la théorie quantitative, « découverte » successivement par Bodin, Hume, Fisher et Friedman, du seizième au vingtième siècle. Ils sont donc peu fondés à évoquer l'obsolescence de Keynes, qui est finalement beaucoup plus moderne. De même, si l'on prend un exemple dans un autre système d'analyse, le fait que le *Capital* ait été écrit en 1867 n'enlève pour les marxistes aucune crédibilité à la théorie de la plus-value ou à celle de l'exploitation capitaliste.

En fait, c'est au contraire de poser le débat en termes de politique monétaire et de politique budgétaire qui est académique et largement dépassé, parce que inadéquats à résoudre les problèmes qui se posent actuellement à nos économies. Ce serait faire injure à M. Barre, à M. Reagan ou à M. Mauroy et Delors que de penser qu'ils aient pu, en 1981, raisonner en des termes aussi sommaires.

entre grands agrégés : production, consommation, épargne, emploi, investissement... et dont nul ne peut nier l'importance ; toute la médiation, la provision et la politique économique tout court reposent sur ce système.

Mais, une fois mise en évidence l'existence de ces agrégats, il fallait étudier les relations existant entre eux de façon que l'on puisse savoir ce qu'il adviendrait de l'ensemble du système lorsque l'on interviendrait sur l'un d'eux. Et c'est là que des difficultés interviennent. Si l'on touche par exemple à la monnaie, on trouve deux effets, l'un favorable à l'activité économique, l'autre défavorable sur les prix. Si l'on touche aux salaires et à la consommation, on trouve également les mêmes conséquences, relance de la demande et de l'activité, risque d'inflation ; si l'on favorise les profits, on rend plus aisées les conditions de financement des investissements, mais on en tarit partiellement les débouchés.

L'économiste théoricien, dans son incapacité à proposer une solution optimale, est ainsi amené à suggérer au décideur public un choix qui lui inspirent soit ses postulats scientifiques, soit ses convictions doctrinales, et ce choix se résume dans l'alternative : politique monétaire, politique budgétaire, la première étant considérée comme plus libérale, la seconde comme plus interventionniste, voire socialiste. Or ce choix sommaire, dans la mesure où il admet l'existence d'un coût important en termes de chômage pour le premier, en

termes d'instabilité pour le second, ne peut être qu'un choix conjoncturel de courte période et ne peut prétendre procurer au décideur public un choix destiné à guider sa politique globale.

La réduction du débat à l'alternative politique monétaire, politique budgétaire, est alors totalement dépassée : c'est en effet un choix de système dans son ensemble qui se pose aux gouvernants, et — rendons-leur cette justice — c'est précisément ce choix de système qui avait été fait par le précédent gouvernement et qui est fait par l'actuelle équipe en place. Nous sommes donc loin de la simplification des débats d'école.

C'est parce que nous sommes devant de vrais et grands problèmes que nous devons nous tourner vers de vrais et grands économistes : ceux qui ont une vue globale de l'économie envisagée comme une science sociale, et non plus ceux qui, ayant choisi leurs axiomes en fonction de leurs convictions, ne voient plus en elles qu'un modèle mathématique.

Or ces vrais grands économistes, qu'ils s'appellent Keynes, Smith, Marx, Schumpeter, Ruffin ou P. Perroux, parce qu'ils ont une vision plus complète des relations économiques, sociales, politiques, techniques que nous les hommes, les entreprises, les groupes et les nations, méritent, dans la situation de crise qui est la nôtre, une lecture plus attentive et un respect ou un irrespect moins ignorants.

(Lire la suite page 22.)

Comment construire la « banque nouvelle »

par DOMINIQUE CHATILLON (*)

La nationalisation n'est pas une réforme bancaire. Elle ne ferait qu'ouvrir à l'Etat-actionnaire deux voies de changement : celle d'une trompeuse facilité ou celle d'une action en profondeur.

La restructuration des banques (par fusions, acquisitions, etc.) concernerait l'illusion du changement. Elle aboutirait, surtout si elle était pratiquée « à chaud », à d'inutiles traumatismes : choc sur le moral, des personnels atteints dans leurs perspectives de carrière, altération dans les relations de confiance bancaire-client, désordre dans les réseaux de recouvrement et les connexions informatiques. Résultats : une inutile perturbation économique, un transfert massif de la clientèle vers les banques épargnées par le désordre, le dépeçage des établissements nouvellement nationalisés, au bout, la concentration avec ses séquelles sur l'emploi.

L'intérêt national est ailleurs. Comment obtenir de la banque une meilleure utilisation des ressources financières du pays, un soutien plus efficace aux besoins de l'économie ?

Comment obtenir une banque plus hardie dans ses prises de risque, notamment pour les P.M.E., un crédit moins rare et meilleur marché ?

Ces vrais problèmes se posent depuis longtemps. Ils sont antérieurs au débat sur la nationalisation et très largement indépendants de celle-ci.

Deux révolutions majeures conditionnent la construction de la « banque nouvelle » : la rapidité — la brutalité — du redéploiement industriel et le développement précipité de l'informatique-démocratique. La première transforme la notion même du risque ; la seconde bouleverse les conditions d'exploitation de l'entreprise bancaire.

Mais le rythme même de la modernisation de la banque, son adaptation aux besoins de l'économie, sa productivité financière, c'est-à-dire l'utilisation optimale et maximale des ressources monétaires de la nation dépendent de la structure même de l'appareil bancaire.

Disons que le système actuel, avec ses trois aspects, « cloisonnement », « encaissement », « multiplicité des produits » bancaires, est économiquement pervers et aboutit au gaspillage des ressources financières du pays.

Le cloisonnement. — Il est la première caractéristique de la structure bancaire

française, tout à fait exceptionnelle, qui la distingue de toutes celles qu'on rencontre dans les autres pays développés. Elle se manifeste par un développement considérable des institutions publiques, semi-publiques ou mutualistes, qui, sous le couvert d'avantages spécifiques, toujours d'origine budgétaire, occupent une part de marché croissante. Pour 50 %, les ressources monétaires et quasi monétaires passent par elles. Parallèlement, elles distribuent 55 % des concours à l'économie, dont une très grande partie à des taux réduits, qui n'ont rien à voir avec ceux du marché. Et ces pourcentages ne font que croître.

Cette situation anormale est évidemment préjudiciable aux banques inscrites, normales si l'on veut dire. La promesse qui semble avoir été faite récemment au Crédit agricole d'étendre son champ de compétences préjuge fléchissement dans un domaine essentiel : l'organisation bancaire future.

Ce « cloisonnement » est nocif et très dangereux pour le développement harmonieux de l'économie, car la transparence et la fluidité du marché de l'argent à court terme et du marché financier se trouvent compromises à la base. Il n'y a pas un marché, mais en fait autant de marchés que de produits d'épargne et de crédit.

L'encaissement. — Il ajoute ses effets à ceux du cloisonnement. La politique de restriction des crédits constitue, depuis près de dix ans, l'instrument principal de la lutte contre l'inflation en France.

Les méfaits de l'encaissement du crédit

Les plafonds d'encours autorisés des banques ordinaires sont, d'année en année, en retrait sur le développement de la production intérieure brute en valeur ! L'écart atteint plus de 25 % pour les trois années dernières. Cela tient notamment au fait que les institutions à privilège (Crédit agricole, Crédit mutuel, Caisses d'épargne, Crédit national, Crédit d'équipement, aux P.M.E.) bénéficient, sous des arrières divers, d'enveloppes de crédits supérieures à celles des banques. En francs constants, le moment est déjà arrivé où la variation autorisée pour les crédits autorisés par les banques est devenue négative.

Ajoutons que l'encaissement aboutit également au renchérissement du crédit. Chaque banque ne peut accéder aux concours que dans la limite d'un « plafond » qui a été établi suivant la référence des crédits qu'elle consentait en 1973. Les établissements qui ont développé leurs affaires depuis cette date ne peuvent que racheter des concours à des banques « excédentaires », mais à un prix qui a dépassé à un moment le taux du marché monétaire de 9 points ! Cela n'est d'ailleurs qu'un cas particulier d'un système qui détournent subrepticement des entreprises les ressources financières du pays. En 1980, la Banque de France, qui recueille gratuitement les réserves obligatoires des banques et les place au prix fort, a réalisé un bénéfice de 63 milliards avant impôts. Cette somme est à comparer avec le bénéfice de toutes les banques inscrites : 7 milliards (1980) après impôts. Quant au Crédit agricole, son bénéfice a été de 1,6 milliard en 1980, ce qui a permis de porter ses réserves à plus de 21 milliards !

La multiplicité des produits. — En France, il y a environ cent soixante formules de crédit ! Les crédits spécifiques les plus importants (moyen terme, exportation, immobilier, marchés publics) nécessitent l'intervention d'organismes spécialisés (B.P.C.E., Crédit national, Crédit foncier, C.E.P.M.F., etc.) qui prélèvent leurs commissions, leurs « péages », et divisent le marché national par des douanes intérieures qui renchérissent le crédit.

En Allemagne, par exemple, la plupart des besoins spécifiques de financement sont satisfaits par des aides à la personne (ou à l'entreprise) remboursables ou non, et non par des interventions bancaires spéciales. C'est la seule voie raisonnable.

La superposition des commissions, la paperasserie sont cher. Plus grave : le système incite les entreprises à surendetter, chacun ayant tendance à utiliser des crédits bonifiés ou privilégiés au moment qu'il en a le droit, même s'il n'en a pas besoin ! Qu'on en juge par l'endettement effréné de l'agriculture française !

Venons-en maintenant à un point capital. La multiplication

des formules de crédit n'est pas seulement une source de gaspillage, elle est une « hérésie », encore plus technique qu'économique, un obstacle à toute modernisation réelle de la profession.

Le système des crédits parcellaires, analytiques, aboutit à financer des opérations et non l'entreprise.

Jamais on ne répètera assez que la trésorerie de l'entreprise, sa structure financière, est une chose, par conséquent, qu'elle a besoin (ou non) d'un crédit, de crédit et non de crédits.

Bref : le système parcellisé actuel (même s'il est corrigé dans la pratique par l'expérience du professionnel), jetant un voile sur les comptes de l'entreprise, oblige le banquier à travailler « dans le brouillard ». Il contribue à accroître l'idée d'une banque française timide, accrochée à des sécurités. Et cela est d'autant plus grave que l'entreprise, formule de base de la pratique française, est, lui aussi, un crédit parcellaire. La nécessité de l'approche globale des besoins de financement de l'entreprise aboutissant à un crédit global est un aspect essentiel de ce que nous appelons la « banque globale ».

La « banque globale » repose nécessairement sur deux piliers : la banalisation (autrement dit

la suppression des cloisonnements), le crédit d'exploitation, en principe unique. Elle est simple, moins coûteuse, et utilise mieux les ressources financières de la nation, elle apporte des concours plus hardis, donc plus efficaces, à l'économie.

« Banque globale », est-il besoin de le préciser, ne veut pas dire « banque unique », monopole ; le pluralisme des réseaux est un facteur indispensable de concurrence économique et de productivité financière.

Et qu'on ne s'y trompe pas : la « banque régionale » n'est en vérité qu'une forme de « banque globale », mais à circuit court, plus rapide dans ses décisions, plus proche, plus solidaire de sa clientèle P.M.E., dont elle est ainsi le conseil naturel et dont elle est souvent le banquier unique (donc non « parcellaire »).

La « banque globale » est d'inspiration libérale. Est-elle alors hérétique dans un système où le Plan veut utiliser la banque pour diriger l'économie ? Soient : les directives planifiées seront d'autant plus efficaces qu'elles seront soumises à la concurrence.

Conclusion : les banquiers français sont parfaitement capables d'utiliser des techniques modernes, à condition de travailler dans un système qui le soit.

(Lire la suite page 25.)

Impôts justes et injustes

S'il était, dans la gauche et même jusqu'à une époque récente dans une partie de la droite giscardienne, une idée reçue pratiquement sans discussion, c'était bien celle-ci : l'impôt indirect, l'impôt injuste ; l'impôt direct, l'impôt juste. Ce postulat a largement inspiré le programme commun de gouvernement de la gauche, le parti socialiste, aussi longtemps qu'il est resté dans l'opposition, y a adhéré sans restriction. Il repose sur un argument qui a pour lui le mérite de la simplicité. Par la vertu du barème progressif, l'impôt sur le revenu fait proportionnellement payer plus les riches que les pauvres ; l'impôt indirect, et notamment le plus important d'entre eux la T.V.A., ignore cette distinction : il frappe uniformément la contribuable, quelles que soient les ressources dont il dispose. Voilà un bon thème, c'est-à-dire un thème facile, de propagande politique.


La thèse n'aurait pas paru convaincante à un aussi grand nombre d'économistes si elle ne contenait pas de vérité, notamment en ce qui concerne les familles nombreuses plus lourdement taxées du fait du niveau plus élevé de leurs dépenses de consommation. Il n'empêche que le principal argument invoqué par les partisans de l'impôt indirect est une vision plus complète des relations économiques, sociales, politiques, techniques que nous les hommes, les entreprises, les groupes et les nations, méritent, dans la situation de crise qui est la nôtre, une lecture plus attentive et un respect ou un irrespect moins ignorants.

Or ces vrais grands économistes, qu'ils s'appellent Keynes, Smith, Marx, Schumpeter, Ruffin ou P. Perroux, parce qu'ils ont une vision plus complète des relations économiques, sociales, politiques, techniques que nous les hommes, les entreprises, les groupes et les nations, méritent, dans la situation de crise qui est la nôtre, une lecture plus attentive et un respect ou un irrespect moins ignorants.

Préparant aujourd'hui une réforme fiscale d'envergure, le gouvernement français découvre ce que pouvait avoir de sous-maître les belles certitudes affichées naguère. M. Laurent Fabius, ministre du budget, en est au stade préliminaire des réflexions, mais, déjà, d'entrée de jeu, il estime « archaïque » l'approche traditionnelle selon laquelle l'impôt sur la consommation est forcément plus injuste. Il faut dire que, pour un ministre aux prises avec les réalités sociologiques et politiques, l'impôt indirect type que constitue la T.V.A. présente des avantages considérables. Il a un rendement élevé, il ne pèse pas directement sur la compétitivité des entreprises françaises ; enfin, juste ou pas, c'est un fait que l'impôt indirect est souvent mieux accepté que l'impôt direct.

Est-ce à dire que les jeux sont faits et que la future réforme apparaîtra comme le résultat d'une extraordinaire conversion des esprits ? Ce n'est pas en ces termes tranchés que se pose la question. Il reste que les socialistes sont maintenant conscients des effets pervers d'un système fiscal à l'anglaise qui en surtaxant les plus hauts revenus favorise l'exode des services et décourage les autres moyens qui aspirent à accéder à des postes plus importants. Ce ne sont pas des facteurs doctrinaux qui détermineront le contenu de la future fiscalité française. Les réformateurs ne conserveront une relative liberté de choix qu'à la condition que la progression des dépenses publiques puisse être maîtrisée, faute de quoi on se trouverait condamné à pratiquer, comme cela est le cas en Suède, à la fois des impôts directs et des impôts indirects très élevés.

PAUL FABRA.




HP 125

Un système professionnel à la Règle à Calcul

Système d'exploitation CP/M®

Unité centrale - Z80 A - 64 Ko RAM



65/67 Bd St-Germain
75005 Paris
Tél. 325.68.88
Tél. ETRAV 220064F/1303RAC

Mo 125 18/1/82
Veuillez m'envoyer une documentation sur le HP 125.
Bon à retourner à la Règle à Calcul
65/67 Bd St-Germain 75005 Paris.

Nom
Prénom
Adresse
Code Postal Ville

CP/M est une marque déposée de Digital Research Inc.

Dr. H. J. J. J.

REAGAN - KENNEDY : des politiques budgétaires analogues

par PIERRE PASCALLON (*)

Il n'est pas rare, ces derniers mois, de voir rapprocher la politique budgétaire actuelle du président Reagan de celle mise en œuvre par le président Kennedy dans la décennie 60. Mais, il se trouve des commentateurs qui, pour persister dans les mérites de la politique budgétaire de Ronald Reagan, appellent J.F. Kennedy à la rescousse en avançant que les deux politiques budgétaires conduites par les présidents Reagan et Kennedy sont en fait très semblables.

Peut-on rattacher ce point de vue ? Il est vrai que les points communs ne manquent pas entre ces deux politiques budgétaires. Et, tout d'abord, il est exact que les deux politiques semblent bien avoir le même sous-jacent. Quel est en effet le présupposé de la politique budgétaire actuelle du président Reagan ? Pour définir cette politique, les « reaganistes » (H. LePage) sont partis de l'idée qu'il existait, ces dernières années aux Etats-Unis, une sous-utilisation de la capacité de production due au fait fiscal, à la hausse continue des prélèvements obligatoires. Ces auteurs ont soutenu, en effet, que la croissance potentielle de l'économie américaine se trouvait ralentie par suite d'une ponction fiscale exorbitante décourageant l'ardeur au travail et les investissements productifs : le taux d'imposition sur le revenu des personnes physiques pouvant s'élever jusqu'à 70 %, certains travailleurs hésitent à faire des heures supplémentaires ou à prendre un second emploi par crainte de payer des impôts plus lourds. encore ; les riches cherchent à réduire leurs charges fiscales plutôt qu'à investir au bénéfice de l'économie.

La « théorie de la stagnation fiscale »

Tel était déjà le leitmotiv du diagnostic des partisans de la « nouvelle politique économique » (N.P.E.) menée sous l'égide des présidents Kennedy et Johnson. S'attachant en effet aux causes de la langueur et de l'essoufflement de l'économie américaine dans la décennie 60, les membres du comité des conseillers économiques de la Maison Blanche attribuaient alors, en dernier ressort, les raisons de cette modeste croissance et de la faible utilisation des ressources au caractère excessivement restrictif de la structure fiscale, particulièrement de l'impôt progressif sur le revenu, à telle enseigne que plus d'un observateur proposa de qualifier leur thèse en parlant de la « théorie de la stagnation fiscale » (J.R. Burns).

Mais si les « reaganistes » comme les « kennedistes » considéraient donc que c'est une pression fiscale excessive qui est à l'origine de la faible croissance de l'économie américaine, on ne s'étonnera pas — c'est leur deuxième point commun — que les deux politiques budgétaires, celle du président Reagan aujourd'hui comme celle du

président Kennedy hier, paraissent bien se retrouver pour préconiser les mêmes mesures de dégrèvement fiscal. Il est certain que, pour les « reaganistes », il faut en effet diminuer les taux d'imposition sur le revenu des personnes physiques, accorder aux entreprises des réductions fiscales destinées à permettre l'amortissement d'usines et d'équipements nouveaux. C'est ainsi que dès 1977 le projet dit loi « Kemp-Roth » préconisait sur trois ans une réduction de 30 % des impôts fédéraux sur le revenu ; et on sait que, une fois élu président, Reagan a bataillé pour faire accepter la quasi-intégralité de ce programme : un premier abattement de 5 % de l'impôt sur le revenu est entré en vigueur le 1^{er} octobre 1981 ; il sera suivi d'une diminution de 10 %, le 1^{er} juillet 1982, une autre réduction de 10 % devant intervenir un an plus tard. Parallèlement, l'administration Kennedy fit adopter, au début des années 60, des allègements d'impôts en vue de ramener l'économie américaine sur la voie de l'expansion.

Trois techniques principales

Trois techniques principales, on le rappelle, furent utilisées à cet effet : on libéralisa tout d'abord les règles d'amortissement adoptées en 1954 ; on vota ensuite un crédit fiscal à l'investissement, 7 % de tout nouvel investissement en capital fixe étant dorénavant déductible de l'impôt sur les bénéfices des sociétés ; enfin — et surtout — on procéda à des réductions massives d'impôts : impôts directs sur le revenu et impôts sur les sociétés en 1964, impôts indirects en 1965.

Reste à souligner — c'est leur troisième point commun — que les modalités d'action retenues pour « prouver » l'efficacité de cette politique de dégrèvements fiscaux sont très similaires en apparence chez les « reaganistes » et chez les « kennedistes ». Ronald Reagan et ses conseillers assurent en effet que les rabais fiscaux vont accroître les incitations à épargner, à investir et à produire et qu'ainsi, grâce à ces effets favorables, les réductions fiscales permettront une augmentation du taux de formation brute de capital fixe — devenu aux Etats-Unis l'un des plus bas du monde — assureront une reprise de l'activité économique, une relance de la croissance américaine. Mais c'est en mettant en avant des chemins de la N.P.E. entendait déjà défrayer l'efficacité de leurs mesures de dégrèvements fiscaux. A preuve cette citation de Douglas Dillon, secrétaire d'Etat au Trésor sous Kennedy, qui déclarait en 1963 : « En accroissant la rémunération de l'effort, de l'esprit d'entreprise, de la prise de risque, de l'investissement, le programme (de réduction de la fiscalité) renforcera l'initiative individuelle et stimulera l'investissement, propulsant ainsi l'économie vers une croissance plus rapide. »

Il semble donc bien, au final, que les deux thérapies budgétaires « reaganienne » et « kennedienne » soient assimilables, conclusions que Walter Heller vient d'acquiescer un peu plus encore dans un article récent (1), avec toute l'autorité qui s'attache à son titre d'ancien président du Council of Economic Advisors sous J.F. Kennedy. Et pourtant on peut montrer, croyons-nous, que certaines différences demeurent entre ces deux politiques. On esalera de les mettre en lumière en reprenant les trois niveaux d'analyse précédemment retenus : sous-jacent, mesures proprement dites, modalités d'action.

Il est sûr, tout d'abord, qu'il existe des divergences en ce qui concerne les sous-jacents de ces deux thérapies budgétaires. Les « reaganistes » assurent avant tout que la croissance se trouve ralentie par suite de l'impact restrictif de la fiscalité excessive sur les incitations économiques individuelles. Tout s'est passé, soutiennent-ils, comme si, en ne cessant d'augmenter la fiscalité, les responsables de l'économie américaine s'étaient efforcés de détruire l'ensemble du système de motivation qui pousse les agents à travailler, à épargner, à investir. On est loin, avec les « kennedistes », de cette analyse micro-économique du comportement des contribuables, supposant un offreur rationnel de travail sur un marché de type néoclassique. En effet, les partisans de la N.P.E. soutenaient bien que les difficultés de l'économie des Etats-Unis étaient dues, en dernier ressort, à l'impact restrictif de la fiscalité sur le niveau de la demande globale.

L'initiative au secteur privé

Mais on peut également déceler des oppositions pour ce qui regarde les mesures préconisées par les deux écoles. Pour Reagan et les « reaganistes », il faut certes réduire les impôts afin de redonner vie aux incitations au travail, à l'épargne et à l'investissement, qui sont les vraies et seules sources du dynamisme de l'économie. Cependant, à leurs yeux, la solution aux problèmes d'essoufflement et de stagnation de l'économie américaine ne peut être trouvée exclusivement du côté de la réduction des impôts. La diminution des dépenses — et on connaît les efforts du président Reagan en ce sens — est au moins pour eux aussi importante que la diminution des taxes. En s'efforçant en effet de retourner le plus rapidement possible à l'équilibre du budget au plus faible volume par la réduction simultanée des recettes et des dépenses, on vise à rendre l'initiative au secteur privé, jugé plus apte à choisir les domaines où investir, tout en permettant au

(*) Professeur à la faculté des sciences économiques de Clermont-Ferrand.

Federal Reserve Board de poursuivre sa politique monétaire anti-inflationniste sans subir la sanction de taux d'intérêts élevés et extrêmement volatils. Il n'en va pas de même pour les défenseurs de la N.P.E. Pour ces derniers, la réduction des dépenses publiques, leur thérapeutique s'accompagnant donc d'un déficit budgétaire partiellement toléré, avec ses risques et ses avantages.

La modification des comportements individuels

Il est vrai, enfin, qu'il demeure en réalité des désaccords sur les « canaux » que sont supposés emprunter les mesures de politique fiscale, consignées plus haut, pour faire sentir leur effet sur l'économie. Il est certain que, pour les « reaganistes », qui se placent dans une perspective micro-économique, le « relais » entre la décision publique et la variation de l'activité économique réside dans la modification des comportements individuels vis-à-vis du travail, de l'épargne, de la prise de risque, dans la plus grande confiance qu'éprouvent les micro-unités — travailleurs et investisseurs — du fait d'un abaissement de la pression fiscale. Pour les « kennedistes », qui raisonnent en termes macro-économiques et s'appuient sur les multiplications budgétaires, les mesures de dégrèvement fiscal relancent l'économie moins grâce aux effets d'entraînement de la réduction des impôts sur les comportements individuels qu'à leurs effets d'entraînement sur la demande globale : l'efficacité de la politique de réduction d'impôt se « prouve » par l'analyse des effets multiplicateurs qui accompagnent toute variation de la consommation dans le cas d'augmentation du revenu personnel.

Au total, on le voit, on a bien, d'un côté, avec les « reaganistes », des « économistes classiques de l'offre » (supply-siders), qui méritent d'ailleurs beaucoup plus le label d'« économistes de l'inflation individuelle » (M. Boskin) et, de l'autre, avec les « kennedistes », des « économistes keynésiens de la demande », qui, s'ils se retrouvent sur des positions communes — et il n'est, en conséquence, pas interdit de penser que le programme de Reagan ait pu ainsi recueillir l'appui d'Américains qui avaient voté pour J.F. Kennedy — ne peuvent pour autant soutenir que leurs politiques budgétaires sont en fait similaires.

(1) Cf. W. W. Heller : « Kennedy's Supply Side Economics », *Challenges*, May-June, 1981.

La politique du gouvernement Mauroy est-elle keynésienne ?

(Suite de la page 21.)

S'agissant d'un auteur comme Keynes, qui domine de sa stature toute l'économie de notre temps, l'irrespect et l'ignorance sont « une faute ».

C'est à propos de la crise de 1929 et de son débat avec Rueff que Keynes a été connu en France. Si l'on fait l'inventaire des questions qu'il a contribué à analyser, causes du chômage, origines des crises, influences des facteurs monétaires dans l'économie, rôle des anticipations dans la conjoncture... on mesure la faute qui consisterait à ne pas tenir compte de l'effort d'un tel témoin de son temps et du nôtre. Car toutes ces questions sont rigoureusement celles que nous nous posons, avec au premier plan celle qui les englobe toutes : quel est le système de production et de répartition qui convient le mieux aux économies industrielles complexes ?

Pour répondre à cette question, et compte tenu de l'observation qui peut être faite du fonctionnement des économies modernes en système de marché et en système collectiviste, on peut, en schématisant beaucoup, privilégier trois critères de choix :

● Quel est le système le plus efficace, c'est-à-dire qui conduit à une meilleure utilisation des ressources productives existantes ?

● Quel est le système qui permet la répartition la plus juste des fruits de la croissance, compte tenu du souci précédent d'efficacité ?

● Quel est le système qui permet le mieux l'obtention d'un équilibre de longue période ?

Ces trois critères : efficacité, justice, équilibre, dont il semble le plus souvent à nos économistes modernes qu'ils soient incompatibles, Keynes avait une façon à lui de les combiner avec une habileté de diabolique et d'ailleurs, d'inspiration.

Sur la question de l'efficacité, Keynes insistait sur l'importance de la demande. Il pensait en effet que le marché corrige et amortit les erreurs de décision et assure lui-même sa régulation. Par contre, s'agissant de la situation d'équilibre complet que devraient connaître nos économies, Keynes était plus pessimiste. A son avis, l'économie libérale livrée à elle-même pouvait s'accommoder durablement, et ce, sans que les autres marchés ne soient incommodes, d'une situation de sous-emploi. D'après son analyse, l'accumulation de capital des périodes d'expansion, combinée avec une certaine stagnation des structures sociales profitant aux tenants et entraînant la formation d'une épargne trop abondante, pouvait conduire à une baisse de la productivité du capital et à une réduction durable de l'activité, sans qu'il y ait rectification par le marché soit possible.

C'est par l'intermédiaire de la justice sociale que Keynes pensait pouvoir résoudre les contradictions de l'économie libérale. Une redistribution des fruits de la croissance élève la productivité du capital par accroissement immédiat de la demande et redressement des anticipations : que les marchés sociaux, qui cherchent dans une nouvelle répartition des efforts et des moyens une solution à la stagnation et au chômage ? Du seul point de vue du choix sommaire entre politique monétaire et politique budgétaire, la réponse pourrait être oui. Du point de vue de la question fondamentale que constitue le choix du système le plus efficace, la réponse est par contre négative. La clé de voûte de tout le système keynésien est la productivité du capital, et Keynes ne peut servir de référence à un système socialiste de gestion du capital. Keynes pourfend le rentier, non le capitaliste, il méprise le boursicotier,

mais admire le chef d'entreprise. Il propose de taxer l'héritier, voire le propriétaire, tous deux inactifs, mais non pas de pénaliser les actifs, parmi lesquels il met le chef d'entreprise et les salariés, qui doivent bénéficier ensemble du juste fruit de leur travail.

Par ces prises de position, Keynes est un économiste de la tradition libérale, mais qui invente, à une époque où l'Etat intervenait peu dans la vie économique, toute la politique économique de l'Etat moderne.

Il est loin d'être l'adversaire de la politique monétaire, au contraire, nul comme lui n'a su montrer à quel point la monnaie compte dans la réalisation des grands équilibres macro-économiques. Il constate simplement que, face à une crise grave, une simple politique monétaire de « relance » est incapable d'obtenir une amélioration de l'économie si les anticipations des chefs d'entreprise sont mauvaises.

Quant à la politique budgétaire dont l'on pense généralement qu'elle est keynésienne, elle est loin, chez lui, de justifier tout déficit budgétaire ou toute intervention étatique directe dans le domaine économique.

Keynes pensait simplement que si le système de marché était le plus efficace pour assurer une bonne allocation des ressources productives aux différents secteurs d'activité, compte tenu d'une situation donnée de la productivité du capital, il était incapable de se sortir seul d'une situation où la productivité du capital serait trop faible. A l'Etat de le faire, par une redistribution de ressources ou par des dépenses publiques, ou par tout autre moyen, de « réamorcer la pompe », c'est-à-dire de remettre l'économie sur la voie ascendante.

Malgré quelques nuances intervenues dans sa pensée, il semble, en outre, que Keynes n'ait pas été favorable aux investissements publics faits dans le domaine productif tant il craignait que ces investissements, intervenant avec le poids que la puissance étatique confère, n'aillent dans le sens d'une surcapitalisation et ne fassent décroître, encore plus rapidement, la productivité en longue période.

Force est donc bien de constater qu'il n'y a pas dans son œuvre une justification des nationalisations.

Un hommage à la vérité historique

Le plus grave reproche, et le plus injuste que l'on ait pu faire à Keynes, est d'avoir raisonné dans le cadre d'une économie fermée, non soumise aux contraintes de l'extérieur. Toute sa vie, ses écrits, et ses sujets de préoccupation montrent que les relations intervenant entre pays, qu'elles fussent réelles ou financières, attirèrent toute son attention. Ecrivant au lendemain de la première guerre mondiale et au moment de la crise de 1929, il a à tout moment fait entrer les contraintes externes dans son schéma analytique, si bien que c'est lui et non un autre économiste que son gouvernement chargés de présenter les propositions britanniques à Bretton-Woods. L'objet et le contenu de cet article peuvent se résumer en deux points : le premier consiste à essayer de restituer le débat économique dans sa dimension la plus significative : le choix de système, dimension dans laquelle l'alternative entre politique monétaire et politique budgétaire n'a qu'une signification réduite, et le second à redonner leur place à des auteurs, Keynes était lui-même un exemple, mais d'autres économistes doivent également être redécouverts avec profit, qui en élargissant le débat ont pris la mesure exacte des enjeux de ce temps.

S'il a contribué, en outre, à démontrer que Keynes n'était pas un socialiste à la française, mais un libéral, susceptible toutefois d'aller jusqu'à la social-démocratie, c'est qu'il convient de rendre de temps en temps un modeste hommage à la vérité historique.

MICHELLE DE MOURGUES.

E.P.E.C. FORMATION
Préparation aux DEGRÉS DE COMPTABILITÉ DE l'Union Professionnelle.
(Formation spécifique en comptabilité).
Préparation aux examens d'Etat.
C.P.E.C.F. D.E.C.S.
Début des cours : Fév. 1982
Renseignements : 71-25-572

L'accord multifi

Préparation
à l'enseignement
des sciences
économiques

PATRONS,
PUISEZ DANS NOS BANK



DE TOUTE LA FORCE DE LA JEUNESSE

La jeunesse, c'est un état d'esprit. Une manière dynamique de voir l'avenir, les marchés internationaux, les défis technologiques. Une façon enthousiaste de s'attaquer aux difficultés du monde de l'entreprise, de gagner la bataille de l'emploi.

Le CERAM possède ce dynamisme, cet enthousiasme. Ses professeurs permanents, sa pédagogie, ses relations privilégiées avec les entreprises, ses actions internationales sont marqués du sceau de la force irrésistible de la jeunesse.

L'ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DU CERAM vous apporte pendant vos études et pour demain, dans les entreprises, l'élément essentiel du succès : la vitalité.



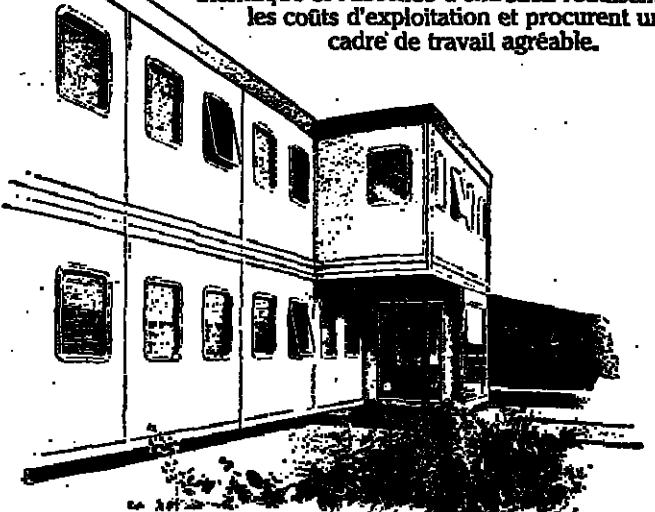
Centre d'Enseignement et de Recherche Appliqués au Management
BP-20 - Valbonne-Sophia Antipolis
06561 VALBONNE Cedex
Tél. : (93) 33.95.95 - Téléc. : CERAM 461 504 F
Centre Associé au CESA (HEC/ISA/CFC)

Construction sans surprise

YORKON est une nouvelle formule de construction modulaire qui met un terme aux retards, aux perturbations sur le site et aux augmentations imprévues des coûts initiaux.

De la signature du contrat à l'achèvement des travaux, une construction de 200 m² sera réalisée en 16 semaines ; ce qui signifie une rentabilité rapide de vos investissements.

Développés par PORTAKABIN, leader européen sur le marché de la construction mobile industrialisée, les modules de haute qualité YORKON s'harmonisent avec tous les types de construction en Europe. Le niveau élevé de l'isolation thermique et l'absence d'entretien réduisent les coûts d'exploitation et procurent un cadre de travail agréable.



Pour en savoir davantage, appelez PIERRE DUBOIS au (1620) 97.92.40 Telex 160322. ou notre agence PARIS au 794.48.44 Ou écrivez à

Portakabin

Portakabin Sert, 2201 Zone Industrielle de Lillo-Templeraux 59175 Templeraux
YORKON est une marque déposée © Portakabin Ltd. 1981

L'accord multifibre : Cancun a été bien oublié

En insistant sur le caractère « global » des négociations dont ils ont voulu donner le coup d'envoi solennel, les vingt-deux représentants du « Nord » et du « Sud » réunis au Mexique voient près de trois mois ont pris un risque : celui

d'inciter les observateurs à rapporter à la lettre comme à l'esprit du communiqué de Cancun les résultats de toute négociation ultérieure entre pays nantis et pays en développement. L'arrangement concernant le commerce international

des textiles, qui vient d'être renouvelé à Genève pour la seconde fois, et non sans peine, donne une première occasion de faire le point, par rapport au méridien de Cancun, d'un dialogue Nord-Sud - déjà une fois avorté presque si tôt noué.

PLUIS connu sous le nom d'accord multifibre (ou A.M.F.), l'arrangement constitue à bien des égards un révélateur, comme l'a dit un expert du Syndicat général de l'industrie cotonnière française, Mlle Anne Jourdain, en présentant tout récemment à Paris une thèse sur la politique textile de la Communauté européenne.

Révélateur, au tout premier chef, de la crise que connaît, depuis plus de vingt ans, la branche textile des grands pays producteurs traditionnels d'Europe occidentale et d'Amérique du Nord.

et à l'ensemble de l'habillement par le premier accord multifibre (1974-1977). Américains et Européens mirent à profit ces accords, rendus très restrictifs par l'A.M.F. 2 qui vient d'expirer, pour améliorer leur productivité. Il en résulta de nombreuses suppressions d'emplois que certaines erreurs dans les stratégies d'adaptation structurelle ne purent qu'aggraver. C'est la conjugaison de ces divers facteurs, les uns positifs, les autres négatifs, qui a motivé la mise en place de restrictions toujours plus accentuées à l'encontre non pas des producteurs du Nord (à qui l'augmentation du commerce mondial des textiles a largement profité ces trente dernières années), mais des pays nouvellement industrialisés, surtout asiatiques (Hongkong, la Corée du Sud, Taiwan, Macao), dont le président de la Banque mondiale, M. Alden Clausen, vient de souligner à Tokyo que leur avantage comparatif en fera les grandes bénéficiaires de la troisième révolution industrielle de l'histoire mondiale.

La mémoire courte

Révélateur, l'A.M.F. l'est aussi de la courte mémoire d'un Occident trop prompt à oublier que sa propre réussite s'est pour une large part édifiée, lors des deux premières révolutions industrielles, sur les bas salaires. Or c'est précisément sur ce point qu'il se montre le plus véhément envers des pays à qui leur sous-développement interdit, par définition, de porter leurs salaires à un niveau comparable à celui qui est atteint dans les pays industrialisés. Et les facteurs socio-culturels qui font bénéficier au surplus le tiers-monde d'une main-d'œuvre non syndiquée et de travail au noir ne sont-ils pas ceux-là mêmes dont les Etats-Unis cherchent à profiter en transférant leurs usines du Nord-Est traditionnel vers le Sud ? Ceux dont profite l'Italie, comme en témoignent les succès de sa stratégie de décentralisation productive qui ramène les « sweatshops » de l'Angleterre victorienne à l'heure de notre fin de siècle ? Le recours extensif à la

main-d'œuvre immigrée dans le secteur de l'habillement procure en outre le même type d'avantages à la majorité des producteurs du Nord (dont la France), lorsqu'ils ne vont pas se l'assurer (comme les Allemands), chez leurs concurrents du Sud, comme le leur recommande la Commission de Bruxelles elle-même ! Celle-ci, dans le rapport qu'elle a tout récemment consacré au textile européen, donne la fléchissante impression que la loi des avantages comparatifs n'est acceptable que lorsque ce sont les textiles qui disposent des moutons abondants.

Révélateur, l'A.M.F. ne l'est pas seulement de tendances discriminatoires contraires aux principes de l'accord général sur les tarifs douaniers et le commerce (GATT) qu'elles s'exercent comme en l'occurrence contre le tiers-monde ou contre tout autre pays : il l'est aussi, et peut-être surtout, de l'émergence d'un système où l'exception au libéralisme risque de devenir la règle. N'était l'issue fatale de ces deux maladies, on serait tenté de dire que l'attitude libérale des Occidentaux ne laisse au tiers-monde, lorsqu'il tente de prendre pied

sur leurs marchés (les plus riches du monde), d'autre choix que la peste et le choléra. La peste, c'est-à-dire la clause de sauvegarde de l'article 19 du GATT, redoutable parce qu'imposée unilatéralement par le pays importateur. Le choléra : les accords bilatéraux dits d'« autolimitation » du type de ceux passés dans le cadre de l'A.M.F. Les Occidentaux ont beau souligner le caractère contractuel de ces derniers, qui laissent au moins au producteur une certaine liberté de gestion de ses exportations, par opposition avec les mesures unilatérales, qui, elles, donnent à qui les applique la haute main sur ses importations : on n'aboutit ainsi qu'à reporter le coût administratif des restrictions sur des pays dont les finances publiques restent souvent aussi étroites que leurs ressources en fonctionnaires qualifiés.

Par un curieux renversement, l'Occident semble revendiquer pour ses secteurs en déclin, le bénéfice d'une inégalité de traitement compensatoire, que la partie IV du GATT réserve aux industries naissantes du tiers-monde. Celles-ci se voient d'ailleurs opposer avec l'A.M.F. un maquis réglementaire toujours plus complexe, toujours plus restrictif, qui décourage les pays les moins bien dotés, tout en incitant les mieux établis à multiplier des pratiques frauduleuses qui sont autant de prétextes à de nouvelles restrictions. Lorsque tel haut fonctionnaire européen se félicite de ce qu'un pays en développement n'a diminué ses ventes en valeur vers le Nord, on est tenté de répliquer : « Hélas ! »

L'oscillation de l'A.M.F. entre le droit et le rapport de forces témoigne des grincements d'un ordre économique mondial pris entre les avantages acquis d'hier, les rigueurs d'un ajustement, de main inépuisable, et les impératifs internes, tant politiques que socio-économiques, que peut sembler dicter la situation présente. L'émergence d'un nouvel ordre ne peut, certes, se faire du jour au lendemain. Mais plus le recours à la drogue protectionniste se prolonge et s'aggrave, plus longue et difficile risque d'être la désintoxication.

REGIS FERME.

L'A.M.F. 3

LE protocole de renouvellement de l'accord multifibre a été conclu, à Genève, le 22 décembre dernier, entre cinquante et un pays. Il vient d'être officiellement signé par les Etats-Unis et le Japon. Le commissaire européen à l'industrie, M. Davignon, en recommandera la signature au conseil des ministres du commerce et de l'industrie des Dix qui doit se tenir le 22 janvier, à Bruxelles. L'A.M.F. 3, comme les deux précédents (1974-1977 et 1978-1981), concerne la quasi-totalité des textiles (coton, laine, synthétiques) et l'habillement. Son champ d'application s'étend à 80 % d'un marché mondial évalué à près de 24 milliards de dollars. Entré en vigueur le 1^{er} janvier 1982, il expirera le 31 juillet 1985.

L'accord fournit le cadre juridique général des accords bilatéraux que les pays occidentaux vont négocier cette année avec leurs fournisseurs. L'A.M.F. 3, plus restrictif que les deux précédents, comporte trois innovations majeures :

● Le mécanisme « anti-invasion » (antilaige), qui permet aux pays importateurs de prévenir toute augmentation brutale et potentiellement dommageable des importations de produits réputés « sensibles ».

moymment toutefois l'octroi au pays visé d'une « compensation financière équitable et quantifiable ».

● Des taux de croissance inférieurs au plafond général et traditionnel de 6 % seront désormais admis en cas de « récurrence ou d'exacerbation d'une situation de perturbation du marché » du pays importateur : le taux doit en principe demeurer « positif » ; cette clause vise en principe les producteurs « dominants » (Hongkong, Corée du Sud, etc.).

● La Communauté européenne a obtenu que soit fait mention de son désir de voir prendre en compte la baisse de la consommation de textiles-habillement qui pourrait résulter de la crise actuelle des économies occidentales au nombre des facteurs justifiant des restrictions supplémentaires à la croissance des importations.

Les pays exportateurs ont obtenu une compensation en retour, puisque mention est faite aussi, pour la première fois, de la possibilité de modifier les restrictions lorsque la « perturbation du marché » résulte, au moins pour une part, soit du progrès technique dont bénéficient les produits importés, soit d'une évolution des goûts des consommateurs dans un sens défavorable à ces produits.

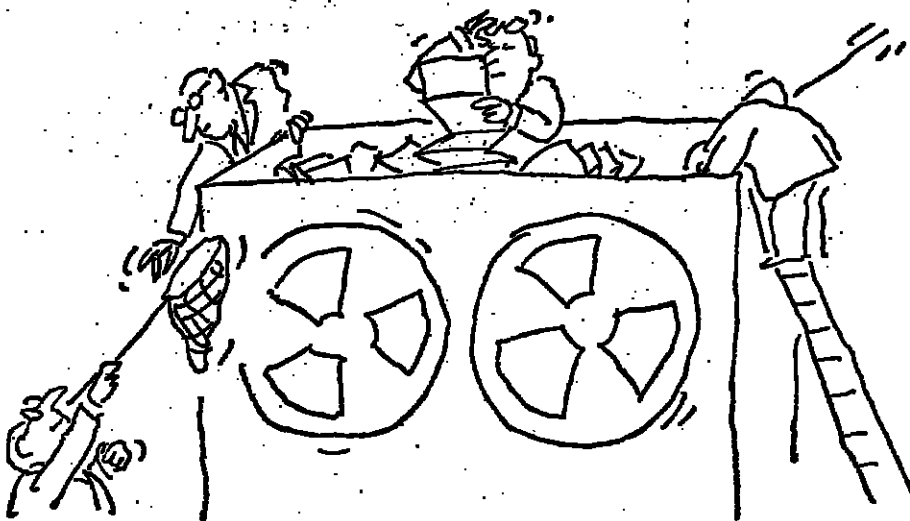
Prévention et recouvrement des créances commerciales

1^{er} CONGRÈS DU CREDIT CLIENT ET DU RECOURS AU RECOURS DE CRÉANCES

Mardi 2 février 1982 Palais des Congrès de Paris

Renseignements et inscriptions : DFP (T) 285.19.77 - (C) 885.96.96

PATRONS, PUISEZ DANS NOS BANQUES.



Aujourd'hui plus que jamais, la vie de votre entreprise dépend de la vitesse de vos réactions.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris met à votre service les ordinateurs du monde entier avec des banques de données répondant aux problèmes que peut vous poser le développement de votre entreprise :

- Diversifier vos activités.
- Innover.
- Chercher un partenaire ou un client.
- Développer vos exportations.
- Préciser une jurisprudence.
- Connaître la réglementation.
- Rechercher des produits.
- Identifier un sous-traitant.

Voici, à titre indicatif, quelques banques et bases auxquelles vous pouvez avoir accès :

ISIS : Base de données de références bibliographiques portant sur l'économie, le droit, la gestion des entreprises, créée par la C.C.I.P.

TELEXPORT : Ensemble de banques de données des Chambres de Commerce sur le commerce international.

CEDEX : Banque de données juridiques, KOMPASS-DAFSA : Fiches françaises, et liaisons financières des sociétés françaises.

INPI : Références sur les brevets français et européens.

TRANSINOVE : Offres de technologies et produits nouveaux à exploiter.

NORIANE : Normes françaises et étrangères.

PASCAL : Bases de données bibliographiques concernant les sciences et les techniques.

Etc...

Pour tous renseignements, téléphonez au : 561.99.00, postes 375 (informations économiques) ou 422 (informations juridiques, scientifiques et techniques). Coût d'utilisation : Vous ne payez que le temps d'interrogation.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS.

27, avenue Friedland, 75008 PARIS

Faites des rencontres intéressantes pour votre carrière.

Quand un institut de formation continue atteint la réputation nationale et internationale, ce qu'il apporte va au-delà du simple perfectionnement des connaissances (1).

L'ISSEC, c'est un lieu d'échanges entre professionnels et professeurs conseils en entreprises, qui sont en relation avec d'autres pays et cultures.

C'est aussi un club qui organise des débats sur des sujets d'actualité, et des groupes de travail permettant à des professionnels d'échanger leurs expériences sur des problèmes précis.

C'est enfin 80 programmes de formation permettant à chacun de bâtir un itinéraire personnel de perfectionnement.

(1) L'ISSEC coopère notamment avec l'UCLA, le MIT, CORNELL et COLUMBIA pour divers programmes.

GRUPE
e
ESSEC
ISSEC
partenaire de votre carrière



A TRAVERS LES REVUES ÉTRANGÈRES

Critiques du monétarisme et de la courbe de Phillips

C'EST à une attaque en règle contre le monétarisme que se livre Sidney Weintraub dans son article « Le Choc monétaire », paru dans la dernière livraison de la revue allemande *Kredit und Kapital* (1). L'auteur résume le contenu de l'analyse monétariste et en souligne les insuffisances, voire les incohérences. Selon cette doctrine, l'inflation résulte d'une trop grande quantité de monnaie face à trop peu de biens, d'où la règle bien connue des 3 % édictée par Milton Friedman : pour éviter l'inflation la Banque centrale doit surveiller l'évolution de la masse monétaire et en limiter la croissance à 3 % par an. Comme tout serait facile, souligne avec ironie Weintraub, si cela était vrai. Hélas ! même la définition de la masse monétaire n'est pas si simple ; quant à la vitesse de circulation de la monnaie, sa stabilité est discutée. Dépassant les sarcasmes, le point le plus important de la doctrine monétariste que souligne Weintraub est le délai très long que réclament les monétaristes pour recueillir les fruits de leur politique. C'est le *Bulletin* de la Banque fédérale de Saint-Louis, tout à fait acquiesce aux thèses monétaristes, qui soulignait, il y a un an, qu'un ralentissement de la croissance de la masse monétaire ne se traduirait par un ralentissement de l'inflation qu'après un délai de trois à cinq ans, selon les époques. Comme peu de monde est prêt à attendre aussi longtemps sans changer de politique économique, la controverse n'est pas près de s'éteindre.

C'est à un test issu de la théorie quantitative de la monnaie, l'un des points d'appui des thèses monétaristes, que s'est livré Martin Bronfenbrenner dans le même numéro de *Kredit und Kapital* (1). Milton Friedman, l'un des grands défenseurs de la théorie quantitative, expose qu'une hausse du taux de croissance de la masse monétaire accélère la croissance du revenu

national nominal, c'est-à-dire exprimé en francs courants, avec un délai de six à neuf mois. Cette croissance du revenu nominal se décompose bien évidemment en une croissance des quantités, qui se produit d'abord, et une croissance des prix douze à dix-huit mois plus tard. Tout ce qui vient d'être dit pour une hausse peut se dire pour une baisse, ce qui explique les délais réclames par les monétaristes pour lutter contre l'inflation. Les tests économétriques de Bronfenbrenner portent sur des données trimestrielles américaines de 1952 à 1978. L'auteur recherche si les prix ont augmenté plus ou moins vite que le produit national en volume au cours de cette période sous l'impulsion de la masse monétaire. Les résultats sont intéressants : tout d'abord les quatre définitions de la masse monétaire que retiennent les Américains donnent à peu près les mêmes résultats, ce qui est plutôt surprenant.

La rationalité des anticipations

Par ailleurs, les effets de la croissance de la masse monétaire se font plus sentir sur l'évolution des quantités que sur celle des prix, ce qui n'est pas un résultat très favorable aux thèses monétaristes. Mais, d'un autre côté, l'auteur a calculé l'effet de l'évolution des déficits budgétaires ; il trouve que l'impact sur les quantités n'est pas beaucoup plus important que l'impact sur les prix, ce qui va dans le sens des thèses monétaristes, contre les thèses keynésiennes. Comme on le voit, ce n'est pas l'analyse statistique qui entraîne l'adhésion aux thèses monétaristes.

Dans le dernier numéro du *Journal of Money, Credit and Banking* est paru un article très intéressant sur les anticipations, de Jacob Grossman (2). L'objet de l'article est de tester la rationalité des anticipations portant

sur l'offre de monnaie et les réponses à court terme des taux d'intérêt sur l'évolution de la masse monétaire. On dispose pour réaliser ces tests des informations suivantes : chaque jeudi à 16 heures, le *Federal Reserve System* américain publie la statistique de l'évolution de la masse monétaire au cours de la semaine passée. Par ailleurs, une enquête, faite par une entreprise privée, interroge chaque mardi et chaque jeudi une soixantaine de spécialistes sur leur prévision d'évolution de la masse monétaire. Sans entrer dans la technique, disons que les anticipations d'un individu sont considérées comme rationnelles si elles intègrent au mieux toutes les informations disponibles à un moment donné. Les tests économétriques de Grossman plaident en faveur de la thèse des anticipations rationnelles : les prévisions des soixante spécialistes interrogés sont sans biais et efficaces. Les tests faits sur les réponses à court terme aux publications officielles de l'évolution de la masse monétaire sont aussi riches d'enseignements : en principe, seules des variations non prévues de la masse monétaire doivent avoir un effet sur les taux d'intérêt puisque les variations prévues font partie des informations disponibles au moment de la fixation des taux. C'est bien ce que confirme les travaux de Grossman appuyant, lui aussi, la thèse des anticipations rationnelles.

C'est maintenant vers l'inflation que nous nous tournons en nous posant trois questions : Comment est-elle perçue ? Quel est son effet sur la consommation et sa liaison avec le chômage ?

Dans le dernier numéro de l'*American Economic Review*, Lars Jonung a publié un article : « Taux d'inflation prévu et taux d'inflation prévu en Suède » (3).

par DANIEL VITRY (*)

Il s'agit d'une étude statistique faite sur un échantillon représentatif de ménages interrogés en janvier 1978. L'auteur compare l'idée que les individus se faisaient de l'inflation de la période immédiatement antérieure, c'est le taux d'inflation prévu, avec leurs prévisions pour l'année 1978 qui commencent et le taux d'inflation tel qu'il a été constaté au cours de cette année 1978. Plusieurs résultats se dégagent sans ambiguïté de cette étude. Premièrement les hommes et les femmes, indépendamment de leurs âges respectifs, ne perçoivent pas l'inflation de la même façon : en janvier 1978, les hommes estimaient l'inflation de l'année écoulée à 13,8 % alors que les femmes l'estimaient à 15,5 %.

La mémoire des individus

A cette différence l'auteur trouve une explication simple : l'augmentation du niveau général des prix a été 14,2 % mais les prix alimentaires ont augmenté plus vite que la moyenne, au taux de 18,7 %. Le second résultat, inattendu, porte sur la prévision de l'inflation pour l'année à venir en fonction de l'âge des individus. Au début de 1978 les jeunes prévoient pour l'année à venir un taux d'inflation de 11,5 %, alors que les personnes plus âgées prévoient un taux d'inflation beaucoup plus faible, 9,5 %. L'auteur explique cela en invoquant la mémoire des individus ; les personnes plus âgées se souviennent du temps où les prix étaient stables. Remarquons que les prévisions de tous étaient très pessimistes, puisque l'inflation de

(*) Professeur de sciences économiques à Paris-IX.

1978 ne dépassa pas 5,9 %, en Suède. Les prévisions sont donc très influencées par la perception que l'on a de l'inflation présente.

Comment analyser l'impact de l'inflation sur la consommation ? C'est la question que se pose Thomas von Ungem-Sternberg, dans le dernier numéro de l'*Economic Journal* (4). Le point de départ de l'auteur est la constatation faite que la partie du revenu disponible, c'est-à-dire net d'impôts, que les individus consacrent à la consommation a tendu à diminuer au cours des années 70 dans un certain nombre de pays occidentaux. Il s'agit, en fait, d'une illusion statistique due à la définition du revenu disponible qui ne prend pas en compte les effets de l'inflation. Quels sont donc ces effets ? La hausse des prix, qui s'est accélérée au cours de la dernière décennie, a fait baisser la valeur réelle des encaisses monétaires détenues par les ménages ; or, nous dit l'auteur, ceux-ci considèrent cette perte de valeur comme une sorte de revenu négatif à déduire de leur revenu nominal et décident de leur consommation en tenant compte de cette perte de revenu. Leur évaluation de cette perte de revenu dépend directement de l'inflation perçue, plutôt que de l'inflation effective, ce qui ne facilite pas l'analyse statistique.

Les tests statistiques de l'auteur portent sur la République fédérale d'Allemagne et la Grande-Bretagne et confirment la thèse du revenu négatif. Une grande partie de la chute de la propension moyenne à consommer s'explique par l'écart entre le revenu disponible défini de façon traditionnelle (revenu brut moins impôts) et le revenu réel calculé en tenant compte de l'inflation. L'intérêt de cet article est qu'il renouvelle l'analyse de

l'impact de l'inflation sur la consommation sans pour autant s'opposer à l'analyse classique en termes d'effets d'encaisses réelles.

Y a-t-il un lien entre l'inflation et le chômage ? La relation de Phillips est à l'origine d'une très grande controverse depuis son apparition en 1958. Rappelons qu'elle consiste à expliquer le taux de croissance du salaire nominal par le taux de chômage, la relation entre ces deux variables étant inverse. Il y aurait ainsi une sorte d'arbitrage à effectuer entre plus de chômage et moins d'inflation ou le contraire. Combien de gouvernements n'ont-ils pas bûlé leur politique économique sur cette relation ! Malheureusement pour ses défenseurs, la courbe de Phillips n'est pas stable. Au cours de la controverse, il est apparu que l'on pouvait expliquer l'instabilité à court terme de la courbe, mais que, en même temps, on mettait en cause l'existence même de la courbe à long terme. En effet, si les « chocs économiques » ne sont pas victimes de l'illusion monétaire, c'est-à-dire s'ils raisonnent en tenant compte de l'inflation, la courbe Phillips devient verticale et il n'y a plus à espérer réduire le chômage en acceptant un peu plus d'inflation ; les deux variables deviennent indépendantes.

L'analyse néoclassique contredite

Dans un article de l'*American Economic Review*, « Chômage et taux d'intérêt réels : un test sur la neutralité de l'inflation », Richard Startz a cherché à estimer la valeur de la pente de cette fameuse courbe de Phillips à partir de données américaines mensuelles de 1953 à 1971 (5). Le résultat est surprenant, mais intéressant, car la pente est positive, au lieu d'être négative comme on l'attendait. L'auteur en conclut que les tests économétriques contredisent l'analyse néoclassique ; c'est le moins que l'on puisse dire.

Signalons dans la même livraison de l'*American Economic Review* un article de Donald A. Walker sur William Jaffe (1898-1980), qui fut l'un des meilleurs spécialistes de l'œuvre de Léon Walras (6). Après une courte biographie, Walker recense et classe par thème les travaux

LES AUTEURS CITÉS

• Sidney Weintraub est professeur à l'université de Philadelphie aux États-Unis. Il est l'auteur d'un ouvrage portant sur les mêmes thèmes que ceux de cet article : « Capitalism's Inflation and Unemployment Crisis: Beyond Monetarism and Keynesianism » publié chez Addison-Wesley en 1978. Il ne faut pas le confondre avec un autre Sidney Weintraub de l'université du Texas aux États-Unis.

• Jacob Grossman est directeur financier dans un organisme financier américain. Il ne faut pas le confondre avec Herschel Grossman de Brown University.

• Lars Jonung appartient à l'université de Lund en Suède.

• Thomas von Ungem-Sternberg appartient à l'université de Bonn, République fédérale d'Allemagne, au moment de la rédaction de cet article.

• Richard Startz appartient à la Wharton School de l'université de Pennsylvanie, aux États-Unis.

• Donald A. Walker appartient à l'Indiana University de Pennsylvanie.

de Jaffe ; l'article se termine par la bibliographie de Jaffe. Un instrument de travail utile pour les walrasiens.

(1) Sidney Weintraub : « Monetarism's Myths », *Kredit und Kapital*, 4/1981.

(2) Jacob Grossman : « The rationality of money supply expectations and the short run response of interest rates to monetary surprises », *Journal of Money, Credit and Banking*, novembre 1981.

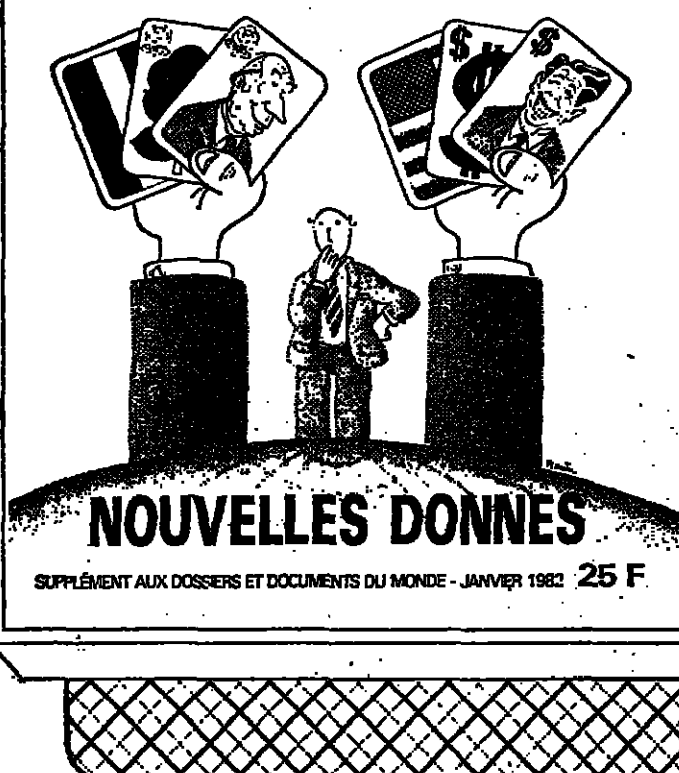
(3) Lars Jonung : « Perceived and expected rates of inflation in Sweden », *American Economic Review*, décembre 1981.

(4) Thomas von Ungem-Sternberg : « Inflation and savings : international evidence on inflation induced income losses », *Economic Journal*, décembre 1981.

(5) Richard Startz : « Unemployment and real interest rates : econometric testing of inflation neutrality », *American Economic Review*, décembre 1981.

(6) Donald A. Walker : « William Jaffe, historical and economic thought 1898-1980 », *American Economic Review*, décembre 1981.

UN DOCUMENT EXCEPTIONNEL DE 184 PAGES

Le Monde
BILAN ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL 1981

UN AN DE GOUVERNEMENT DE M. REAGAN, SIX MOIS DE POUVOIR DE LA GAUCHE EN FRANCE, DEUX PROGRAMMES OPPOSÉS. LE MONDE EN ANALYSE LES CONTENUS ET LES PREMIERS EFFETS. LE POINT SUR LA SITUATION DANS 137 PAYS. DES TABLEAUX - DES GRAPHIQUES.

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX

25 F

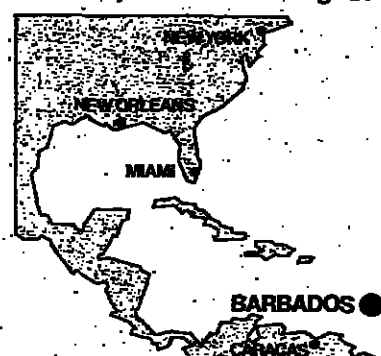
ENTRE MIDI ET DEUX, JE M'ÉVADE AU RESTAURANT CLUB.

RESTAURANT Club Méditerranée

55, Boulevard Victor-Hugo 92200 NEUILLY (Paris) Tel. 758.11.00

Fabriquer à la Barbade
améliore vos bénéfices

Cherchez-vous une implantation intéressante ? A la Barbade vous trouverez toutes les conditions propices à une production efficiente. De nombreuses firmes Européennes et Nord-Américaines profitent déjà de ces avantages :



- Accès privilégié vers les U.S.A. et le Marché Commun ;
- Stabilité politique et sociale ;
- Main-d'œuvre efficace ;
- Primes de formation avantageuses ;
- Imposition intéressante ;
- Importations hors-taxes ;
- Usines prééquipées, installées dans des parcs industriels ;
- Excellente infrastructure.

Pour recevoir notre brochure gratuite et de plus amples informations, contactez :

BARBADOS INDUSTRIAL DEVELOPMENT CORPORATION

14, avenue Lloyd George - 1050 BRUXELLES
Tel. 32-2-6481028 - Telex 63926

Nom _____
Fonction _____
Produits _____
Firme _____
Adresse _____
TEL _____

Une banque qui
s'était sympathisée

ENTRE VENTS ET MARÉES

New-York « off shore »

A U populaire maire de New-York, M. Edward Koch, au cours de son second mandat électoral, après avoir déjà spectaculairement réussi à remettre de l'ordre dans les finances de sa ville, rien d'impossible. Ainsi, en décembre dernier, alors que l'interminable grève de ses éboueurs municipaux entassait 100 000 tonnes d'ordures, plus ou moins nauséabondes, mûries de neige devant les boutiques millénaires des plus grands joyelliers de la 5^e Avenue, Manhattan devenait officiellement, et en même titre que les Bahamas ou Cayman, un paradis fiscal bancaire international. En somme, ne s'agit-il pas aussi d'une île ?

Toute ironie mise à part, l'entrée en vigueur de la nouvelle législation américaine sur les places « off shore » pose à une future méditation sur le rôle du système fiscal dans les économies occidentales. De même que, à la fin des années 60, on pouvait rêver de voir les principaux États européens, tout en viciant, contre « la puissance des investissements américains en Europe », rivaliser en détaxes, allocations et avantages de toutes sortes pour attirer les capitaux étrangers, on peut se demander aujourd'hui si l'engagement de la plus grande puissance économique du monde sur la voie d'un trafic « off shore », jusqu'à l'extrême limite à quelques petites Républiques dépourvues de presque tout, n'est pas le signe d'un nouveau déclin de l'activité économique internationale, jusqu'à plus police.

Il y a deux manières de voir la création, aux États-Unis, des « facilités bancaires internationales » : telles qu'elles viennent d'être autorisées par le Conseil de réserve fédérale. L'une, technique, rassurante ; l'autre, plus politique, qui va au-delà du marché des eurodollars. Du strict point de vue bancaire, il n'est pas illogique que les milieux financiers américains cherchent à rapatrier une partie de leurs activités internationales vers leurs propres places, au lieu de continuer à les développer sur des territoires étrangers. Le volume net du marché des eurodollars est passé de 800 000 milliards en 1967 à environ 500 milliards de dollars à la fin de 1980, et les banques américaines n'en tirent pas le

meilleur parti. La législation intérieure bancaire, financière et fiscale des États-Unis a fait que, pour jouer un rôle sur ce nouveau marché florissant, elles ont dû prendre le large. En autorisant sur le territoire américain l'ouverture de comptes spéciaux pour les non-résidents bénéficiant d'une quasi-défiscalisation et d'un traitement légal de faveur, notamment par la suppression des réserves obligatoires et du plafond de rémunération des dépôts, les autorités bancaires entendent évidemment favoriser le retour des 400 milliards de dollars d'actifs des sucursales étrangères de banques américaines, dont un tiers se trouve à Londres, et un autre tiers dans les îles Bahamas et Cayman. Elles espèrent aussi attirer une partie des dépôts internationaux des banques étrangères. Elles n'y réussiront que partiellement. Christopher Hughes a dit ici dans sa chronique de l'euromarché (1) la réaction de la Cité de Londres, qui s'attend à conserver la plus grande partie des 500 milliards de dépôts en eurodollars qu'elle recueille. Les 150 milliards de dollars étrangers qui se trouvent en France et les 110 milliards du Luxembourg ne déménageront pas non plus du jour au lendemain, bien qu'il soit à prévoir que les grandes banques internationales françaises y perdront des plumes. À côté de la stabilité politique et de la puissance économique mises en avant par les États-Unis, demeure le « risque souverain » qui fut à l'origine du marché des eurodollars lorsque l'Union soviétique préféra transférer ses dépôts en dollars de New-York à Londres de peur de les voir gelés en période de guerre froide.

Les matches de boxe sur péniche

À cet égard, le blocage des avoirs français dans les banques américaines en 1980 a servi d'avertissement aux détenteurs de capitaux des pays producteurs de pétrole ou autres. Dans les quatre premières semaines de sa mise en œuvre, la nouvelle législation s'est traduite, en pratique, par un jeu urgent d'échecs faisant ressembler les banques new-yorkaises à des champions de la lutte. On ne détrône pas facilement une puissance comme la Lloyd's de Londres. Il faudra cinq ou dix

années : on traitait les comptes des non-résidents de ceux des résidents. Il n'y avait là qu'un jeu supplémentaire ; encore loin des cinq mille emplois nouveaux envisagés par la municipalité. Mais le dernier mot n'est pas dit. Il y a plus de dix ans que M. Koch s'est mis en tête de faire de New-York une place « off shore », sorte de ville franche internationale fonctionnant plus ou moins systématiquement comme les boutiques hors-taxes des aéroports et les zones franches du commerce international. La tradition américaine des casinos flottants ancrés au large des côtes et des matches de boxe organisés sur des péniches pour échapper à la fiscalité ne s'y oppose nullement. C'est aux grandes banques américaines elles-mêmes que le projet, dans sa première version, se heurte tout d'abord. Le World Trade Center était en construction et il était alors question d'isoler physiquement le nouveau centre bancaire international, ce qui risquait d'entraîner une concurrence nouvelle pour ceux qui n'y seraient pas, et des frais supplémentaires pour ceux qui l'étaient : ainsi fut-il décidé que chacun resterait chez soi. Puis vinrent les oppositions d'autres villes américaines, désemparées aussi d'acquiescer un tel statut préférentiel : la réglementation sur les agences bancaires internationales fut donc promulguée nationalement, à charge pour chaque État d'en faire usage ou non, selon son choix.

On a presque oublié qu'il y a déjà un an et demi New-York a été désigné zone d'assurances « off shore ». L'aimant était, là aussi, braqué dans la direction de la Tamise. Certes, on ne détrône pas facilement une puissance comme la Lloyd's de Londres. Il faudra cinq ou dix

années : on traitait les comptes des non-résidents de ceux des résidents. Il n'y avait là qu'un jeu supplémentaire ; encore loin des cinq mille emplois nouveaux envisagés par la municipalité. Mais le dernier mot n'est pas dit. Il y a plus de dix ans que M. Koch s'est mis en tête de faire de New-York une place « off shore », sorte de ville franche internationale fonctionnant plus ou moins systématiquement comme les boutiques hors-taxes des aéroports et les zones franches du commerce international. La tradition américaine des casinos flottants ancrés au large des côtes et des matches de boxe organisés sur des péniches pour échapper à la fiscalité ne s'y oppose nullement. C'est aux grandes banques américaines elles-mêmes que le projet, dans sa première version, se heurte tout d'abord. Le World Trade Center était en construction et il était alors question d'isoler physiquement le nouveau centre bancaire international, ce qui risquait d'entraîner une concurrence nouvelle pour ceux qui n'y seraient pas, et des frais supplémentaires pour ceux qui l'étaient : ainsi fut-il décidé que chacun resterait chez soi. Puis vinrent les oppositions d'autres villes américaines, désemparées aussi d'acquiescer un tel statut préférentiel : la réglementation sur les agences bancaires internationales fut donc promulguée nationalement, à charge pour chaque État d'en faire usage ou non, selon son choix.

ans », disent les experts patients. L'argent finit toujours par appeler l'argent. Mais à quel prix ? Le développement soudain spectaculaire des législations exterritoriales de nombreuses obligations en faveur des activités internationales, donc particulièrement pour les firmes multinationales, crée progressivement un monde nouveau, apatride, à la fois le plus riche et le plus dispensé de charges, disposant en outre de moyens croissants pour poursuivre sa propre politique indépendamment des vœux des gouvernements nationaux. A quand Bordeaux et Marseille « off shore » ? Dans l'immédiat, les filiales françaises ou allemandes d'I.B.M. et d'I.T.T. travailleront-elles à New-York « off shore » ou conformément à la réglementation « domestique » ?

Révoite

Le conseil de la Banque de réserve fédérale avait de bonnes raisons de se montrer réticent : le trafic des eurodollars à New-York contribuerait-t-il à un meilleur contrôle du marché des capitaux « volatils » ou à perturber les efforts intérieurs de régulation monétaire sur le marché américain ? « La Révoite », qui n'est encore que partielle, ira plus loin et nous ne pouvons pas le marché intérieur », estiment les banquiers new-yorkais, qui se savent « sous surveillance ». En somme, les nouvelles dispositions seront considérées comme satisfaisantes si elles ne troublent... que l'ordre extérieur. L'Amérique devra-t-elle pourtant savoir qu'un jeu de boomerang économique international elle a gagné l'inflation en retour, et pourrait encore recevoir pire sous la forme d'une révoite de ses propres brimés. Dans la course aux déductions fiscales, les plus riches sont les plus forts. Néanmoins, à l'heure où le cash flow des villes américaines laisse pour le moins à désirer, et où la polarisation de la richesse a fait de « une », iniquité des journaux américains, le plaisir non dissimulé des banquiers laisse M. Koch désarmé devant les revendications des employés de la voirie et du nettoyeur. Dans les bas quartiers de la ville, dans le Bronx, à Brooklyn, à Queens, on n'entre pour ainsi dire plus : ils sont sur le continent, semble-t-il.

JACQUELINE GRAPIN.

Comment construire la « banque nouvelle »

(Suite de la page 21.)

Cela conduit à examiner dans quelles directions il faut chercher, sinon les voies d'une utopique révolution, du moins celles de l'assouplissement des techniques bancaires. Voyons les réponses possibles de la Banque nouvelle aux principaux reproches de l'opinion publique et, singulièrement des P.M.S. La première critique est que « le banquier abuse du « parapluie » des garanties ». Il est ainsi conduit, ajoute-t-on, à « ne prêter qu'aux riches ».

Le banquier doit trouver sa sécurité dans le jugement qu'il se fait sur le dévouement du crédit. Dans cette optique, les garanties sont toujours un recours second.

Posons donc un principe : la réduction du recours aux garanties implique que le banquier puisse apprécier son risque avec plus de précision. Et il ne peut y parvenir, comme nous l'avons dit, que par l'appréciation plus poussée des données comptables et économiques du dossier.

Le problème doit être pris aussi sous l'angle des privilèges. En France, la créance du banquier en cas de défaillance de l'entreprise est pratiquement irrécupérable, car les salariés, la Sécurité sociale, le fisc, etc., passent avant lui. En Allemagne, elle vient au premier rang : les biens de l'entreprise dévalent en garantie ne tombent pas à la masse jusqu'à l'extinction de la créance. Et le banquier dispose, sur n'importe quel actif mobilier (machines, équipements), d'une réserve de propriété. Dans le droit français, un progrès récent

a été fait sur le plan de la réserve de propriété. Mais il y a encore loin de la théorie à la réalité.

La caution mutuelle, professionnelle ou interprofessionnelle, n'a pas donné tout ce qu'en attendaient ses promoteurs, les professionnels appréhendant souvent d'assurer des risques que le banquier rejette. La garantie d'État, alimentée par un fonds spécial, peut faciliter le financement de l'innovation et de ses aléas.

Nationalisée ou non, la banque restera une entreprise. Et ce sera une erreur grossière de penser que l'État actionnaire unique pourrait se permettre de juger ses établissements uniquement sur leurs performances économiques et non sur leurs résultats financiers. Bien au contraire. Les fonds propres des banques françaises sont anormalement faibles (voir tableau). Or la « banque nouvelle » aura besoin de fonds propres très importants. Une structure financière renforcée devrait être le pendant de l'effort d'équipement nécessaire. La banque nouvelle sera une entreprise à haute teneur capitalistique (forte proportion des immobilisations) : elle devra financer la révolution informatique (achat des appareils, mise en place des réseaux, logiciels, etc.) et la formation (très coûteuse) de son personnel, intensifier ses implantations internationales, constituer des provisions de risques plus importantes ; augmenter ses interventions à moyen terme et éventuellement à long terme.

La faiblesse en fonds propres de la banque française

Fonds propres/bilan - Moyenne 1976/1977				
France	États-Unis	Allemagne	Gde-Bretagne	Suisse
8,74	4,35	4,42	5,36	5,85

Source : Kreditbank.

Pour renforcer ces fonds propres, l'autofinancement doit fournir la plus grande partie des ressources nécessaires. Car l'État est, de tradition, un mauvais actionnaire.

Le prix de vente du crédit est, en France, étroitement lié à celui du taux monétaire. Lorsque le taux du marché monétaire est bas, les banques ont des résultats médiocres (1975). S'il monte beaucoup, elles font de larges bénéfices que, généralement, des impôts « extraordinaires » s'em-

pressent d'éponger. Il y a là un problème complexe qui mérite réflexion.

En résumé, l'œuvre de réforme doit porter sur tous les problèmes à la fois, en débarrassant les obstacles pour mieux les réduire, et en fixant des calendriers. Ainsi se marieront le radicalisme qu'inspirent d'urgentes nécessités et le pragmatisme que commande l'action sur des hommes, qu'il s'agisse du personnel ou des clients.

DOMINIQUE CHATILLON.

la Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Barbade
vos bénéfices

Une banque qui innove,
c'était sympathique.

C'est devenu vital.

Quand le marché immobilier est attentiste, l'avenir est à la banque qui innove. C'est ce qui fait le succès de la Banque de La Hénin : elle a notamment créé les barèmes progressifs, le Compte Epargne Résidence Secondaire et certains crédits immobiliers sans hypothèque.

La Banque de La Hénin reste la grande banque dont l'immobilier est la première vocation. Elle a toujours été à la pointe en ce domaine. Elle est parmi les toutes premières banques distributrices de Prêts Conventionnés.

À la Banque de La Hénin, vous trouverez toujours comme partenaire un véritable expert en immobilier. Un partenaire qui sait à quel point son interlocuteur peut avoir besoin de conseils, de souplesse et de rapidité de décision.

Dans l'immobilier, en 1982, il faudra innover. À la Banque de La Hénin, ce n'est pas seulement une conviction. C'est une volonté.

Banque de La Hénin
La Banque-orchestre de l'immobilier

Siège social : 16, rue de la Ville-Évêque, 75384 Paris Cedex 08. Tél. (1) 265.35.15



FOOTBALL

Le tirage au sort de la Coupe du monde

Le tirage au sort de la Coupe du monde de football 1982, présidé, le 16 janvier, au Palais des congrès de Madrid, par Felipe de Borbon, prince des Asturies et héritier de la couronne d'Espagne, n'a pas été exemplaire au plan de l'équité sportive. Outre la désignation de l'Angleterre comme sixième tête de série, au détriment de la Pologne ou de la Belgique, on peut regretter que la commission d'organisation de la Fédération internationale de football-association ait cédé, pour des raisons plus politiques qu'économiques, aux souhaits des pays de l'Est, d'une part, et des Sud-Américains, d'autre part, de ne pas être opposés au premier tour.

Après une « bavure » liée à ces impératifs, le tirage au sort a ainsi réparti

- les vingt-quatre équipes de cette Coupe qui aura lieu l'été prochain :
- GROUPE 1 (Vigo, La Corogne) : Italie, Pérou, Cameroun, Pologne.
 - GROUPE 2 (Gijón, Oviedo) : République fédérale d'Allemagne, Chili, Algérie, Autriche.
 - GROUPE 3 (Alicante, Elche) : Argentine, Belgique, Salvador, Hongrie.
 - GROUPE 4 (Bilbao, Valladolid) : Angleterre, France, Koweït, Tchécoslovaquie.
 - GROUPE 5 (Valence, Saragosse) : Espagne, Irlande du Nord, Honduras, Yougoslavie.
 - GROUPE 6 (Seville, Malaga) : Brésil, Ecosse, Nouvelle-Zélande, Union soviétique.

Compte tenu de la qualification de deux équipes par groupe pour le second tour, ce tirage au sort apparaît très favorable à l'Italie et à la Pologne (groupe 1), à la République fédérale d'Allemagne et à l'Autriche (groupe 2) et surtout à l'Espagne et à la Yougoslavie (groupe 5), qui sont, « a priori », supérieures à leurs adversaires. Le Brésil et l'Union soviétique (groupe 6) partiront également favoris mais devront se méfier de l'Ecosse. Les deux autres groupes sont beaucoup plus équilibrés, avec trois équipes de valeur sensiblement égale pour deux places qualificatives. C'est le cas de l'Argentine, de la Belgique et de la Hongrie (groupe 3) et plus encore de l'Angleterre, de la France et de la Tchécoslovaquie (groupe 4).

La France dans le groupe le plus équilibré

Angleterre

Il n'y aurait pas de Coupe du monde 1982 prochain en Espagne si les Anglais n'avaient pas inventé, ou plutôt codifié, il y a plus d'un siècle, le football tel qu'il se pratique aujourd'hui dans le monde entier. Longtemps stériles de leur supériorité, ils ont « snobé » jusqu'en 1950 cette Coupe du monde, créée vingt ans plus tôt par le Français Jules Rimet. Il leur a donc fallu attendre 1950 pour la gagner enfin devant leur public.

Depuis sa prise de fonction, le 7 septembre 1977, l'entraîneur Ron Greenwood a connu des fortunes diverses. Son bilan est toutefois positif avec 25 victoires pour 9 résultats nuls et 10 défaites. Après un championnat d'Europe décevant en juin 1980 en Italie, l'Angleterre a bien failli ne pas se qualifier pour la Coupe du monde. Il a fallu un petit miracle — une victoire inattendue de la Suisse en Roumanie — pour la remettre en compétition. En fait, les grands joueurs manquent pas en Angleterre, mais la puissance des clubs et un calendrier surchargé par un championnat à vingt-deux équipes, une coupe nationale et une coupe de la ligue des clubs professionnels, ne permettent pas la mise en place d'une politique pour la préparation de la sélection nationale. De plus, les internationaux qui doivent disputer de soixante-dix à quatre-vingt matchs par an, terminent leur saison épuisés.

● PALMARES

EN COUPE DU MONDE
L'Angleterre a déjà participé six fois à la phase finale (1950, 1954, 1958, 1962, 1966, 1970). Les deux dernières fois elle était qualifiée d'office comme pays organisateur, puis comme tenant du titre. Victorieuse en 1966, elle a été éliminée trois fois en quart de finale (1954, 1962 et 1970), une fois en huitième de finale (1958) et une fois au premier tour (1950).

● QUALIFICATION

Avec quatre victoires, un nul et trois défaites, elle a terminé deuxième de son groupe avec 9 points, derrière la Hongrie (10) et devant la Roumanie (8), la Suisse (7) et la Norvège (6).

● RENCONTRES

AVEC LA FRANCE
En vingt-huit matches, l'Angleterre compte vingt victoires pour trois nuls et cinq défaites. Le dernier succès de la France par 5 à 2, remonte au 2 février 1963 à Paris, en Coupe d'Europe des nations. Les deux équipes ne se sont plus rencontrées depuis le 12 mars 1969 à Wembley, où l'Angleterre l'avait emporté par 5 à 0.

● PREPARATION

Trois matches contre l'Irlande du Nord (22 février), un autre adversaire que la France initialement prévue (24 mars) et le pays de Galles (27 avril) sont au programme de l'Angleterre avant la finale de la Cup (22 mai). Les sélectionnés seront ensuite réunis en stage, au cours duquel trois autres rencontres sont prévues avec les Pays-Bas (25 mai), l'Ecosse (29 mai) et la Finlande (3 juin).

● REACTION DE L'ENTRAÎNEUR

« Nous allons retrouver la France comme en 1966, a fait remarquer Ron Greenwood. Ce sera un groupe difficile, mais nous aurons pu encore plus mal tomber. Le match décisif pourrait être le premier, contre les Français. »

Tchécoslovaquie

Un carrefour des influences de l'Est et de l'Ouest, le football tchécoslovaque a longtemps été la force d'un certain équilibre entre l'inspiration, le romantisme de l'Europe centrale et la rigueur de l'organisation des équipes de l'Est. Deux fois, la Tchécoslovaquie est parvenue en finale de la Coupe du monde, en 1934 (battue par l'Italie, 2 à 1 après prolongation) et en 1958 (battue par le Brésil, 3 à 1), avant de devenir championne d'Europe en 1976. Trois fois le championnat d'Europe 1980 après avoir devancé les Français dans le groupe de qualification, les Tchécoslovaques rencontrent aujourd'hui des difficultés pour trouver de dignes

successeurs à la génération de 1976.

● PALMARES EN COUPE DU MONDE

La Tchécoslovaquie a déjà participé six fois à la phase finale (1934, 1938, 1954, 1958, 1962 et 1970). Finaliste en 1934 et 1962, elle a été battue en quart de finale en 1938 et en huitième de finale en 1954, 1958 et 1970. A noter que comme l'Angleterre elle ne s'est pas qualifiée en 1974 et en 1978.

● QUALIFICATION

Avec 4 victoires, 2 nuls et 2 défaites, elle a terminé deuxième de son groupe avec 10 points, derrière l'URSS (14), et devant le pays de Galles (10), l'Irlande (6) et la Turquie (1).

● RENCONTRES

AVEC LA FRANCE
En 16 matches, la Tchécoslovaquie compte 9 victoires pour 3 nuls et 5 défaites. Ces dix dernières années, les deux équipes ont été opposées quatre fois : — 27 avril 1974, à Prague, Tchécoslovaquie et France 3 à 3.

L'ordre des rencontres

DIMANCHE 13 JUIN	
A Barcelone (20 heures) : Argentine-Belgique	
14 JUIN	
A Vigo (17 h. 15) : Italie-Pologne	
A Seville (21 heures) : Brésil-U.R.S.S.	
15 JUIN	
A La Corogne (17 h. 15) : Pérou-Cameroun	
A Elche (21 heures) : Belgique-Salvador	
A Malaga (21 heures) : Ecosse-Nouvelle-Zélande	
16 JUIN	
A Gijón (17 h. 15) : R.F.A.-Algérie	
A Bilbao (21 heures) : Angleterre-France	
A Valence (21 heures) : Espagne-Honduras	
17 JUIN	
A Oviedo (17 h. 15) : Chili-Autriche	
A Valladolid (17 h. 15) : Tchécoslovaquie-Koweït	
A Saragosse (21 heures) : Yougoslavie-Irlande du Nord	
18 JUIN	
A Vigo (17 h. 15) : Italie-Pérou	
A Alicante (21 heures) : Argentine-Hongrie	
A Seville (21 heures) : Brésil-Ecosse	
19 JUIN	
A La Corogne (17 h. 15) : Pologne-Cameroun	
A Elche (21 heures) : Belgique-Salvador	
A Malaga (21 heures) : U.R.S.S.-Nouvelle-Zélande	
20 JUIN	
A Gijón (17 h. 15) : R.F.A.-Chili	
A Bilbao (21 heures) : Angleterre-Tchécoslovaquie	
A Valence (21 heures) : Espagne-Yougoslavie	

LES RÉSULTATS

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Seizième journée)	
*Limoges b. Monaco.....	101-94
*Le Mans b. Villourbanne..	83-71
*Orthez b. *Cen.....	80-78
Antibes b. Tours.....	96-81
S.-P.-Evry b. Roanne.....	101-85
Mulhouse b. *Vichy.....	91-75
Avignon b. Chailans.....	72-63
Classement. — 1. Limoges, 45 ; 2.	
Le Mans, 42 ; 3. Orthez, 37 ; 4. Mo-	
naco, 36 ; 5. Villourbanne, Antibes,	
35 ; 7. Tours, 24 ; 8. S.-P.-Evry, 20 ;	

	large	large T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	82,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	58,45
AUTOMOBILES	48,00	58,45
AGENDA	48,00	58,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

	limité	La surface T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions


emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)



The World Bank

The World Bank, a leading international institution in the field of economic development, promotes progress in developing countries through project financing and policy advice. To face this challenge the World Bank offers a unique working environment where highly qualified staff have wide ranging responsibilities from country and sector policy analysis to project evaluation and supervision. Staff reside in Washington, D.C., U.S.A., but work demands frequent international travel. The World Bank seeks qualified men and women who are interested in fixed term or career appointments as:

ENERGY SPECIALISTS

Petroleum Engineers

To participate in the identification, preparation, appraisal and supervision of petroleum and gas projects as well as petroleum sector reviews. Candidates should have a university degree in petroleum, mechanical or chemical engineering; at least ten to fifteen years of experience in the planning, design, construction, operation and maintenance of gas and oil projects including production, storage, pumping, compression and treatment facilities; ability to estimate construction and operating costs. Familiarity with estimating oil and gas reserves, hydrocarbon production practices, reservoir engineering as well as international tendering and contracting practices would be desirable.

Petroleum Drilling Engineers

To assist the Bank's Energy Department in reviewing borrowers' drilling programs by assessing the cost of drilling oil and gas wells in developing countries, monitoring and supervising drilling operations. Candidates should have a degree in petroleum or mechanical engineering; at least ten years practical operating experience in all aspects of rotary drilling with the petroleum industry; and the ability to design well drilling programs, including bit, mud and casing specifications.

Natural Gas Specialists

To assist in studies on policies and programs for Bank financed natural gas development in developing countries, to support feasibility studies, appraisal and supervision of gas projects with LNG, LPG and petrochemical components. Candidates should have a university degree in engineering or economics, knowledge of natural gas economics as well as five to ten years of experience in gas related industry.

Age preferably between 35 and 50 years; fluent written and spoken English is required; knowledge of French and Spanish as well as experience in developing countries highly desirable.

The World Bank offers a competitive salary and benefits package. Salaries are net of income taxes, benefits include pension scheme, medical insurance, home leave travel and education allowances for expatriate staff.

Please send a detailed resume in English quoting reference number 2-9-FRA-0103 to:

The World Bank European Office
Recruitment Division
65, Avenue d'Iéna, 75116 Paris, France.

TRANSPORTATION SPECIALISTS

To participate in the identification, preparation, appraisal and supervision of development projects, and review of sector policies.

Highway Engineers

Candidates should have a university degree in engineering and at least ten years experience in highway planning, design, construction methods, procurement procedures, cost estimates and maintenance techniques; and be familiar with highway organization, administration and operations. Candidates should have exercised responsibility at least at chief engineer level.

Railway Engineers

Candidates should have a university degree in appropriate engineering or scientific subjects and at least ten to fifteen years of combined practical experience in railway engineering operation and management including procurement, contracting and investment planning. Such experience should have included several years service in the mechanical engineer's department and operating traffic department to the level of district or general manager of a railway system.

Port Engineers

Candidates should have a degree in civil engineering and ten to fifteen years experience in port engineering, construction, maintenance and administration, as well as service in a port authority or consulting engineering organization with exposure to operating procedures and methods, mechanical equipment, organizational structure and port working and cargo movement.

INGENIEURS PONTS ET CHAUSSEES OU ARTS ET METIERS

VOUS CONNAISSEZ L'AFRIQUE !

Nous vous offrons une opportunité de carrière au sein d'une filiale de l'un des premiers groupes français de T.P. BATIMENT

Après un séjour d'un ou deux ans au Siège Social situé à PARIS (Pia d'Italie) vous serez affectés dans une de nos agences en AFRIQUE FRANCOPHONE.

Une expérience professionnelle d'un à trois ans serait un atout supplémentaire.

Nous vous invitons à adresser votre CV détaillé sous référence 20814 à
CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Société française d'ingénierie bâtiment
(500 personnes)
recherche

LE DIRECTEUR

DE SA FILIALE CAMEROUN

(Créée en 1977)

Il devra assurer la bonne exécution des contrats en cours et développer l'implantation locale en liaison avec la Direction Générale de la Société-mère dont il dépend directement.

PROFIL DEMANDE :
- Ingénieur diplômé de Grandes Ecoles.
- 10 ans d'expérience dans le bâtiment, en bureau d'étude et en entreprise.
- Capacité commerciale indispensable.
- Sens de l'animation d'équipe et des responsabilités.

Les candidatures seront examinées avec la plus grande discrétion.

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 3149 à
PIERRE LICHOTTE S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

BUREAU DE CONTROLE

recherche

UN INGENIEUR DIPLOME

ayant :
- l'expérience au contrôle de bâtiment tous corps d'état
- des notions de gestion.

LE POSTE : Ingénieur capable de prendre dans un très proche avenir les responsabilités d'une implantation ou-mer.

L'HOMME : Dynamique, excellentes relations humaines.

AVANTAGES : Ceux habituels du personnel détaché ou expatrié.

Adresser C.V. et prétentions sous No 20769
CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

Société
Internationale
d'Etudes
& d'Interventions

RECHERCHE POUR

IMPORTANTE SOCIETE INDUSTRIELLE au GABON UN CADRE COMPTABLE

Profil :

- Formation D.E.C.S. ou équivalent
- Expérience professionnelle : 5 à 7 ans minimum
- Connaissance du traitement informatique souhaitée.

Fonction :

- Placé sous l'autorité du chef comptable, il assurera la supervision des comptabilités clients et fournisseurs, des comptes de banque et de la trésorerie.
- Il assistera le chef comptable dans la préparation du bilan et des différentes déclarations sociales et fiscales.

POSTE A POURVOIR IMMEDIATEMENT

A la rémunération s'ajouteront les avantages sociaux habituellement liés à l'expatriation.

Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite à
S.I.E.I. S. Boulevard Magenta - 75010 PARIS

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

Groupe international d'ingénieurs-conseils recherche pour le contrôle et la surveillance de travaux portuaires en ARABIE SAOUDITE

Ingénieur de Liaison

diplômé grande école

Métreur-Contrôleur de Travaux

diplômé IUT ou Ecole de Conducteurs

présentant au moins 5 ans d'expérience et une parfaite connaissance de la langue anglaise.

Envoyer C.V. détaillé et indication de références et salaire à
RENADET ENGINEERING - 5, rue Louis Lejeune 92128 Montrouge.

Stas tunisienne pour son activité énergies nouvelles rech. JENNES INGEN. TUNISIENS, débutants ou ayant acquis une première exp. professionnelle.

- INGENIEUR THERMIQUE Activité développement des applications (énergie solaire) dans le domaine de l'habitat.

- INGENIEUR ELECTROMECANIQUE Activité développement des applications (énergie solaire) pour la pompe de l'eau et la production d'énergie électrique.

- INGENIEUR MECANIQUE Activité services de fabrication/installation et d'entretien de matériel solaire et de génie.

- INGENIEUR TECHNIQUE-COMMERCE Ce poste conviendrait à un ingénieur ayant des connaissances de mécanique et de thermique et ayant acquis une très bonne expérience de la vente, perspective de carrière très ouverte.

Adresser lettre man., C.V., photo SEREPT TUNIS EL MANAR 11 route X. B.P. 145, 1002 Tunis, la Belvédère, TUNIS.

BATTELLE
CENTRES DE RECHERCHE DE GENEVE
ENGAGE POUR SON EQUIPE SYSTRID

chefs de projets CFAO

Les candidats doivent pouvoir justifier d'une formation supérieure et d'une expérience professionnelle de plusieurs années.

Langues : français et anglais courants, allemand souhaité.

Les personnes intéressées sont priées de faire offre avec curriculum vitae, photographie et prétentions de salaire, au Chef du Personnel,

BATTELLE
7 route de Drize
CH. 1227 CAROUGE/GENEVE

20/01/82



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

EQUIPEMENTS T.P. BOURGOGNE

Entreprise spécialisée, leader dans sa branche de biens d'équipements, recherche dans le cadre de son développement

spécialiste promotion des ventes

Ce poste sera confié à un candidat parlant Anglais et ayant une formation supérieure (commerciale ou technique). Dans le cadre du Service Marketing et promotion des ventes, sa mission consistera à mettre en place et à faire fonctionner un système de communications entre les différents services commerciaux.

Un goût prononcé pour la technique et un sens commercial développé, seront des éléments déterminants dans le choix du candidat. De courts déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir. Débutants acceptés.

Envoyer C.V., photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence RA 150 M au :



Cabinet J.C.M. Rhône-Alpes
"La Belle Cordière"
63, rue Baraban - 69003 LYON



emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

dumez

VOUS RECHERCHER VOTRE PREMIER EMPLOI
OU VOUS AVEZ DÉJÀ
UNE PREMIÈRE EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Notre entreprise est en pleine expansion,
nous recrutons pour la France et l'étranger des

**INGENIEURS
DIPLOMES**

dans les spécialités

Bâtiment,

Génie Civil, Travaux Publics
et Mécanique

Adressez-nous votre candidature, nous étudierons avec vous,
en fonction des orientations que vous souhaitez prendre,
les possibilités de votre évolution au sein du Groupe.



Service des Relations Humaines

345, avenue Georges Clemenceau - 92022 NANTERRE CEDEX

PROFESSEURS DE FRANÇAIS

LE GOUVERNEMENT DE L'ÉTAT DE QATAR
MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

offre

2 postes de professeurs de français auprès des forces armées qatariennes stationnées à Doha Qatar

Ces professeurs auront 3 ans d'expérience de l'enseignement du français, langue étrangère par les méthodes audio-visuelles CREDIF.

Le salaire mensuel sera de l'ordre de 10.500 F. (au cours actuel) auxquels s'ajoutera une indemnité d'éducation le cas échéant.

Ils bénéficieront de 2 mois de congés payés par an (ou deux fois 1 mois) et d'un billet d'avion retour au lieu de recrutement. Un logement meublé sera fourni.

IL EST SOUHAITABLE QUE LES CANDIDATS SOIENT IMMÉDIATEMENT DISPONIBLES

Pour les dossiers de candidature et détails complémentaires, écrire en joignant curriculum vitae et une photo récente à :

COMMANDER IN CHIEF

QATAR ARMED FORCES P.O. BOX 37, DOHA QATAR.

Rech. pour complexe pétrolier
IRAK

INGÉNIEUR
MONTAGE
MACHINES
TOURNANTES
TURBINES

Mission en Océanie
Anglais exigé
Adr. C.V. à GESTION 2000,
102, r. La Fayette, 75010 Paris.
Téléphone : 246-42-01.

Nous prions les
lecteurs répondant
aux « ANNONCES
DOMICILIÉES » de
vouloir bien indiquer
librement sur l'en-
veloppe le numéro
de l'annonce les
intéressant et de
vérifier l'adresse,
selon qu'il s'agit d'
« Monde Publicité »
ou d'une agence.

L'AFRIQUE DU SUD

connaissant un développement
sans précédent,
offre d'excellentes perspectives
d'emploi pour :

INGÉNIEURS
ET TECHNICIENS

dans les domaines CHIMIQUE -
MÉTALLURGIQUE - ÉLECTRICITÉ -
MÉTALLURGIE.

Pour détails, écrire à attaché
(immigration), 361, ambassade
d'Afrique du Sud,
59, rue d'Orsay, 75007 Paris.

Chef de Produits

Marketing et Ventes

Notre entreprise (300p.) est le N° 1 français dans sa spécialité : fabrication et ventes en France et à l'export (80% du C.A.) d'accessoires d'habillement. Soucieux de nous développer et de mieux coller à la demande nous avons créé de nouvelles lignes de produits qui s'adressent à la boutique et au chemisier-habilleur. Encouragés par le démarrage de ces lignes, nous avons décidé de créer le poste de chef de produits pour ces nouvelles gammes. Assimiler nos produits, participer à l'élaboration des collections; définir les objectifs quantitatifs et qualitatifs et être le garant de leur réalisation, telle est la mission. Vous serez amené à recruter, former et animer une force de vente spécifique et à négocier des marchés spéciaux. Homme de terrain et de négociation, vous justifiez d'une très bonne connaissance de la clientèle concernée et avez déjà formé et animé une équipe de vente, vous avez acquis cette expérience à l'échelon international et parlez l'anglais et si possible l'allemand. Nous vous proposons de participer à une aventure passionnante, de relever un défi au sein d'une entreprise à taille humaine et de venir profiter du climat du Sud de la France.

Envoyer votre CV détaillé, photo et dernier salaire
sous référence M/325/A
106 boulevard Haussmann - 75008 PARIS

Jean-Paul VELLA Conseil



LA BANQUE POPULAIRE DU NORD

recherche

**UN(E) CHARGÉ(E)
DE RELATIONS EXTÉRIEURES**

LILLE

Cet Etablissement à statut coopératif a créé des Sociétés de caution mutuelle.

Ce (cette) chargé(e) de relations extérieures aura pour tâche principale de représenter ces Sociétés auprès des organisations et syndicats professionnels et de différents organismes officiels.

Il (elle) les animera et participera à leur développement. Son rôle de relations publiques s'étendra à des fonctions administratives et techniques (études de dossiers financiers...).

Le (la) candidat(e) retenu(e) de formation commerciale, juridique ou scientifique aura de préférence travaillé dans un établissement bancaire ou dans un organisme de type mutuel ou assimilable et aura des connaissances financières.

La rémunération sera motivante pour un(e) candidat(e) de valeur prête à se déplacer, à être disponible.

Envoyer sous référence 240/M à AL CONSEIL,
102, boulevard Malesherbes, 75017 PARIS,
qui garantira discrétion et réponse.

AL conseil

Nous sommes la filiale européenne d'une société internationale spécialisée dans la fabrication et la vente de biens d'équipement. Nous employons 1200 personnes et réalisons un chiffre d'affaires de 360 millions de francs.

Développant notre division informatique, nous créons un poste

Analyste Programmeur

Rattaché au responsable «projets administratifs», il sera plus particulièrement chargé de :

- Participer à l'élaboration du plan informatique de la société,
- Mettre en place un système de comptabilité - crédit, en temps réel.

Nous utilisons un matériel IBM 4341-1 avec réseau de télétransmission et base de données.

Nous recherchons un diplômé de l'enseignement supérieur ayant de bonnes connaissances des différentes techniques d'analyse et de programmation et le sens de l'animation, de la communication et du travail en groupe. Anglais nécessaire.

Ce poste est à pourvoir au siège social de la Société dans les VOSGES.

Si cette proposition vous intéresse, envoyez photo, C.V. et prétentions sous référence 8008 à :

PIERRE LICHOU S.A.
16 rue Joseph Guerber - 67106 STRASBOURG
qui transmettra.

**TELESYSTEMES, Systèmes de télécommunications
et d'informatique
recherche**

**INGENIEURS
SYSTEME**

Débutants ou confirmés sur CII HB 66

Lieu de travail : ROUEN ou BORDEAUX

Adressez CV et rémunération souhaitée à
Mme MAILLARD - 115, rue du Bac - 75007 PARIS
Tél : 544.38.98

La tradition
d'avant-garde



telesystemes

RADIOTELEPHONES

THOMSON-CSF

AGENCE DE TOULOUSE

Nous sommes les leaders sur le
marché français et dans le cadre de
notre développement,
nous recherchons un

**ATTACHE
COMMERCIAL**

Collaborateur direct du Directeur
Régional Sud-Ouest, il sera chargé de
développer un important portefeuille
de clientèle, composé d'entreprises
industrielles et d'administrations.

Agé d'au moins 27 ans, le candidat
retenu sera diplômé de l'enseignement
supérieur, possèdera des connaissances
en électronique (ou en électrotechni-
que) et une forte motivation à la vente
de biens d'équipement.

Les dimensions de notre Société
offrent de bonnes perspectives d'évolu-
tion de carrière pour un candidat de
valeur.

Adresser photo et prétentions à
THOMSON-CSF - Département Radio-
téléphones - Monsieur Norbert ROGE
66, rue du Fossé Blanc
92231 GENNEVILLIERS.

Message à un Ingénieur

**Futur Directeur de
FABRICATION**

Vous souhaitez entrer chez

DelSeu

leader européen du bagage rigide.

Pour notre usine ultra moderne (600 personnes -
100 kms de Paris) nous recherchons le respon-
sable de notre principal atelier (300 personnes)
comportant 2 postes de fabrication proprement
dits et 5 lignes de montage.

Il a le potentiel pour accéder très rapidement à la
Direction complète des fabrications incluant les
autres ateliers ainsi que le développement des
produits et matériels de production.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si
vous êtes ingénieur et si vous avez au moins 7 ans
d'expérience industrielle dont 3 de commande-
ment, par exemple dans une industrie de méca-
nique de moyenne grande série.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et
rémunération souhaitée sous référence M/130/B à
notre conseil qui vous enverra plus d'informa-
tions sur le poste avant de vous recevoir.



CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann
75008 Paris

Jeunes ingénieurs

(REGION BOLLÈCHE DU RHONE)

Importante Société implantée mondialement,
spécialisée dans les applications industrielles de
produits chimiques.

NOUS PROPOSONS :

Une carrière à l'entrée de formation Grande Ecole
(Chimie, Génie Chimique) ou équivalent ayant
acquis si possible une première expérience et
possédant un sens de l'organisation efficace.

NOUS LUI OFFRONS :

- Une rémunération intéressante (voir, fournie+frat)
- Un travail passionnant
- Possibilités d'évolution.

Adressez lettre manuscrite et photo à :



FRANCE S.A.

14/16, rue de Vincennes - 93100 MONTREUIL

DIRECTEUR TECHNIQUE

Nous sommes une P.M.I. des Pays de Loire (C.A. :
60 MF). Leader national dans notre spécialité (fabri-
cation et montage d'appareils électromécaniques de
précision), nous mettons en œuvre des techniques
variées et avancées (mécanique de précision, injec-
tion plastique, assemblage). Notre effort d'innova-
tion nous a permis un rapide développement et nous
bénéfitions d'une bonne notoriété sur nos marchés
directs et nos marchés sous-traitance.

Le directeur technique que nous recrutons sera un
ingénieur généraliste par formation (AM, ICAM,
ECAM ou assimilé) et un cadre de production et de
personnel par expérience. Il aura donc vécu les exi-
gences de la conduite d'un atelier industriel et
aura acquis son savoir-faire auprès des ateliers.
Membre d'une jeune équipe de Direction (âge
moyen 35 ans), il dirigera les services
méthodes, fabrication et contrôle (au total
200 personnes). Sa rémunération tiendra compte
de son expérience et de son
potentiel et ne sera pas
inférieure à 200 000 F.

Merci d'adresser votre
candidature ss réf. 2111 M à
Olivier PLESSE.

PAYS de LOIRE



CEIP 35 Conseil d'Entreprises
20, rue de Brest, 35000 RENNES

Ann

emplois régionaux emp

AGENTS LOGISTES

4 ingénieurs expérimentés

responsable de l'unité de production

ANALYSTES PROGRAMMEUR

EFCIS

INGENIEURS
ELECTRONICIEN

région lyonnaise

Ingénieur méthodes

JEUNE INGENIEUR
D'ETUDES

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	140,00	164,54
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,54

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENGAGÉES	12,00	14,10
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45



emploi régional emploi régional emploi régional emploi régional

TELC



Groupe C.G.E.

6 INGENIEURS LOGICIEL CONFIRMES

possédant un vécu professionnel d'environ 5 ans ainsi qu'une expérience des logiciels de base, des systèmes temps réel et des réseaux.

dont

4 ingénieurs-systèmes

qui participeront à la définition et à la réalisation d'un système de base auquel seront raccordées des applications bureautiques et télématiques. Réf. 1901

2 responsables support-produit

qui encadreront des équipes dont la mission est de faire vivre les produits en fonction des évolutions techniques et commerciales. Réf. 1902

5 ANALYSTES-PROGRAMMEURS

possédant une expérience professionnelle minimum de trois ans et connaissant au moins un assembleur et un langage évolué. Ils participeront à la programmation de systèmes à base de micro-processeurs. Réf. 1903

LEADER NATIONAL EN TELEPHONIE PRIVEE

C.A. 850 MF - 2 400 PERSONNES DONT 280 INGENIEURS ET CADRES

NOUS DEVELOPPONS A PARTIR DE TECHNOLOGIES DE POINTE DES SYSTEMES EVOLUES DE BUREAUTIQUE ET DE TELEMATIQUE

Nous recherchons pour nos Services Techniques

4 INGENIEURS D'ETUDES ELECTRONIQUES RECHERCHE ET LABORATOIRE

Ingenieurs Grande Ecole (Sup Télécom - ESE - ESEO - INSA) possédant une expérience de 1 à 3 ans en milieu industriel

dont

2 ingénieurs

étude et développement

possédant une bonne connaissance des circuits linéaires et logiques et de leurs applications ainsi que quelques notions en traitement du signal, ils participeront à des études électroniques avancées dans le domaine des transmissions numériques et du traitement de la parole. Réf. 1904

2 ingénieurs fiabilité composants

connaissant la technologie et les méthodes de test des circuits LSI, ils assureront des études relatives à la fiabilité des composants électroniques et aux moyens de test. Réf. 1905

5 TECHNICIENS SUPERIEURS EN ELECTRONIQUE

intégrés à un service ou à un projet, ils participeront à l'étude et à la mise au point de schémas logiques et analogiques. Réf. 1906

2 RESPONSABLES QUALITE

dont

1 responsable qualité produit

Ingenieur Electronicien possédant une première expérience industrielle, il aura pour mission, au sein du Service Qualité de l'Entreprise, d'animer la politique qualité d'un produit aux différents stades, de sa conception, de sa fabrication et de sa vie en clientèle. Réf. 1907

1 responsable qualité projet

Ingenieur Grande Ecole, possédant une solide expérience de la fonction ou de la conception de systèmes à base de micro-processeurs, il sera adjoint à un chef de projet et aura pour mission d'animer la qualité d'un projet pluridisciplinaire (matériel et logiciel) par des actions sur sa conception et son environnement technique. Réf. 1908

Ces postes sont à pourvoir à STRASBOURG

Envoyer C.V. et prétentions en précisant la référence du poste concerné à

LA TELEPHONIE-INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE TELIC-ALCATEL - 206, route de Colmar - BP. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX

EFCIS Grenoble

CIRCUITS INTEGRES MOS

recherche pour la DIRECTION INDUSTRIELLE

INGENIEURS ELECTRONICIENS

Responsables d'une équipe de support technique produit

- Seront chargés :
 - De l'introduction de nouveaux-produits en fabrication
 - Du suivi des produits en fabrication
 - De l'optimisation des rendements et des coûts de fabrication.

- Les candidats auront une expérience de 2 à 3 ans dans l'un des domaines suivants :
 - Conception de circuits intégrés logiques
 - Test de circuits intégrés
 - Conception de systèmes
 - Physique du solide technologie MOS.

Merci d'adresser C.V. : lettre manuscrite à : E.F.C.I.S. - Service Recrutement B.P. 217 - 38019 GRENOBLE Cedex.

Création de Poste

Filiale du C.E.A. recherche dans le cadre du développement de nouvelles activités

Le Responsable de son service «études»

pour prendre en charge et développer son activité d'étude d'équipements mécaniques et machines spéciales.

- Missions :
 - participer, en liaison avec la Direction Commerciale, à la définition technique des offres,
 - assurer la conduite des projets jusqu'à la mise en service.

Ce poste convient à un ingénieur de formation grandes écoles : A & M, ou équivalent - complément de formation en gestion appréciée - ayant une expérience de 5 à 10 ans en étude d'outillage, conception de machines et équipements, automatismes industriels, acquise de préférence dans des entreprises de fabrication de biens d'équipement (machines outils, manutention, automatismes, machines textiles...)

Lieu de travail : 15 km GRENOBLE



Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73582/M à Mme CLERE, Séle-CEGOS Tour Chenonceaux, 204, Rond Point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

En région Lyonnaise

notre Entreprise (800 pers.) conçoit et fabrique des biens d'équipement pour de grands groupes industriels français et étrangers.

Jeune Ingénieur A. M. ou équivalent qui avez une première expérience en production, nous vous offrons des responsabilités personnelles et larges comme

Ingénieur méthodes

Nous avons des projets pour améliorer l'efficacité des méthodes. Elaborer et mettre en œuvre ces projets qui touchent à la fois aux conceptions et aux outils modernes de gestion, telle sera votre responsabilité à part entière. Votre imagination, votre rigueur et votre savoir-faire s'y exerceront pleinement, en contact constant avec le tas.



Nous avons confié la recherche à IPPA, 57, rue d'Amsterdam, 75008-PARIS à qui nous vous prions d'adresser confidentiellement C.V., photo et rémunération sous réf. 5502M

JEUNE INGENIEUR D'ETUDES

Grande Entreprise Industrielle de Lorraine recherche un jeune ingénieur pour tenir au départ un poste d'ingénieur d'études dans les domaines de la mécanique traditionnelle.

Adresser C.V. détaillé sous réf. 3303 à rscg catières - 48 rue Saint Ferdinand - 75017 PARIS.

Dans le cadre de son expansion SEITHA, CONDITIONNEMENT D'AIR, CHAUFFAGE, ENERGIES NOUVELLES, recherche

INGENIEURS CHARGES D'AFFAIRES de HAUT NIVEAU

Leur formation d'ingénieur généraliste, type A et M

et l'expérience acquise devront leur permettre de prendre en charge la totalité d'une affaire : responsabilité du budget et du planning, coordination des études, organisation de l'approvisionnement et montage.

Des postes sont à pourvoir en REGION PARISIENNE (réf. 222) et en REGION LYONNAISE (réf. 223).

Ecrire à SEITHA, Service du Personnel, sous réf. correspondante, 274 Cours Emile Zola 69100 VILLEURBANNE.

responsable d'agence ingénieur thermicien

Un des premiers groupes privés de Services et de Négoce français (1000 personnes - 3 milliards de C.A.) spécialisé dans le DOMAINE ENERGETIQUE cherche à renforcer son équipe de Direction en province. S'appuyant sur une bonne implantation actuelle, le responsable d'Agence est chargé de la production calorifique de centrales thermiques. Il doit manager une vingtaine de professionnels et un équipement sophistiqué. Il entretient la clientèle existante et cherche à étendre les raccordements aux réseaux qui lui sont confiés. Ingénieur, mais aussi gestionnaire, il a un diplôme des A.M., des MINES ou de l'ENSAI. Par ailleurs, il a acquis une bonne connaissance de la production de chaleur et de la direction d'équipes techniques. Postes à pourvoir en Champagne et Bourgogne.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 7359 à :



GROUPE BANCAIRE ALSACE embauche :

INFORMATIENS • PROJETS •

postes à pourvoir :

- INGENIEURS INFORMATIENS CONFIRMÉ.
- ANALYSTES PROGRAMMEURS AVEC EXPERIENCE.
- INFORMATIENS DEBUTANTS (FORMATION SUP. D'INGENIEURS OU FAC).

Envoyer C.V. avec prétentions s/n° 7.633 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS.

671101320

	Ligne*	Ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	Ligne*	Ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Dégressifs selon surface ou nombre de perceptions.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

elf aquitaine

RECHERCHE POUR LA DIRECTION DES EXPLOITATIONS DE LACQ (64)

INGENIEUR FABRICATION

PROFIL :
Grandes écoles polyvalentes (Centrale, Mines...) ou Chimie (Paris).
Formation complémentaire éventuelle ENSPM raffinage.
Goût pour le commandement et le travail en équipe.
Débutant ou quelques années d'expérience.

MISSION :
Suivi de performances et études d'amélioration sur unités existantes dans les domaines de la chimie et du raffinage.
Selon aptitude et expérience, évolution envisagée vers un poste de responsable de fabrication.

AFFECTATION INITIALE : Sud-Ouest, aptitude à l'expatriation.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous référence 20922 à SNEAP - DC recrutement
26, avenue des Lilas - Tour 12.04 - 84018 PAU CEDEX.

TELEC

4bcatel

Groupe C.G.E.

RESPONSABLE ACHATS ELECTRONIQUES

MISSION :
• Elaborer une prospective à court et à moyen terme sur le marché des composants électroniques
• Participer au choix des composants en liaison avec les Services Techniques et Industriels
• Négocier et traiter les marchés de composants électroniques
• Etablir et entretenir des contacts à très haut niveau avec les plus grands fournisseurs de composants (Américains, Japonais...).

PROFIL :
• Ingénieur diplômé d'une Grande Ecole d'Electronique
• Parlant couramment anglais
• Possédant une expérience :
- technique ou industrielle dans le domaine des composants
- commerciale (ventes ou achats) ou marketing
• Ayant une grande aptitude aux contacts et entretiens techniques et économiques ainsi qu'une bonne capacité d'adaptation.

Lieu de travail : STRASBOURG.
La rémunération sera fonction de l'expérience acquise.
Des déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir.
Envoyer C.V. et prétentions à LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE
Direction du Personnel - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX.

Importante société industrielle spécialisée en chaudronnerie lourde appliquée au domaine électronucléaire recherche pour son unité de BOURGOGNE

INGENIEUR INTERVENTION SUR SITES

Ingénieur mécanicien de formation, vous avez des connaissances en soudage, et avez déjà acquis, de préférence, une première expérience de montage sur chantier.

Nous vous proposons :

- de préparer, d'organiser et d'assister techniquement les interventions sur sites concernant divers problèmes de montage, en veillant au respect de procédures précises;
- de gérer les budgets relatifs aux programmes dont vous êtes chargés;
- d'encadrer une équipe de 5 à 6 techniciens.

Le poste demande, outre des compétences techniques, de l'ingéniosité et un sens créatif; il peut permettre une évolution vers d'autres secteurs de l'entreprise.
De fréquents déplacements sont à prévoir.

Un dossier de candidature est à adresser sous référence 73288 M. à HAVAS CONTACT,
156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

Challenge pour ingénieurs technico-commerciaux

Nous sommes la filiale française d'un groupe multinational puissant. Les industries électriques, électroniques, hydrauliques et pneumatiques sont nos principaux clients. La fabrication de nos produits fait appel aux techniques de la métallurgie des poudres et de la mécanique.

C'est pourquoi nos ingénieurs technico-commerciaux ont besoin de toutes leurs compétences techniques pour assurer leur crédibilité face à nos clients dont les technologies évoluent très vite. Passionnés par les problèmes de ventes et de marketing industriel, les battants que nous recherchons auront à défrayer trois challenges : développer des ventes à l'exportation (CEE, USA, FAR EAST) tout en maintenant des relations suivies avec nos clients français, participer à la mise en place d'un outil marketing encore insuffisamment développé.

Plusieurs postes sont à créer. Après une période de formation, les ingénieurs (Centrale, INPG, ESE, A&M et équivalents) que nous aurons sélectionnés devront faire leur preuve sur le terrain. Leurs déplacements seront fréquents tant en France qu'à l'étranger et leur feront apprécier d'être installés dans une agréable ville de province. La connaissance de l'anglais est indispensable et la pratique d'une seconde langue sera bien appréciée. Ecrivez aux consultants du cabinet CLEAS sous référence 13882 M.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS.

camif

Coopérative des Adhérents de la Mutuelle des Instituteurs de France
3^e société française de VENTE par CORRESPONDANCE
située près de NIORT (79)
60 km de la mer (LA ROCHELLE)

recherche pour son Service Etudes Marketing Produits

UN(e) CHARGE(e) D'ETUDES

ayant la formation « CADRE DE GESTION ENSAE » ou équivalente.
Une spécialisation particulière en analyse de données Marketing et la pratique du langage informatique A.P.L. seraient appréciées.

Envoyer C.V. manuscrit, photographie et prétentions à :
CAMIF - Département personnel
79039 NIORT CEDEX

INDUSTRIE BIOLOGIQUE
recherche pour ses laboratoires de LYON :

UN INGENIEUR BUREAU D'ETUDES

Formation grandes écoles, Arts et Métiers, etc...
Anglais indispensable.

Ce poste pourrait convenir à un candidat ayant quelques années d'expérience en études et réalisations de travaux.

C'est un poste d'ingénieur : il nécessite
- des capacités de créativité pour collaborer à la conception d'unités biologiques ;
- le goût des interventions sur le terrain pour participer de façon active aux essais et à la mise en route de ces installations.

Ce poste implique de nombreux déplacements à l'étranger.

Envoyer CV + photo et prétentions s/réf 3036 à PIERRE LICHAU-SA -
41, rue Paul Chenavard - 69001 LYON
qui transmettra.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF et FINANCIER

Une entreprise drômoise de transports de marchandises en pleine expansion (C.A. 60 MF - 70 personnes - une agence dans le Nord, deux filiales anglaises) recherche pour son siège social un Directeur administratif et financier.

Cette direction recouvre les fonctions : contrôle de gestion, comptabilité générale et analytique, trésorerie et finances, juridique et fiscal, contrôle financier des filiales, service du personnel, informatique, services généraux, organisation administrative.

Ce poste convient à un candidat bon praticien de la comptabilité, dynamique et ambitieux, ayant le sens de la rigueur et des réalités, devant savoir à la fois commander et exécuter. Formation grande école de commerce ou équivalent, complétée par un D.E.C.S. Une expérience acquise dans un poste analogue est indispensable. Des connaissances solides en informatique et en anglais seraient des atouts supplémentaires. La rémunération qui sera fonction de l'acquis professionnel du candidat pourra atteindre 200.000 FF.

Adresser C.V. à
S.A. DENTRESSANGLE
B.P. n° 11, 26241 SAINT-VALLIER CEDEX.

dirigeant d'entreprise

Transports

400.000 F +

Un important holding français de transports routiers (C.A. = 200 MF) se structure et recherche le gérant de sa société TRANSIT et TRANSPORTS INTERNATIONAUX située en région nord. Les activités sont l'acheminement de fret en import - export et les opérations de transit, douane et transport.

Dirigeant son entreprise dans le cadre d'une politique de groupe, sa mission essentielle concernera la définition et la réalisation d'une politique commerciale de développement. Il sera assisté dans la gestion de sa société.

Le dirigeant que nous recherchons est âgé de 35 ans minimum et de niveau de formation supérieure. Compétent en import - export, il possède une solide expérience de direction acquise dans la branche transit et transport routier. Le sens naturel des affaires et l'aptitude aux responsabilités de chef d'entreprise sont les qualités indispensables. Des renseignements complémentaires seront fournis au cours d'un entretien confidentiel.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 5115/M à C. Beauvillain, Sema-Sélection : 43, rue Delory 59800 LILLE

sema selection Paris - Lille - Lyon

Directeur régional

CHARBON - FUEL - BOURGOGNE

Un des premiers groupes privés de SERVICES et de NEGOCIE français (1000 personnes - 2 milliards de C.A.) cherche à renforcer ses équipes techniques opérationnelles pour faire face à son expansion nationale. Le poste offert est basé en Bourgogne. Il requiert un VENDEUR hautement confirmé dans la négociation auprès d'une clientèle d'industriels et de grossistes. Rattaché au Directeur Commercial, il participe à la politique de l'entreprise pour son secteur. Il est responsable des objectifs de son Agence et de l'animation d'une équipe de deux vendeurs. Une sérieuse expérience de terrain et d'animation commerciale est indispensable pour faire face à l'important développement de cette région. La connaissance des combustibles est un atout supplémentaire, mais n'exclut pas une solide expérience commerciale dans un domaine similaire. De fréquents déplacements sont à prévoir.

Adresser votre candidature sous référence 7432 à :

OP/organisation et publicité
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/QUI TRANS.

Trois importantes sociétés cherchent des personnes expérimentées pour leur service de vente.

Marketing industriel

REGION LYONNAISE

pour concevoir et gérer une équipe marketing structurée.

Elaborer, recommander les plans stratégiques et les structures de travail marketing.

Expérience minimum de 5 ans dans le marketing industriel à partir.

Formation supérieure marketing ou postes équivalents.

Bonne connaissance de l'anglais appréciée.

Remunération mensuelle 350 à 400 MF selon expérience.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous référence 5934 à

IRI conseil
Daniel Chapuis
13 rue Malherbe Michels
92121 Nanterre.

SFENA

JEUNES INGENIEURS

Electronique, Mécatronique, Informatique, Automatique.

200.000 FF

PARIS - LYON - NANTES

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

200.000 FF

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LE CRÉDIT AGRICOLE DU CANTAL RECHERCHE UN HOMME COMPÉTENT POUR UNE INFORMATIQUE DE QUALITÉ :

RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT

NOUS RECHERCHONS :

- Un homme d'expérience ayant une solide formation de base (généraliste et informatique).
- Ayant déjà exercé des fonctions équivalentes de management.
- Maîtrisant parfaitement la technologie liée à l'évolution des systèmes informatiques, notamment au niveau des méthodes d'analyse et de programmation.
- Qualités de négociateur et de conseil.
- Sens de l'efficacité et du service.

NOUS LUI CONFIERONS :

- La responsabilité des études informatiques et l'animation d'une équipe d'une vingtaine d'informaticiens.
- La mission de mise en place de méthode et standards, ainsi que l'unité d'amélioration de la productivité.
- La coordination des diff. projets de plan informatique.

L'ENVIRONNEMENT TECHNIQUE ET NOS PROJETS :

- IBM 370/148 évoluant vers 2 X 4341-2.
- Construction d'un nouveau centre d'informatique.
- DOS/VSE, CICS, DL/I avec évolution vers MVS.
- AXIAL, IPT, Librarian, Vollic, Métapool, etc.
- Un réseau local de distribution de l'énergie informatique à base de 3278 et 3279.
- Un réseau équipant les ag. en 1983 avec des 470X.

NOUS OFFRONS :

- La qualité de la vie, dans le cadre naturel exceptionnel du Cantal, à 30 km des pistes de ski l'hiver, à proximité des plans d'eau l'été.
- La sécurité d'une entreprise solide en pleine évolution technologique.
- Des possibilités d'évolution de carrière motivantes.

Nous confions ce recrutement à : M. ROQUE, réf. 603, INFORMATIQUE ET ENTREPRISE, 9, rue Alfred-Vigny, 75008 PARIS. Téléphone : 766-03-22.

Animer des magasins en franchise.

L'entreprise est un des grands de la décoration de la maison. Implantée sur l'ensemble du territoire (60 points de vente), elle commercialise des papiers peints, accessoires de pose et peintures. Elle souhaite développer aujourd'hui un nouveau réseau en franchise et recherche son

RESPONSABLE CIRCUIT FRANCHISE

Autonome, il est chargé par la Direction Générale de la mise en place du département. Il assure la relation avec les franchisés : la sélection sur dossier, le suivi et l'assistance aux points de vente créés. Pour ce poste à fort potentiel de développement, nous souhaitons rencontrer un tempérament commercial justifiant d'une expérience significative, soit d'animation d'un réseau de concessionnaires ou de magasins en franchise, soit de l'encadrement d'une force de vente.

Le poste est basé au Mans mais suppose de nombreux déplacements de courte durée. Pour recevoir des informations complémentaires, écrire sous réf. M 3573 A à

EGOR S.A.

8, rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor



CADRES COMMERCIAUX EXPORT

Les Verreries de Saint-Gobain, division produits grand public, fabriquent et commercialisent dans le monde entier sous les marques Duralex et St-Gobain, des articles destinés au public et à la restauration.

Le Directeur Commercial souhaite renforcer son équipe dans plusieurs marchés d'exportation : Europe et Chine-Mer. Il crée à cette fin deux postes de Cadres Commerciaux Export. Ces derniers, après une période de formation spécifique, seront chargés d'animer un réseau d'agents ou de distributeurs et de développer les ventes sur leur zone.

Nous souhaitons rencontrer des jeunes diplômés de l'enseignement commercial supérieur justifiant d'une première expérience (2 à 3 ans) dans la vente à l'exportation de produits de consommation.

Ils parlent couramment l'anglais et maîtrisent si possible une deuxième langue : l'allemand ou l'espagnol. Des déplacements fréquents sur la zone concernée sont à prévoir. Les 2 postes sont basés à Orléans où se situent le siège social et la principale unité de production de la société.

Nous remercions les personnes intéressées d'adresser, sous référence M 11314 T, un dossier complet de candidature en précisant leur rémunération actuelle à :

EGOR S.A.

8, rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

SIDÉRURGIE responsable des achats 200 000 F +

L'un des premiers Groupes industriels français de taille internationale cherche pour l'une de ses unités de production située en province (CA 910 MF) son responsable du service achats.

Il négocie avec les fournisseurs le meilleur rapport qualité/prix, les volumes, les délais pour des produits à caractère sidérurgique et mécanique. Directement rattaché au directeur de l'usine et par ailleurs en liaison étroite avec la direction fonctionnelle centrale du groupe, il conseille efficacement les responsables opérationnels du secteur concerné. Il dispose d'une équipe de 12 personnes dont 5 acheteurs spécialisés.

Ce poste convient de préférence à un ingénieur de 35 ans environ, ayant une expérience des achats et une bonne connaissance du marché national et international de la sidérurgie. Il peut également convenir à un responsable des achats de produits industriels, capable de s'adapter rapidement à la sidérurgie. Enfin, il peut être actuellement homme de fabrication en sidérurgie, motivé par la fonction achats.

Des possibilités réelles de carrière existent dans le Groupe.

Le poste est à pourvoir dans une ville de province, proche d'un centre universitaire.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, à notre conseil, sous la réf. 233 LM.

jacques fixier s.a.
7 rue de logelbach - 75017 paris

membre de syntec

ingénieur bureau d'études industrialisation

Une filiale à activités internationales d'un groupe industriel français, fabriquant et commercialisant une ligne d'appareils électroménagers de haut de gamme à usage professionnel et grand public recherche le Chef de son BE Industrialisation.

Agé de 30 ans minimum, parlant l'anglais, cet ingénieur Arts et Métiers (ou équivalent) a déjà occupé des fonctions dans un BE en fabrication de série ; il a l'esprit concret et méthodique ; une première expérience en petite mécanique serait appréciée.

Sous la responsabilité du Directeur Technique, il aura pour mission d'industrialiser la fabrication à partir des prototypes : études d'exécution - dossiers de fabrication - outillages.

Localisation : Région Centre.

Envoyer C.V. + photo + rémunération souhaitée sous référence 5480 M à I.C.A. 3, rue d'Houteville - 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A. International Disabled Agencies NEW YORK PARIS

ROWNTREE MACKINTOSH

Groupe International de Chocolaterie - Confection (Nuts, Lion, Smarties, Quality Street, Kit Kat, Réve Noir, After Eight, Chocorève, Lanvin, Menier) recherche

pour faire face à son développement

CHEF DE PROJETS TRAVAUX NEUFS

Chargé de l'étude et de la réalisation de projets industriels : installation de lignes de fabrication, amélioration des capacités de production, de conditionnement, de stockage et aménagement de locaux.

De formation initiale à dominante électromécanique (A.M., E.S.M.E...), cet ingénieur sera familiarisé avec les problèmes de gestion budgétaire, s'exprimera bien en anglais et aura une première expérience indispensable de 2 à 3 ans, si possible dans les secteurs alimentaire ou pharmaceutique.

Poste basé à DIJON.

Adresser CV, photo et prétentions à A. Abriand ROWNTREE MACKINTOSH SA Noisiel - 77422 Marne la Vallée Cedex 2.

VILLAGE FAMILIAL DE VACANCES Charente-Meuse recherche personnel dynamique et compétent. Expérience d'équipe nécessaire, pr. posée à pour. en avril 1982 :
• ÉCONOMIS
• CHEF DE CUISINE
• ANIMATEUR RESPONSABLE
• SECRÉTAIRE COMPTABLE
• RESPONSABLE DE SALLE
• RESPONSABLE DE BAR
Env. C.V. détaillé, photo et prét. s/réf. 7.623 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Le Service de formation continue de l'université d'Orléans recrute

un(e) collaborateur(trice)

« Documentation » et « Gestion matérielle et administrative des équipes ». Le poste nécessite : sens de l'organisation, esprit d'initiative et qualité de contacts, niveau de rémunération suivant qualification. Env. C.V. détaillé et lettre manuscrite avec photo et prétentions, à : Service de formation continue, Université de la Source, 45046 ORLÉANS cedex.

Société de traitement mécanique de métaux Région Limousin, recherche INGENIEUR CHEF DE FABRICATION Age minimum 27 ans formation ingénieur expérience fabrication ou méthodes Env. C.V. détaillée, photo, prétentions, à : B.P. 5, 87001 LIMOGES.

Association culturelle de la région Centre, relations publiques, cinéma, vidéo, relations publiques, A.F.C.C. 140, Gde-Rue, 25000 Besançon.

MONDIAIRTE ASSOCIATION NATIONALE ARTISTIQUE

SON RESPONSABLE CCIAL SES AMBASSADEURS (trices)

En l'absence de candidats

SES MEMBRES ADHERENTS Peintres, photographes, musiciens et tous les autres artistes... modèles, mannequins, etc. Env. C.V. + photo à HAVAS Support, 81, rue République, 69002 Lyon 8240, ou tél. : (7) 824-55-09 pr R.V.

Société dynamique, fabricant du matériel de connexion pour ingénieurs, administrateurs et distributeurs, cherche

CHEF DES VENTES

jeune et ayant expérience réussie de la vente de matériel

• Basé au siège - région Centre-Ouest.

• Réseau du réseau de vente.

• Participe à la définition des objectifs.

• Et responsable de leur réalisation.

Envoyer C.V. + photo s/réf. 7.684 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

ASSOCIATION LOI 1901

garant et animant une suite de séminaires et ateliers (nombreuses séances annuelles) recherche

UN ANIMATEUR

DIRECTEUR

DE SALLE

Qualification cinématographique exigée

Expérience d'animation de gestion audiovisuelle

Envoyer C.V. et prétentions à

CINEMA LE FRANCE

8, rue de la Vierge 42100 SAINT-ETIENNE

Recherche SAISONS 82

ANIMATEURS

Adresser C.V. + photo : Village Vacances - Vieux-Boucau, d'Albret, Vieux-Boucau, 40480 LANDES.

ANNONCES CLASSEES

TÉLÉPHONÉES

296-15-01

AMF

CUNO EUROPE - 80 millions de C.A. en 1982

Filiale française d'un groupe multinational américain leader dans son activité (littoral Pas-de-Calais) recherchons notre

CHEF COMPTABLE

Rattaché à notre directeur financier, il assurera la responsabilité de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique. Il développera la gestion comptable des stocks et l'analyse des prix de revient, avec l'aide de l'informatique.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure, niveau D.E.C.S. ou équivalent. Ils auront déjà acquis une expérience dans un poste à responsabilité industrielle liée à une unité de fabrication. Maîtrisant la comptabilité anglo-saxonne, ils auront la connaissance indispensable de la langue anglaise.

Adresser C.V. détaillé, photos et prétentions, à : M. CLAUDE HUMEZ, directeur du personnel, A.M.F. CUNO EUROPE, les Atteques, 62730 MARCK.

FILIALE FRANÇAISE D'UN GRAND GROUPE INTERNATIONAL D'ÉLECTRICITÉ ET D'ÉLECTRONIQUE

recherche en vue de l'expansion de ses affaires dans la région Rhône-Alpes

1 INGÉNIEUR D'AFFAIRES

Il aura pour mission d'améliorer les contacts avec l'importante clientèle existante et de son développement.

Ce poste s'adresse à un ingénieur électricien ou électronicien ayant justifié d'une expérience dans les domaines des entraînements à variations de vitesse, automatismes programmables et si possible régulation.

Il sera responsable de l'évolution des affaires dans sa région et pourra disposer du soutien d'une filiale française. Il devra si possible connaître la langue allemande ou être disposé à l'apprendre.

La rémunération et l'évolution seront liées aux performances. Adresser lettre manuscrite et C.V. en précisant références sous n° 7696 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, r. des Italiens, 75009 Paris.

DIRECTEUR TECHNIQUE ingénieur-mécanicien thermicien

La société est spécialisée dans la fabrication de flexibles de raccordement utilisés en chauffage, climatisation, sanitaire. Elle développe d'autres produits très techniques intéressant la même clientèle.

Le cadre recherché aura la responsabilité des études et de la fabrication d'une usine de 70 personnes située à 100 km au Sud-Est de Paris.

Formation ingénieur-mécanicien (AM ou similaire) complétée par une spécialisation de thermicien. Optimum 35 ans - Possibilité d'évolution.

Adresser CV détaillé s/réf 212/50 à

France Cadres 22 rue St Augustin 75002 Paris

IMPORTANTE ENTREPRISE TEXTILE TROYENNE C.A. 1980 : 410 000 000 F Filiale d'un Groupe de dimensions internationales recherche son

RESPONSABLE DE LA FONCTION PERSONNEL

au Siège de la Société

Age minimum : 30 ans

Formation supérieure juridique (Législation sociale & Droit du Travail)

Expérience réussie de la fonction Personnel dans l'industrie.

Rattaché à la Direction Générale, le titulaire du Poste devra notamment :

• assurer la plénitude de la Fonction Personnel,

• gérer la dossier Assurance de l'Entreprise.

Transmettre lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions s/réf. 4454 à

PIERRE LICHOU S.A. - BP 220

75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

RESPONSABLE PERSONNEL et ADMINISTRATION

Cette unité de 600 personnes a acquis aujourd'hui sa justification industrielle. En voie de plus large autonomie, elle doit aussi améliorer sa gestion interne, administrative et sociale. Pour y parvenir, et notamment faire vivre la fonction "Personnel", nous recherchons un cadre de vie-épa et de haute probité qui, dans les domaines confiés, sera le point d'appui exigeant et sûr de la Direction.

Une formation supérieure (Droit, Sup. de Co. ou équiv.), quelques années d'expérience, et une motivation de grand sont indispensables.

Merci d'adresser sous identification 518 819 un dossier d'emballe très complet

(C.V., réf. photo indiq. de salaire) au

CEIP "CONSEIL D'ENTREPRISE, 56270 PLOEMEUR

Bretagne
Côtère

Je tiens à...

	La ligne*	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne/col.*	La ligne/col. T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Direction Commerciale

Systèmes de Télésupervision et Télécommande
200/250.000 F an +

Nos activités sont axées sur la vente à l'export de systèmes de télésupervision et de télécommande.
Pour animer et coordonner nos équipes d'ingénieurs technico-commerciaux, nous souhaitons intégrer un Patron commercial de formation technique, disposant d'une bonne expérience dans notre domaine.
Après avoir défini une politique marketing et vente, il aura une large autonomie pour mener à bien sa réalisation et poursuivre le développement de nos activités.
Nous laissons partie d'un groupe qui recherche des managers à fort potentiel, de belles perspectives de carrière sont donc envisageables.
Siège : Banlieue Parisienne.

réf. M 965

Directeur des Opérations

Travaux Electriques
240/300.000 F an

Nous sommes une grande entreprise française de travaux électriques. Nous recherchons le cadre supérieur qui, au sein de notre équipe restreinte de direction générale prendra en charge l'ensemble des activités d'exploitation de notre groupe. Basé dans une région industrielle de PROVINCE et jouissant d'une large autonomie, il jouera un rôle de coordination entre les services du siège et nos nombreuses agences dont il contrôlera et assurera le fonctionnement (tant sur le plan des moyens que celui de la gestion). Issu du monde de l'Entreprise (de préférence Travaux Electriques mais éventuellement TP ou second oeuvre bâtiment), c'est d'abord un homme à forte personnalité qui saura s'imposer par ses capacités d'organisateur et d'animateur d'équipes.

réf. M 958

Ingénieur Commercial Export

Systèmes Off-Shore
180.000 F ±

Important Groupe Français, nous recherchons pour notre division OFF-SHORE en pleine expansion, un INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT.
Ingénieur de formation, âgé d'environ 30 ans, il devra disposer d'une expérience d'au moins 3 années dans le secteur pétrolier, acquise soit sur le terrain, soit dans une fonction technico-commerciale. Il s'attachera à promouvoir nos produits (systèmes liés aux activités parapétrolières) et aura à négocier d'importants contrats.
Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable pour ce poste de grand avenir.
Siège : Paris.

réf. M 960

Envoyez votre CV en précisant la référence du poste aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

350, rue de Vaugirard 75015 Paris

GFC

NOUS SOMMES UNE SOCIETE FRANÇAISE
Solidement implantée en France et aux U.S.A.

Notre C.A. de 130 MF progresse constamment depuis 16 ans
nous recherchons pour notre
DIVISION ELECTRONIQUE

1 RESPONSABLE D'INTEGRATION

- de formation DUT Electronique ou équivalent ayant au moins 3 ans d'expérience technique.
- possédant de très bonnes connaissances de la logique, des microprocesseurs et des problèmes de chaîne de mesure et de recopie numérique.

(Référence 16029/A)

1 TECHNICIEN D'INTEGRATION

- de formation DUT Electronique, débutant ayant de bonnes connaissances de base en électronique et micro-informatique.

(Référence 16029/B)

DES INGENIEURS LOGICIEL DE SIMULATION

- débutants en 1 à 2 ans d'expérience,
- ayant du goût pour l'Aéronautique,
- ayant si possible des connaissances en Electronique.

Pour réaliser l'analyse, la programmation et les essais des logiciels d'un simulateur.

(Référence 16029/C)

Lieu de travail : PARIS-ouest

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions, sous référence correspondante, à :
JEAN REGNIER PUBLICITE, 59, rue de l'Arcade - 75008 PARIS, qui transmettra.



le responsable de notre bureau
d'études techniques,
C'est un ingénieur système
désirant prendre du champ... et de l'avance.

Du champ veut dire se dégager d'un poste opérationnel qui vous empêche de maîtriser les évolutions techniques.

De l'avance, car nous vous confions l'étude des nouveautés dès leur apparition (services associés à TRANSPAC, traitement de textes, réseaux locaux, CAO...). Vous resterez pragmatique, assurez les expérimentations, définissez les contraintes et pilotez les mises en place.

Vous êtes ingénieur grande école et avez acquis en trois ans ou plus, une solide expérience en système/réseau sur un haut de gamme, IBM ou autre...

SSCI, filiale d'un groupe industriel prestigieux (bureau à Paris - Porte de Cligny), nous réalisons près des 3/4 de notre CA avec une clientèle extérieure qui apprécie le sérieux de nos logiciels.

Nous disposons de 3032 et 3033 (bientôt 3081) et utilisons la panoplie des produits IBM : MVS, IMS, CICS, DLI, TSO, VTAM... Nous souhaitons, à terme, vous voir redevenir opérationnel.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4101 LM) à « Carrières de l'Informatique ».



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

TELEPHONE
DEPARTEMENTS: ATZ, ATZ, ATZ
T4 : 654-17-12

Cerci
l'industriel de l'informatique
filiale directe de Jeumont-Schneider, recherche

ingénieur réseaux

- Vous possédez une première expérience (minimum 3 ans) dans le domaine réseaux informatiques, implantation, procédures, protocoles.
- Vous avez le goût de l'innovation et de la recherche.
- Vous désirez vous rapprocher d'applications industrielles.

venez rejoindre notre Direction Technique.

Au sein d'une petite équipe d'ingénieurs de haut niveau, vous serez notre spécialiste en matière de :

RESEAUX LOCAUX en SITE INDUSTRIEL

Vous aurez à votre disposition pour la conception et le suivi de la réalisation de vos projets, notre Atelier Logiciel, l'ensemble d'outils de production dans un environnement interactif.

Merci d'adresser candidature manuscrite avec C.V. détaillé sous référence 10/63 à CERCI - Direction du Personnel - 50, rue Roger-Salengro - 94120 Fontenay-sous-Bois.

Cerci

Importante société multinationale de biens d'équipements industriels

180.000 F + Directeur des ventes

Rattaché à la Direction Européenne pour

Assurer le bon fonctionnement de son service et les relations commerciales avec les revendeurs.

Etudier les marchés, définir les besoins, assurer les promotions.

Expérience similaire de plusieurs années dans la Direction des ventes d'équipements automobile de remplacement, ou de biens industriels. Formation technique très appréciée.

Bonne connaissance de l'anglais souhaitée.

Rémunération très motivante liée à l'acquis professionnel du candidat.

Ecrire avec C.V. très détaillé, photo et prétentions sous référence 20816 à

MRI conseil

Danièle Chapuis
13 rue Madeleine Michels
92522 Neuilly.



CONSTRUCTEUR INFORMATIQUE
leader dans son domaine, recrute

des ingénieurs informaticiens supélec, centrale, 3ème cycle

Les candidats auront quelques années d'expérience en développement logiciel. Des connaissances dans le domaine du traitement de textes, du graphique, de la messagerie, de télétext... seront un atout supplémentaire mais non indispensable. Ils participeront à l'élaboration d'un grand projet bureautique. Réf. ISCC

des ingénieurs informaticiens grandes écoles

pour participer à un développement logiciel sur microprocesseurs 16 BITS. Les candidats seront débutants ou auront une première expérience. Réf. IGE

Ces postes offrent à des candidats ambitieux et de valeur de réelles perspectives d'évolution.

Envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) en rappelant la référence du poste à la Direction des Relations du Travail

TRANSAC ALCATEL
91680 BRUYERES-LE-CHATEL

emplois régionaux

UN DES PREMIERS GROUPES
FRANÇAIS DE FOURNITURES
INDUSTRIELLES

MACON recherche pour son SERVICE METHODES ingénieur méthodes

de formation mécanique (type ENI), ayant si possible une expérience de 3 à 4 ans dans un Service Méthodes, ou à défaut, en fabrication mécanique.

Ce poste évolutif s'adresse à un Ingénieur dont la mission consistera à apporter sa compétence pour les questions de méthodes générales (investissements, implantations, organisation de la fabrication...).

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence RA 148 M à :

Cabinet J.C.M. Rhône-Alpes
"La Belle Cordière"
63, rue Baraban - 69003 LYON

Importante société,
fabrication mécanique
recherche

SON FUTUR RESPONSABLE du Service Informatique

Formation : I.U.T. informati-
que, spécialité gestion.

Expérience : minimum 5 ans
en entreprise industrielle.

Rattaché au contrôleur de ges-
tion, il sera responsable de l'en-
semble du service informatique
et en particulier de l'évolution
des matériels et chaînes de tra-
itement couvrant l'ensemble des
domaines de gestion industrielle
et administrative.

Ecr. avec C.V. et prétentions à
HT SAF INF 1
BP 19
65001 TARBES.

TOUT EST BON POUR FAIRE PARLER D'EUX.

Deb's agence conseil en publicité de
recrutement s'agrandit et s'installe 140, rue
de Courcelles 75017 Paris et souhaite
encore plus de succès en commun pour
1982

tél. inchangé : 62.42.01

deb's

CAP SUR L'ARABIE

Notre groupe a acquis dans le domaine de l'élimination des déchets solides une renommée internationale. Il est également bien connu pour les matériels qu'il fabrique et qu'il vend aux quatre coins du monde (bennes à ordures ménagères, compacteurs, aspiratrices...).

Nous souhaitons aujourd'hui rencontrer notre futur
CHEF DE ZONE MOYEN-ORIENT

Issu d'une grande Ecole de Commerce, ayant 5 ans d'expérience à l'Export, peut être même dans cette zone, il sera intégré dans une équipe qui vient de fêter ses dix années de succès. Il devra préparer et suivre administrativement ses dossiers, rechercher sur place des ventes aussi bien que créer un réseau d'agents permanents.

Le poste, basé à Paris, implique de fréquents déplacements et un excellent niveau d'Anglais. La rémunération sera fixée en fonction de l'expérience acquise.

Notre Directeur du Personnel traitera confidentiellement les candidatures qui seront envoyées, avec une photo d'identité et le niveau des prétentions à

Sita 7, Rue de Logelbach 75017 PARIS

ANN

OFFRES D'EMPLOIS

ARTHUR ANDERSEN & CIE
CONSEILS EN ORGANISATION

INGENIEURS
CONSEILS EN ORGANISATION

INGENIEURS
CONSEILS EN ORGANISATION

CADRE
ESCAE

CONSEIL ET APPLICATIONS

INGENIEURS ANALYSTES

GD

PROGRAMME COMPLET DE FORMATION
DES SERVICES INFORMATIQUES

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	la ligne	la ligne T.T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,54

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	la ligne	la ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ARTHUR ANDERSEN & CIE CONSEILS EN ORGANISATION

Nous sommes un cabinet de conseil en organisation, membre de l'organisation mondiale Arthur Andersen. Pour accompagner notre croissance, nous avons besoin de recruter :

des INGÉNIEURS CONSEIL EN ORGANISATION (réf. MICD)

Fonction : participer à des missions d'organisation (stratégie, structures, procédures-études et réalisation) dans des entreprises de toutes les branches d'activités économiques.

Profil recherché :
— diplôme HEC, ESSEC, ESCP, IEP, X, Mines, Centrale, Supélec, Télécom, Ponts ;
— débutants ou première expérience (1 à 2 ans)

des INGÉNIEURS CONSEIL EN INFORMATIQUE (réf. APG)

Fonction : apporter sur des missions d'organisation une expertise informatique (réseaux, télématique, CAO, robotique, génie logiciel). Évolution progressive vers le conseil de haut niveau en informatique.

Profil recherché :
— diplôme X, Mines, Centrale, Supélec, Télécom, Ponts ;
— débutants ou première expérience de réalisation (2 à 3 ans).

Vous bénéficiez :
— d'une formation permanente en France et aux USA ;
— d'une évolution rapide des responsabilités et de la rémunération.

Le sens du contact et le goût du travail en équipe sera un atout.

Nous vous invitons à prendre contact avec nous en écrivant à notre Siège

ARTHUR ANDERSEN & CIE
CONSEILS EN ORGANISATION
Tour Gan, Cedex 13
92082 PARIS LA DÉFENSE 2

SOCIÉTÉ PETROCHIMIQUE Filiale de Grands Groupes Pétroliers Français

cherche pour son SIÈGE (PARIS LA DÉFENSE), un

CADRE DEBUTANT OU 1 A 2 ANS D'EXPERIENCE ESCAE

OPTION FINANCE/COMPTABILITE, ANGLAIS APPRECIÉ.
Au côté du Chef du Service Crédit Clients, à partir de l'analyse des flux financiers avec la clientèle et de la politique commerciale définira la politique de crédit, en assurera le contrôle permanent (en cours et échéances). De plus pourra être chargé de missions diverses en la matière.

Envoyer C.V., photo, prétentions sous No 21161, CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

CONSEIL ET APPLICATIONS

Plusieurs centaines de missions en 1981 dans des domaines aussi variés que :
• installations et supports de super-calculateurs et de minis,
• développement de logiciels de base et d'applications,
• assistances aux filiales européennes,
• participations à de grands projets aux États-Unis,
• prestations de services de haut niveau,
c'est ce qui a été réalisé par les 150 ingénieurs du département Conseil et Applications. Dans le cadre de la diversification de nos prestations de services, nous recherchons des

INGENIEURS ANALYSTES ayant une formation supérieure ou équivalente

Vous avez au minimum une expérience de 3 années en applications de gestion sur HB 64 ou DPS 8 qui vous ont permis de maîtriser parfaitement DM IV/TDS. Des connaissances en HB 64 ou DPS 7 seraient pour vous un atout supplémentaire. Il est souhaitable que vous parliez bien l'anglais.

Nous donnerons la préférence à des candidats ayant fait leurs preuves au sein d'une SSI ou d'un constructeur.

Envoyer C.V. à M. GARY - Recrutement Conseil et Applications - CONTROL DATA, 195, rue de Bercy, 75582 PARIS CEDEX 12.



UNE GAMME COMPLETE DE SYSTEMES
ET DE SERVICES INFORMATIQUES

recrutement des cadres

Réf. J 21 M

Le GROUPE BSN - 18 Mds de F de CA, 32000 personnes en France dont 2500 cadres - réunit des sociétés présentant une grande diversité de tailles et d'activités (emballages, boissons, produits laitiers, fruits, aliments pour bébés, pâtes, plats préparés, condiments et sauces, confiserie pâtisserie).

Le Service Recrutement des Cadres assure la recherche et la sélection des cadres débutants et confirmés, de toutes fonctions, nécessaires au développement de ces sociétés. En 1981, cette équipe de 4 chargés de recrutement a mené à bien 150 recrutements, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du Groupe.

Chacun de ses membres assure de façon autonome les recrutements qui lui sont confiés, depuis l'étude du besoin, le choix des moyens appropriés, jusqu'à la recommandation finale d'embauche. Il exerce sa fonction d'assistance et de conseil en associant étroitement les services demandeurs à tout le processus de recherche et de sélection des candidats. Des échanges fréquents au sein de l'équipe permettent d'enrichir la compréhension des problèmes posés et d'améliorer l'efficacité des interventions.

Nous souhaitons accueillir dans cette équipe une jeune diplômée (e) d'études supérieures bénéficiant de quelques années d'expérience du recrutement des cadres en entreprise ou en cabinet. Il ou elle trouvera dans cette fonction une opportunité d'enrichissement personnel et de développement professionnel. De nombreux contacts lui permettront de faire apprécier ses compétences et ses qualités humaines, facteurs déterminants de son évolution au sein du Groupe dans quelques années.

ingénieur opérations industrielles

Réf. R 1 M

GERVAIS DANONE FRANCE - 2500 M de F de CA, 4400 personnes, 7 usines fabriquant une gamme de 185 produits - est le leader en France des produits laitiers frais (yoghourts, fromages frais et desserts).

La Direction Industrielle recherche un ingénieur pour le Service Opérations Industrielles basé au siège à Levallois-Perret. A partir des prévisions des ventes, et pour la gamme de produits dont il sera responsable, il élaborera les programmes annuels de fabrication des usines permettant de satisfaire les impératifs commerciaux et d'optimiser les coûts de production.

Il aura à gérer et à actualiser en permanence ces programmes de fabrication et assistera les usines dans leur mise en œuvre. Il assurera la coordination entre les fonctions Marketing, Ventes, Distribution, Achats, Recherche et Développement et les usines pour la bonne réalisation des nombreuses actions promotionnelles et des lancements de produits nouveaux. Il participera à l'amélioration des outils de gestion de production et fera évoluer les paramètres assurant la fiabilité des programmes de fabrication.

Ce poste implique des qualités de gestionnaire et des qualités relationnelles importantes. Il permettra à un ingénieur ayant acquis environ 5 ans d'expérience industrielle dont une partie en gestion de production en usine, de valoriser ses atouts dans un rôle d'animation et de coordination ouvert sur un large ensemble de fonctions, au sein d'une société performante et en constante évolution.

responsable national des ventes circuit long

Réf. B 1 M

La Société VANDAMME PIE QUI CHANTE - 700 M de F de CA, 1300 personnes - occupe les toutes premières places sur les marchés de la confiserie, de la pâtisserie et des préparations pour desserts. Sa politique commerciale dynamique permet de développer efficacement ses marques à forte notoriété : Vandamme, Pie qui chante, Francorusse.

Le Directeur Commercial recherche l'un de ses proches collaborateurs. Il confiera à cet excellent négociateur la responsabilité nationale de la clientèle «circuit long» (M.A.S., COOP, grossistes alimentaires) qui représente un chiffre d'affaires de l'ordre de 350 M de F. Ce Responsable des Ventes de haut niveau participera activement à l'élaboration de la politique commerciale et contribuera très directement à sa mise en œuvre. Il prendra personnellement en charge certains clients succursalistes parmi les plus importants. Il assistera les Directeurs Régionaux de vente dans les négociations au plus haut niveau avec les clients «circuit long» de leur région.

Cinq à dix années d'expérience professionnelle dans la vente des produits de grande consommation auront donné au candidat que nous recherchons une très bonne connaissance de l'univers de la distribution. La qualité de ses contacts et son sens de la négociation en auront fait un interlocuteur apprécié. Il saura faire de sa disponibilité, de son dynamisme et de son implication professionnelle les atouts de sa réussite. Les responsabilités qui lui seront confiées constitueront un excellent tremplin vers des fonctions commerciales plus étendues que la Société et le Groupe pourraient lui proposer par la suite.

ingénieur - achats industriels

Réf. IC 1 M

BSN-EMBALLAGE - bouteilles, pots, flacons, gobeletterie : près de 2,5 Mds de F de CA avec 10 usines verrières en France - réorganise et développe sa fonction centrale d'achats et d'approvisionnement.

Pour réaliser ses objectifs, cette société souhaite appuyer sur l'expérience des achats que lui apportera un diplômé d'études supérieures, si possible Ingénieur avec une formation complémentaire en gestion. Sa pratique des achats peut être courte : 2 à 3 ans pour une expérience industrielle de 5 ans minimum. Elle concernera un domaine d'achats techniques : pièces, matières, équipements utilisés pour une fabrication. Rattaché au responsable des services centraux d'approvisionnement, cet acheteur prendra immédiatement en charge les achats et approvisionnements d'un domaine de matières consommables représentant près de 200 M de F par an. Ses responsabilités s'élargiront assez rapidement au sein de la nouvelle organisation qu'il contribuera à définir et mettre en place. Lieu de poste : Lyon.

Adressez votre candidature avec CV détaillé, sous réf. correspondante, un précisant rémunérations actuelles et souhaitées à : BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran 75008 PARIS.

bsn.gervais danone bsn.gervais danone • bsn



recherche
pour son service formation
(15 permanents)

un formateur matériel

FONCTION :
• créer l'environnement pédagogique nécessaire à la diffusion (centralisée ou décentralisée) d'actions de formation sur notre gamme de matériel,
• assurer des cours auprès de notre personnel de maintenance et celui de nos clients.

PROFIL :
Ingénieur ou technicien électronique ou informaticien expérimenté en systèmes informatiques à architecture microprocesseur.

Lieu de travail : Bruyères-Le-Châtel (proche Arpajon) puis Massy 91 (S.R.E.R.)

Ecrire avec CV et prétentions s/réf. FM à Catherine BONNIER
TRANSAC ALCATEL
91680 BRUYERES-LE-CHATEL

CONTESSÉ & C^{ie} Société leader en publicité de recrutement souhaite intégrer à son équipe un

ATTACHE COMMERCIAL H.F.

Le candidat, âgé d'au moins 25 ans, possèdera le BAC, une formation complémentaire (commerciale de préférence) et un véhicule.
Une première expérience aura confirmé ses qualités de vendeur et son goût pour les contacts humains.
Une connaissance du marché du travail et de la presse serait vivement appréciée.

Ses activités seront partagées entre le conseil-vente auprès d'une clientèle existante et la recherche de nouveaux marchés.
Rigueur, fiabilité, ténacité et autonomie sont indispensables, ainsi qu'une excellente présentation.

Rémunération motivante pour candidat de valeur.

Adressez C.V., photo et prétentions sous no 20694 à Thierry Baudard-Contesse
20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01.

JEUNES DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

MAÎTRISE SCIENCES ECO ou ÉQUIVALENT

La BICS, Banque Populaire de la Région Sud de Paris, vous propose d'entrer dans son équipe d'

ATTACHÉS D'INSPECTION

Fonction : Après une période de formation, ils participent à des missions de contrôle dans les agences et les services de la BICS implantés à Paris - Rive Gauche et dans la Banlieue Sud.
Exigences du poste : Sens de la rigueur et de l'efficacité - Facilité de contact - Goût de la recherche - Disponibilité et mobilité (voiture personnelle indispensable). Lieu de travail : Morangis 91.

Perspectives d'avenir : Progression régulière dans la hiérarchie du service de l'inspection ou possibilité d'accéder à des postes de responsabilité dans le réseau des agences.

Ecrire avec C.V. et photo à : BICS
Service du Personnel
55, Avenue Aristide-Briland
92120 MONTRouGE



Nous sommes un groupe international de sociétés d'ingénierie et de construction, basé à Paris. Notre dernière réalisation : Jeddah IV, la plus importante centrale de dessalement d'eau de mer et de production d'énergie jamais construite.
Vous recherchez, pour le département «Corporate Accounts», un :

cadre comptable

(Group Accountant)

de formation supérieure, ayant au minimum deux à trois ans d'expérience en comptabilité anglo-saxonne, et possédant parfaitement l'Anglais.

Prérez d'adresser votre curriculum vitae + lettre en Anglais, en indiquant vos prétentions, à : SOGEX, Service du Personnel

15-25, Bd de l'Amiral Bruix
75116 Paris.



	Large*	Large T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	Large*	Large T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

un ingénieur système MVS, plus généraliste que spécialiste

Une Banque Parisienne, disposant de 303X supportant un vaste réseau de terminaux spécialisés, souhaite renforcer son Groupe Système.

Vous le rejoignez et, grâce à votre aisance dans les contacts, devenez son porte-parole auprès des autres services et en particulier de l'exploitation.

Vous disposez d'une formation supérieure, avez acquis une bonne connaissance de MVS et, si possible, de JES2 et êtes, peu ou prou, familiarisé avec VTAM, CICS, NCP, DLI... et le 3850.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4068 LM) à «Carrières de l'informatique».

un ingénieur, travaux neufs

Filiale française (1500 p.; 1,5 MMF de CA) d'un groupe chimique mondialement connu, nous vendons notre large gamme de produits aux industriels et au grand public.

Vous êtes ingénieur (ECP, AM, ENSL...) + IAE par exemple et, à 32 ans au moins, savez établir des budgets d'investissements de plus de 20 MF par an et en assurer la réalisation.

A la direction technique, vous élaborez et justifiez nos budgets, les présentez à la direction centrale du groupe, pilotez nos bureaux d'études, dirigez entièrement la construction des nouveaux équipements de nos 3 usines et en assurez le démarrage et la bonne réception.

Ingénieur de travaux, vous êtes aussi un homme d'études, de contact et de négociations mais également un promoteur de technologies nouvelles.

Vous parlez parfaitement allemand (ou à défaut anglais) et êtes prêt à habiter en Champagne.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4087 LM).

notre directeur général à Lyon

Filiale d'un groupe européen, leader sur son marché, nous fabriquons à Lyon et distribuons en Europe des biens d'équipements industriels. Nous proposons à un homme de gestion et d'organisation la direction de cette filiale (120 MF de CA).

Ingénieur ou gestionnaire de formation, il a nécessairement l'expérience de la direction d'une division ou de la direction générale d'une affaire industrielle. Il parle bien anglais ou allemand.

Notre consultant, Mme G. DILL, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 698 LM).

notre directeur financier région valentinoise (Drôme)

PMI performante, appartenant à un groupe anglo-saxon, nous ne vous proposons, ni de sauver une entreprise en difficulté, ni de mettre en place une organisation qui n'existerait pas, mais tout simplement de l'améliorer.

Vous prenez en charge cette fonction assisté d'une équipe d'une quinzaine de collaborateurs (comptables, informaticiens), pilotez la mise en place d'un nouveau système informatique et consolidez notre contrôle de gestion.

Vous avez nécessairement l'expérience d'une comptabilité anglo-saxonne et la pratique de la langue anglaise.

Notre consultant, Mme G. DILL, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 718 LM).



ALEXANDRE TIC SA
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON

MEMBRE DE SYNTec

SERS

Société des Electrodes et Réfractaires Savoie et ses filiales

Filiale du groupe

PECHINEY
USINE
KUHLMANN

recherche

INGÉNIEURS et CADRE DÉBUTANTS GRANDES ÉCOLES

courte expérience appréciée

souhaitant débiter leur carrière dans des Services de fabrication, d'entretien et de recherche ou dans un service de contrôle de gestion

NOUS OFFRONS

à des candidats faisant preuve de dynamisme et possédant de très bonnes connaissances techniques :

- une période de formation complémentaire ;
- des responsabilités croissantes ;
- des rémunérations intéressantes.

Par ailleurs, la carrière des ingénieurs pourra se réaliser à l'intérieur du Groupe tant en France qu'à l'étranger.

Adresser curriculum vitae manuscrit avec photo à : S.E.R.S., 15, rue du Rocher, Paris 8^e



GAMMA INTERNATIONAL

Conseil de Direction en Organisation et Systèmes d'Information
membre du groupe HAY
(1400 spécialistes internationaux implantés dans 27 pays)

consultant : la meilleure première expérience pour de brillants

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES

Vous savez que seule une première expérience riche et variée vous permettra de tirer le meilleur parti de votre formation.

GAMMA INTERNATIONAL vous offre la possibilité de vous intégrer comme consultant dans ses équipes. Nos actions : définition de l'architecture des systèmes d'information, conception du schéma directeur informatique, suivi et contrôle de la réalisation et assistance aux utilisateurs lors de la mise en place du nouveau plan d'organisation, ont une dimension qui nous place parmi les premiers de l'INFORMATIQUE DE CONCEPTION.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature à : M. Alain DELPY - Directeur - GAMMA INTERNATIONAL
3, place de Valois - 75001 PARIS

Christoffe Orfèvre à Paris

recherche un ou une assistant(e) de formation commerciale

Niveau enseignement supérieur et/ou bonne connaissance et aptitudes à l'animation de groupes.

Il ou elle sera chargé(e) d'assurer une partie de l'animation des stages, d'en suivre l'organisation matérielle, de participer à l'élaboration et à la réalisation de nouveaux programmes.

Qualités requises :

- motivation sûre pour la pédagogie
- goût de la communication indispensable
- esprit ouvert et observateur, capable d'analyser les situations et d'en faire la synthèse.

Une certaine autonomie de personnalité est nécessaire.

Bonne maîtrise de la langue anglaise.

Le poste est à statut de collaborateur maître avec évolution envisagée vers la position cadre.

Envoyer C.V., photo et prétentions à Catherine LORSON
112, rue Antoine Croizat - 93206 ST DENIS

Banque Morgan

Dans le cadre du développement de notre plan informatique, nous recherchons un

INGENIEUR SYSTEME HF

Notre environnement informatique est composé d'un IBM 4341 avec DOS/VSE, CICS/VS et TOTAL.

Agé de 30 ans environ, le candidat retenu devra avoir :

- une formation supérieure,
- une expérience de 3 à 5 ans de la fonction,
- des connaissances approfondies de DOS/VSE et CICS/VS,
- une bonne connaissance de l'anglais.

En plus des missions habituelles liées à la fonction, le titulaire aura à diriger une petite équipe système et devra apporter son assistance aux équipes études et exploitation.

Réelles possibilités d'avenir pour candidat de valeur dans un environnement de techniques informatiques et bancaires en évolution permanente.

MORGAN GUARANTY TRUST CO of NEW-YORK a confié cette recherche à ADEQUATION
62/64 Avenue Emile Zola - 75015 PARIS
(Réf. 61.19/CS/402)

qui garantit réponse et discrétion à toute candidature.

SATAM Industries

recherche

dans le cadre du développement d'une de ses filiales spécialisée dans l'ingénierie un

INGENIEUR INFORMATICIEN

ayant déjà une première expérience dans une application en temps réel sur mini-ordinateur, DEC de préférence.

Poste à pourvoir en proche banlieue Sud.

Envoyer C.V., photo et prétentions au Directeur du Personnel, SATAM Industries, B.P. 100, 63 avenue du Général Leclerc, 93123 LA COUR-NEUVE.

Groupe Bancaire International désireux de renforcer son réseau recherche CADRES D'EXPLOITATION niveau VI, VII

Une formation supérieure, une expérience de 5 à 8 ans acquise pour l'essentiel en Agences, un bon niveau d'anglais et une large mobilité (postes en province et à l'étranger) sont requis

Adresser lettre + C.V. à M. JR-BRY
12, rue de Dantzig - 75015 PARIS

TITN

Filiale THOMSON CSF INFORMATIQUE

Dans le cadre de son expansion, T.I.T.N. recherche :

Ingénieurs Commerciaux et Technico-Commerciaux

orientés systèmes temps réel, appliqués au contrôle de processus, aux systèmes d'acquisition de données et aux automatismes.

3 à 5 ans d'expérience en milieu industriel.

Lieu de travail : Banlieue sud.

Voiture fournie.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence S. CIAL à T.I.T.N., 1 à 5, rue Gustave-Eiffel, 91420 MORANGIS.

LE SERVICE FORMATION

d'une importante société, secteur tertiaire, Centre de Paris, recherche un

ANIMATEUR DE FORMATION

Le candidat devra avoir :

- une trentaine d'années
- une formation de base solide
- une expérience professionnelle qui peut être variée
- une connaissance pratique de la formation des adultes.

Ses capacités seront heureusement complétées par une ouverture portant notamment dans les domaines suivants :

- Informatique - Marketing - Comptabilité
- Relations humaines, etc...



Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. + photo et prétentions sous réf. 20761, CONTESSÉ Publicité, 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Ann

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieur Informaticien

Ingénieur informaticien

Ingénieur informaticien

INGENIEURS COMMERCIAUX

Chef de publicité

Placoplatre

REPRODUCTION INTERDITE

	Libre	Libre T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	48,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	Libre	Libre T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieurs de haut niveau Informatique et Electronique

Pour faire face au développement de ses activités, SINTRA ALCATEL implantée à Gennevilliers et Asnières (proximité métro) recherche DES INGENIEURS DE HAUT NIVEAU.

Ingénieur informaticien

De formation grande école (ou équivalent) option Informatique, il justifiera d'une expérience de 3 à 5 ans dans le domaine du contrôle industriel ou contrôle de processus et de la programmation en assembleur sur mini-ordinateur (16 bits industriel ou universel).
Il possèdera, si possible, la connaissance du MITRA ou du SOLAR.
Au sein de la Direction Télécommunications Industrielles, il aura à seconder le chef de projet logiciel sur des affaires de contrôle industriel.
Il pourra évoluer, à terme, vers le poste de chef de projet, puis de responsable d'affaires. (réf. M/II).

Ingénieur électronicien

Il se verra confier, la responsabilité d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens chargés du développement de modules hybrides.
Sa formation (grande école ou équivalent) et son expérience (5 ans minimum) devront lui permettre, en outre, d'étudier et d'analyser des circuits électroniques complexes, analogiques, numériques, HF et d'établir un plan de charge d'études.
Pour ce poste basé à ASNIÈRES, la pratique de l'anglais est souhaitée. (réf. M/IE).

Ingénieurs logiciel

Diplômés d'une grande école, ils seront débutants ou posséderont une première expérience.
Ils auront le sens de la créativité et l'aptitude au travail en équipe afin de participer au développement de nouveaux produits dans une activité en pleine expansion : la télématique.
Ils interviendront au niveau de systèmes temps réel utilisant les microprocesseurs, de protocoles de communications, ou de la gestion d'unités périphériques. (réf. M/IL).

Ingénieur informaticien

Une importante société d'électronique (Paris Nord) recherche un Ingénieur III A ou III B pour lui confier la responsabilité d'un groupe de travail.
De formation Grande école (X, Centrale, Sup Elec, Sup Aero...), il possèdera une expérience de 8 ans minimum en mini et micro-informatique et en systèmes de visualisation, tant au plan matériel qu'au plan logiciel et ce, dans des applications temps réel (de préférence pour des applications militaires).
Il aura à agencer, encadrer et orienter (en accord avec la direction technique) un service composé d'ingénieurs projets dont la mission est :
- l'élaboration des projets techniques concernant des systèmes de traitement de l'information, en réponse aux appels d'offres reçus par la société,
- la conduite et la coordination des projets au sein du département. (réf. M/II).

Ingénieur produits télématique

Diplômé d'une grande école (ESE, ENST...), il possèdera au moins 3 ans d'expérience dans le domaine de la télématique ainsi qu'une bonne connaissance des nouveaux services de télécommunications (télétex, vidéotex, fac-similé, etc...)
Responsable de la définition de nouveaux produits dans ces domaines, il aura à utiliser les informations en provenance du réseau de distribution national et international, des services de développement et d'études de marché.
Il participera ainsi activement à la croissance d'un important secteur d'activités de la société. (réf. M/IP).



Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) en précisant la référence du poste à :

SINTRA ALCATEL - Service du Personnel
26, rue Malakoff - 92600 ASNIÈRES.

UN GRAND DE L'INFORMATIQUE

Une gamme exceptionnelle, une excellente rémunération pour ceux qui réussissent chez nous. Voilà quelques éléments propres à faire réfléchir les **INGENIEURS COMMERCIAUX** que nous recherchons pour PARIS et la RÉGION PARISIENNE.

Avec une expérience réussie de vente dans le milieu informatique, nous voudrions qu'ils prennent en charge un secteur et qu'ils le dynamisent. Nous assurerons leur formation.
Nous souhaitons qu'ils adressent C.V. et prétentions sous référence C12 au conseil à qui nous avons confié cette recherche : COCEPLAN SÉLECTION
Tour de Lyon - 185, rue de Bercy - 75012 PARIS.

COCEPLAN Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

Chef de publicité

Une mission : proposer et mettre en forme la stratégie de communication d'une entreprise leader.

Des actions : opérations de promotion, Bâtiment par exemple, mais aussi des « incentives » clientèle et force de vente ; campagnes de publicité en relation avec des agences et, plus généralement, réalisation de tous les documents émis par l'entreprise pour ses publics.

Des moyens : un plan d'action commerciale et des budgets que vous aurez négociés mais surtout une petite équipe soudée et performante composée de spécialistes.

Les candidats que nous souhaitons rencontrer sont de jeunes DES : EFAP, ESJ, CELSA... etc., justifiant d'une expérience réussie de 3 à 5 ans chez un annonceur commercialisant des produits industriels.
Ce sont des hommes qui voient loin, mais aussi capables de mettre la main à la pâte. Des hommes d'écoute et de dialogue. Des hommes qui ont de bonnes capacités de rédaction.

Merci d'adresser votre curriculum vitae s/réf. JJC 336M.

Service Recrutement
B.P. 316, 92506 RUEIL MALMAISON



SINFODIS

Nous importons et distribuons des produits informatiques profos. et sommes l'un des leaders sur le marché O.E.M. Nous sommes distributeur agréé DIGITAL EQUIPMENT, dernière fabrication mondial d'ordinateurs.

Nous recherchons
**2 INGENIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX**
(H. ou F.)

- Expérience vente produits similaires appréciée.
- Salaire fixe élevé + primes d'objectif/voiture fournie.
- Un poste à pourvoir à Paris, l'autre à Lyon.

1 INGENIEUR D'APPLICATION

- Chargé d'apporter assistance aux clients et à nos services.
 - Bonne connaissance des matériels et logiciels DIGITAL souhaitable.
 - Voiture fournie/poste basé à Paris.
- Ces postes sont à pourvoir immédiatement.
Env. C.V. + photo à S. ROHAUT - SINFODIS
64-66, bd de Stalingrad, 94400 VITRY-S/SEINE
ou tél. au (1) 659-50-55 ou (7) 826-16-52 Lyon.

SOCIÉTÉ DE CONSEILS ET DE FORMATION
AUPRES D'ENTREPRISES
recherche UN

CONSULTANT

qui sera chargé des interventions concernant les problèmes de management des hommes, de gestion du personnel et de recrutement.

FORMATEUR CONSULTANT EN MARKETING DEVELOPPEMENT

Les postes à pourvoir sont à PARIS.
CONDITIONS REQUISES :
- Diplômé de l'enseignement supérieur.
- Déplacements courts mais fréquents.
- Excellentes capacités de négociation, d'animation et de rédaction.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions sous réf. 8.528 à : P. LICHOU S.A., B.P. 220, 75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

CONTROLEUR DE GESTION

Le développement rapide des filiales de notre Groupe tant en France qu'à l'étranger nous conduit à recruter un diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ayant une expérience de 3 à 5 ans en Cabinet ou dans une grande Entreprise.

Parlant l'Anglais et l'Espagnol, il aura pour mission de suivre les tableaux de bord, les budgets, les comptes des filiales, d'apporter une assistance financière, fiscale et juridique dans les opérations avec l'étranger.

Collaborateur du Directeur financier, il jouira d'une réelle autonomie dans l'organisation de son travail.

Il devra être disponible en vue d'assurer certains déplacements en France et à l'étranger.

Sita Envoyer CV et prétentions à Direction du Personnel 7, Rue de Logelbach 75017 PARIS

Implantée en région Parisienne Ouest, notre Société est spécialisée dans la fabrication de conditionnement et de bouchage par injection plastique pour l'industrie de la parfumerie-cosmétique. Son expansion et son développement à l'export ont des exigences : notre département production doit se structurer davantage et nous recherchons son

Responsable production

Ingénieur plasticien (ENSAM - ICAM - équivalent), 30 ans minimum, votre première expérience opérationnelle de 3/4 ans en fabrication dans le secteur plastique, vous a préparé à devenir le maître d'œuvre et l'organisateur que nous recherchons en vue d'optimiser la productivité et de dynamiser ce département.
Cela implique des qualités d'organisation, le sens de l'innovation et des responsabilités.

Si l'ascension de notre société vous tente et si votre ambition est à l'échelle de la nôtre, merci d'adresser votre dossier de candidature (avec CV, lettre manuscrite et photo) en indiquant vos prétentions, sous référence 82194 M à

Selecom 225 rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS.

Spécialiste

		ANNONCES ENCADRÉES		Le m/col. * Le m/col. T.T.C.	
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50	OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70	DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	48,00	56,45	IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45	AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	48,00	56,45	AGENDA	31,00	36,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64			

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

E.S.C. - BAC + 4 Sciences Eco

Auchan : l'anti-routine !

Moi, je ne suis pas du tout du genre à rester assis derrière un bureau en attendant la fin de la journée. Au contraire ! Pour mon premier emploi, je voulais entrer dans une entreprise dynamique, en plein essor, faire un métier vivant, passionnant, permettant de satisfaire mon goût de la compétition.

Il y a un an, à l'E.S.C. Reims, j'avais rencontré les responsables d'AUCHAN. La façon dont ils parlaient de leur métier m'avait fortement intéressé. J'ai donc fait le pari AUCHAN où je suis entré comme **CHEF DE RAYON**.

Mon travail ? Il est complet, varié.

Gestion : (je fixe mes objectifs - 30 millions de francs en 1981 - gère mes stocks, passe mes commandes).

Animation commerciale : (je détermine mes prix, ma publicité, mes promotions).

Management de mon équipe : (je forme et motive mon personnel).

C'est comme si j'étais responsable de mon entreprise. En plus, il y a toujours quelque chose de nouveau à apprendre.

C'est sûr, pour réussir, il faut être prêt à travailler beaucoup, à s'investir, posséder un caractère « bien trempé ». Etre dynamique, enthousiaste, efficace. Savoir expliquer, convaincre, pouvoir s'adapter en toutes circonstances. Les moments difficiles (car il y en a dans tout métier où l'on se donne à fond) sont largement compensés par la confiance et la liberté dont je bénéficie, par l'intérêt et la diversité de ce poste.

Et puis à AUCHAN, j'ai d'importantes perspectives d'évolution.

AUCHAN, c'est une société en pleine expansion et les débouchés sont nombreux pour ceux qui acceptent de relever le challenge !

Vous voulez nous rejoindre ? Adressez rapidement lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous la réf. M 700 à l'une des adresses ci-dessous :

RÉGION NORD
Jean-François DUPREZ
AUCHAN - 200, rue de la Recherche
59650 VILLENEUVE-D'ASCO

RÉGION PARISIENNE
Jean-Marc GIVERT
MEDIA P.A.
9, boulevard des Italiens, 75002 PARIS

NORMANDIE
Jean MAILLY
AUCHAN - rue du Bois-au-Coq prolongée
76620 LE HAVRE-BLEVILLE

Jacques RUBELLIN - E.S.C. REIMS
Chef de rayon Fruits et Légumes
à AUCHAN FONTENAY

AUCHAN

DES HOMMES RESPONSABLES

CONSTRUCTEUR D'ÉCHANGEURS THERMIQUES

N°1 MONDIAL DANS SA SPÉCIALITÉ, nous renforçons notre activité dans les industries chimiques et sidérurgiques, et offrons un poste d'**ingénieur d'affaires**

GÉNIE CHIMIQUE

Il sera chargé de l'étude, de la négociation et de la vente de divers systèmes d'échanges thermiques. Une formation spécifique sera assurée. La pratique de l'Anglais est nécessaire.

Vous qui êtes intéressé(e), envoyez votre dossier avec C.V., photo et prétentions, sous référence 518 à Michel Salina.

ALFA-LAVAL
INDUSTRIE
B.P. 56 - 78340 LES-CLAYES-SOUS-BOIS

GEOHERMA S.A.
PREMIERE SOCIETE PRIVEE FRANCAISE D'INGENIERIE GEOTHERMIQUE recherche

DES INGENIEURS HYDROGEOLOGUES

2 à 6 ans d'expérience en recherche et captage d'eaux souterraines.

Bonne connaissance des aspects techniques et économiques du forage.

Habitude des contacts administratifs et commerciaux liés à ce type d'activité.

Base Région Parisienne - Déplacements fréquents.

UN INGENIEUR DE FORAGE

INGENIEURS CONFIRMES OU DEBUTANTS pour conception, rédaction de marchés, coordination et contrôle d'opérations géothermiques.

(Déplacements fréquents sur chantier).

Formation : Travaux Publics, Mines ou connexes.

Anglais très apprécié.

Formation spécialisée assurée.

Adresser candidature, C.V., photo, références et prétentions à No 21062 CONTEXTE PUBLICITE 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

UN INGENIEUR POUR ENTRETIEN ET TRAVAUX NEUFS

ECP - MINES - PONTS...

Grande société nationale, dont le siège est à Paris, recherche un ingénieur pour l'entretien de ses bâtiments et installations, ainsi que pour les travaux neufs, faisant appel à de nombreuses techniques : production et distribution d'électricité, chauffage, climatisation, électronique, courants faibles, acoustique, etc.

Dans un premier temps, cet ingénieur secondera, avec une équipe de techniciens, l'actuel responsable dans les domaines suivants : définition des bases des études futures pour des équipements variés, mise au point de projets avec les entreprises, surveillance de l'exécution des travaux, exploitation des installations existantes, problèmes liés à la sécurité et au respect des normes.

Pour ce poste, basé à Paris et qui conviendrait à un ingénieur de Grande Ecole, âgé de 30 à 35 ans, ayant une expérience polyvalente, de bonnes conditions de rémunération sont offertes.

Les ingénieurs intéressés sont priés d'adresser leur candidature avec photo et prétentions sous référence 6349.

Nous leur garantissons une totale discrétion.

Q7 organisation et publicité
3 rue MARENGO 75001 PARIS (91) 20 11 11

UNE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION IMPLANTÉE DANS TOUTE LA FRANCE

TecTierre

DES ADJOINTS DE DIRECTION FUTURS DIRECTEURS DE MAGASINS

Après une période d'adaptation, pendant laquelle ils seront immédiatement intégrés à l'équipe de Direction, les candidats devront être capables de prendre rapidement la responsabilité complète d'un magasin (4 000 m² à 10 000 m² de surface en moyenne) : gestion, vente, encadrement du personnel.

De formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent, les candidats retenus auront obligatoirement acquis une première expérience de la vente, de préférence en magasin.

Ces postes évolutifs pour les candidats de valeur, motivés par la grande distribution, impliquent disponibilité et mobilité géographique.

Ecrire sous référence 231/M à A.L. CONSEIL, 102, boulevard Malesherbes, 75017 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

AL conseil

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL

recherche pour l'un des ses Établissements (Est parisien)

UN MEDECIN DU TRAVAIL

Il sera titulaire du CES de Médecine du Travail et spécialiste en toxicologie.

Ecrire avec C.V. et photo (retournée) sous réf. 31218 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94300 VINCENNES

SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE (Métro Gallieni)

recherche

RESPONSABLE RECOUVREMENTS

En relation avec l'administration commerciale et le service après-vente, cette personne gère les comptes clients : suivi réglementaire, relance, suivi des impayés et justification...

Cet emploi convient à une personne très expérimentée dans la fonction, capable de prendre en charge seule le poste. Dactylo et bonne rédaction nécessaires.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions UNIPESAGE Service du Personnel 68, Avenue Gambetta, 93170 BAGNOLET

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE COMMERCE INTERNATIONAL

FILIALE D'UN GRAND GROUPE FRANÇAIS

recherche

UN CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

Connaissant le béton, les techniques et machines permettant sa mise en œuvre (malaxeurs, presses...) Il assistera les filiales étrangères du groupe dans leurs actions de prospection, de mise au point technique, et de ventes d'équipements fabriqués en FRANCE.

Le candidat, diplômé d'une école de travaux publics par exemple, est motivé par le commerce international.

Il a une première expérience du bâtiment et parle anglais.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous la réf. T03046 M, à RÉGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

PHILIPS

DIVISION SCIENCE ET INDUSTRIE

recherche un

ingénieur commercial

Il sera responsable d'un chiffre d'affaires dans une zone couvrant approximativement le tiers de la France. Il aura une formation d'ingénieur-Electronicien, spécialisé en électronique digitale. Connaissance indispensable des micro-processeurs et de leurs circuits périphériques.

Pratique du langage Assembleur et si possible du PASCAL.

Pour ce poste une expérience minimum de 2 ans de la vente sur le terrain est requise.

Anglais parlé et écrit indispensable. Voyages en France.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. et photo à S.A. PHILIPS Service du Personnel 105, rue de Paris - 93002 BOBIGNY.

Groupe bancaire à statut coopératif

recrute pour ses services « étranger »

Jeunes Gens

libérés O.M., titulaires du BTS de Comptabilité ou du DUT de Gestion des Entreprises et des Administrations.

Les candidats retenus exerceront leur activité dans un contexte de travail informatisé.

Un bon niveau en langues étrangères est indispensable.

Lieu de travail : Paris 2°

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 1619 M à MEDIA PA 9, boulevard des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra. (Réponse et discrétion assurées).

ANNONCES

OFFRES D'EMPLOIS

DIRECTEUR DES RELATIONS HUMAINES

Médecin ou pharmacien

INFORMATIENS

INGENIEURS DU VITAGE

Vous avez le sens de la responsabilité et vous souhaitez travailler dans une entreprise de pointe ?

DEVENEZ FORMATEURS

160 000 F

Cadres commerciaux

Paris - Orléans

Responsable Commercial

Paris 150 000 F

Cadre Commercial

Orléans 120 000 F

Claude GERON

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	la ligne	la ligne T.T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	la ligne	la ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Degrés selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LABORATOIRE FRANCAIS
NIVEAU INTERNATIONAL
recherche pour PARIS

DIRECTEUR DES RELATIONS HUMAINES

Le candidat recherché, 38 ans au moins, est un homme expérimenté, de préférence issu du secteur pharmaceutique. Il devra assumer la fonction de D.R.H. dans la définition la plus large et la plus évoluée de cette importante responsabilité. Rattaché au PDG, ce collaborateur de haut niveau, travaillera en étroite liaison avec le comité de Direction. Il est souhaité que le candidat ait acquis une expérience des relations avec les partenaires sociaux.

Adresser C.V. + photo + rémunération actuelle à

SOCECI 140, rue de la Croix-Nivert
75015 PARIS

Médecin ou pharmacien

La filiale française d'un important groupe pharmaceutique international recherche un **MÉDECIN**, un **PHARMACIEN** ou un **MAÎTRE ES PHYSIOLOGIE OU BIOLOGIE** (homme ou femme).

Il aura à organiser et à gérer régionalement par de nouvelles techniques de communication les relations avec le corps médical hospitalo-universitaire.

Outre une très large disponibilité, ce poste requiert un goût prononcé pour le contact humain, une grande facilité d'expression en public et un sens certain de la persuasion et de la discussion.

La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Lieu de résidence : Bordeaux, Clermont-Ferrand, Lille, Lyon, Marseille, Paris, Rennes ou Strasbourg.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence M 1609 à

MEDIA BA
5, Bd des Invalides, 75002 Paris
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées).

INFORMATIENS

(INGÉNIEURS OU M.I.A.G.E.)

Vous avez le sens de la pédagogie et

Vous souhaitez transmettre votre métier

DEVENEZ FORMATEURS
160 000 F +

dans nos Centres de CRETEIL, de CAEN ou bien itinérants.

L'AFPA recherche des informaticiens possédant une expérience réelle de l'analyse et de la programmation des systèmes conversationnels dans les domaines d'application classique de gestion pour leur confier la formation de futurs analystes-programmeurs.

Une expérience complémentaire en bases de données et/ou télétraitement et/ou micro-informatique est, par ailleurs, vivement souhaitée.

Merci d'adresser votre candidature avec C.V. détaillé à
N. LARDREAU - AFPA DRCO - 88, rue Robespierre
93100 MONTREUIL. La sélection aura lieu le 11 Février.



DES METIERS QUI VIVENT !

2 Cadres commerciaux

Paris - Orléans

Nous sommes le deuxième transporteur français, notre filiale spécialisée dans la distribution physique connaît un taux de croissance supérieur à 40 % par an depuis 1978 et recherche

Responsable Commercial

Paris 150 000 F +/an

De formation commerciale supérieure, il bénéficie d'une expérience réussie de quelques années dans le service et manie la négociation à haut niveau. Il doit, en outre, posséder de grandes qualités de curiosité, d'écoute et d'organisation.

Sa mission : rechercher et analyser les besoins de nos clients potentiels.

Cadre Commercial

Orléans 120 000 F +/an

Après un cycle de formation court, il justifie d'une expérience réussie de quelques années dans le commercial. Rigoureux, organisé et négociateur réaliste, il maintient l'ensemble de nos relations commerciales avec nos clients.

Ces deux postes impliquent de courts et fréquents déplacements.

Véhicule personnel impératif. Frais remboursés. Prise de fonction courant mars.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) à notre Conseil.

Claude GERON
Conseil en Recrutement
7, rue du Salin 30700 UZES

CHEF DE PRODUIT (accessoiristes et pièces détachées)

Rattaché au service commercial, le titulaire du poste sera chargé de gérer et d'optimiser l'activité « accessoires et pièces détachées » qui progressent régulièrement et qui assurent actuellement un C.A. de + de 12 millions. Assuré d'un inspecteur de vente et en collaboration étroite avec les services achats, approvisionnements, stocks, sa fonction sera à la fois marketing et vente. Ceci implique un rôle « homme produit » (recherche, développement de gammes, études de marché, concurrence...) et une activité opérationnelle d'animation et de développement des ventes auprès du réseau d'agents et de concessionnaires distributeurs de la marque (politique promotionnelle, conseil d'animation et de gestion du point de vente...). Nous souhaitons rencontrer un homme (minimum 38 ans) possédant une formation adaptée et une expérience de la « gestion produit » et de la promotion des ventes par réseau indirect.

Le poste est basé à PARIS mais la fonction implique une certaine mobilité.

Merci d'adresser lettre de motivation, C.V., photo et salaire actuel sous réf. M 6239 W à :

EGOR PROMOTION
63 rue de Ponthieu 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

DIPLOMES GRANDES ECOLES

UN METIER: ACHETEUR

Nous sommes une des premières entreprises françaises du secteur aéronautique, situé en Normandie (1 h de PARIS). Le développement de nos activités et la priorité que nous accordons à la fonction achat, impliquent le recrutement de notre encadrement.

Responsable à part entière de secteurs d'achats techniques ou généraux, ou animateurs de groupes d'achat, diverses opportunités sont envisageables. Elles seront liées à votre expérience et à vos motivations.

Si vous avez une formation supérieure commerciale (scientifique ou de gestion) et souhaitez une première approche de la fonction d'achat, vous pouvez postuler à un poste de stagiaire. Nous vous proposons de vous former en apprenant les multiples aspects, nous devons nous recruter.

Pour toute information complémentaire, écrivez en précisant la référence M 11152 F ou téléphoner à notre conseil Olivier CHAUNETTE (359.13.82).

EGOR INDUSTRIE
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

Paris CREDIT AND COLLECTION SUPERVISOR

Cette société est la succursale française d'un important groupe américain qui occupe la position de leader mondial dans le domaine du transport maritime par conteneur.

Sous l'autorité directe du Directeur Financier, le titulaire du poste est responsable de la bonne marche de la comptabilité clients en liaison avec les établissements portuaires chargés de la facturation. Il assure le suivi des recouvrements de créances, régle les litiges et engage les éventuelles procédures de contentieux. Enfin, en matière de trésorerie, il effectue le reporting destiné au siège Européen.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé de l'enseignement commercial supérieur (H.E.C. ESSEC...) justifiant d'un à deux ans d'expérience acquise dans le département financier d'une Société Internationale. Il maîtrise parfaitement la langue anglaise.

L'appartenance de cette société à un Groupe international permet d'offrir à un candidat de valeur une évolution de carrière particulièrement rapide et motivante.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V. complet, photo et salaire actuel sous réf. M 11571 A à

EGOR PROMOTION
63 rue de Ponthieu 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

INGENIEUR RESPONSABLE DE DEPARTEMENT ASSEMBLAGE

Cette Société en forte croissance (420 personnes, 120 Millions de francs de C.A.) est leader dans son domaine d'activité. Elle est spécialisée dans la conception et la fabrication de pompes et valves aéronautiques utilisées en pharmacie et en parfumerie notamment.

Elle recherche aujourd'hui le responsable du département assemblage de son unité de production.

Rattaché au Directeur d'Usine, il dispose d'une large délégation pour diriger, coordonner et animer plusieurs ateliers réunissant un effectif de 200 personnes travaillant en continu.

Maintenant ses budgets, il étudie et organise tous les projets d'amélioration de l'outil de production, constitué de machines automatisées d'assemblage à grande cadence. Dans le cadre de sa mission, il est en relation constante avec les autres responsables techniques et la direction commerciale.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de 30 ans minimum, à l'expérience significative dans la direction d'une équipe d'importance similaire. Il a fait la preuve de ses qualités humaines de commandement et d'animation, qui seront déterminantes pour le poste proposé. Il maîtrise parfaitement le contexte technique des fabrications automatisées de très grande série.

Ce poste est situé dans une petite ville agréable, à 120km à l'Ouest de Paris. Les conditions offertes, le contexte technique et humain moderne et les perspectives de développement de la société sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, CV complet et rémunération actuelle sous réf. M 14576 A à

EGOR INDUSTRIE
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

Votre prochain objectif :

La direction d'un hypermarché !

Notre société ?

Une des plus importantes chaînes françaises d'hypermarchés. D'implantation nationale. En forte expansion, grâce à son dynamisme commercial, à une gestion efficace, et à une politique rigoureuse de développement des hommes.

Vous ?

Au cours d'une expérience réussie de 5 ans minimum dans la distribution, vous avez fait la preuve de votre sens commercial aigu, de vos aptitudes à la gestion, de votre capacité à animer et à encadrer une équipe. Vous avez l'étoffe et l'envie d'un patron.

De vous intégrer à notre société en tant que **DIRECTEUR**

ADJOINT d'un hypermarché. Et de vous donner tous les

atouts pour évoluer rapidement vers un poste de **DIRECTEUR**.

Pour ces postes à pourvoir en Région Parisienne et en Province, la rémunération très motivante, sera fonction de votre expérience.

Pour en savoir plus, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) en précisant sur l'enveloppe la référence 1615 M et le nom des sociétés avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact à :

333
DEVELOPPEMENT

CBC Développement,
28, rue Cambacérès,
75008 PARIS.
(Réponse et discrétion assurées)

NOISY-LE GRAND

40.000 habitants

Fortes expansions

créées par son unité « Urbanisme »

UN POSTE D'ADJOINT

A LA CHARGE

EN CHEF

chargé des services d'urbanisme

Profil :

- Agé urbaniste diplômé

(diplôme contractuel)

ou

- Attaché communal titulaire

ayant une expérience

spéciale en urbanisme.

Niveau de rémunération

de début : de 5.500 F

à 6.500 F/mois

selon profil et formation.

UN POSTE D'ADJOINT

TECHNIQUE COMMUNAL

Expérience urbanisme

ADR. CURRICULUM VITAE A

Madame le Maire

Secrétaire général

93100 NOISY-LE GRAND

LA CHAMBRE

D'AGRICULTURE

DE L'EUROPE

RECHERCHE

CADRE

chargé des interventions écono-

miques auprès des entreprises

agro-alimentaires

MISSION :

- Dossier de création, déve-

loppement d'entreprises.

- Relations avec tous mi-

lieux socio-économiques

proches des entreprises

agro-alimentaires.

PROFIL :

- Ecole supér. de commerce

ou équivalent, et forma-

tion complémentaire les

informatic - gestion des

entreprises

Desirable : bilingue.

ÉCRIRE AVEC PHOTO

ET PRÉTÉRITIONS A

LA CHAMBRE D'AGRICULTURE

DE L'EUROPE

B.P. 882

27008 ÉVREUX CEDEX

Une Société d'ENGINEERING
(Bâtiment, Industrie, Nucléaire) d'environ 250 personnes
en pleine expansion (42 % en 1980), recherche

pour sa division « **Techniques Nouvelles** » à PARIS

UN INGENIEUR CHARGE D'AFFAIRES

170.000 F +

en « SÛRETÉ INDUSTRIELLE » (analyse

de systèmes, quantification des risques,

définition des actions de prévention, etc...)

ayant une large expérience (8 à 10 ans)

acquise dans un engineering et/ou une

entreprise industrielle en thermique, fluides

et énergie. Des connaissances en sûreté

nucléaire, génie chimique et des problèmes

d'incendie dans l'industrie seraient très

appréciées. Réf. M 201

UN JEUNE INGENIEUR D'ETUDES

110.000 F +

en « SÛRETÉ INDUSTRIELLE » ayant 2 à

3 ans d'expérience dans le domaine pré-

cedemment cité. Réf. M 202

Les candidats recherchés doivent être de préférence ingénieurs diplômés d'une grande école,

avec une spécialisation dans les domaines concernés. Ils seront responsables d'études

ou de projets avec une large autonomie. Ces postes offrent des perspectives d'évo-

lution intéressantes.

Adresser CV et photo en précisant la référence à : Charles RAYNAUD

SOLARA-RECRUTEMENT 17, Quai de Grenelle 75015 PARIS.

UN INGENIEUR CHARGE D'AFFAIRES

160.000 F +

en « TUYAUTERIE » ayant 5 à 8 ans d'expe-

rience (engineering et/ou industrie) en

tuyauterie, chaudronnerie, installation gé-

nérale, thermique et fluides industriels. Des

connaissances dans le nucléaire et en génie

chimique seraient appréciées. Il devra avoir

l'expérience de la gestion des contrats.

Réf. M 203

UN INGENIEUR CHARGE D'ETUDES

140.000 F +

en « VENTILATION INDUSTRIELLE »

ayant quelques années d'expérience dans

une entreprise de génie climatique. La

connaissance du nucléaire serait appréciée.

De bonnes connaissances en allemand et

anglais sont souhaitables. Réf. M 204

PHILIP

ingénieur
commercial



APR 10 1982

	la ligne	la ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne T.T.C.
ANNONCES ENGAGÉES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressif selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ESC Université ou Expérience

Jeunes commerciaux sortez de la mêlée!



Vous avez choisi de commencer votre carrière par la vente ou vous en avez déjà une première expérience. Maintenant, pour évoluer, vous devez vous démarquer. Chez RANK XEROX, vous aurez l'opportunité de sortir de la mêlée et « d'ouvrir » sur de réelles perspectives de réussite. Vous pourrez vous exprimer avec un pack d'atouts où chacun remplit son rôle :

- les chercheurs qui conçoivent des copieurs leaders sur le marché,
- les publicitaires qui nous font connaître et apprécier,
- les techniciens qui assurent un service après-vente efficace (la fiabilité et la réputation !)
- et beaucoup d'autres encore...

Vous comprendrez que cette équipe attende de ses vendeurs qu'ils concrétisent toutes les opportunités. Aussi, après un entraînement intensif, nous vous demanderons d'être très présent sur le terrain, de saisir toutes les belles et d'aller à l'essai. La rémunération très attractive que nous vous proposons est à la hauteur de nos exigences. Si vous savez vous affirmer, si vos résultats répondent à votre challenge, votre expérience de commercial sorti de la mêlée, et votre connaissance du terrain seront alors des atouts précieux pour la suite de votre carrière.

Vous êtes prêt à « chausser les crampons » ? Pour des postes à pourvoir à PARIS, en RÉGION PARISIENNE et en PROVINCE.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) sous la référence LM 200 à Jean-François MAYER - RANK XEROX 4, rue Nicolas-Robert, 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

RANK XEROX

La robotique c'est votre fort

Mécanicien, à votre formation Ingénieur Grande Ecole vous avez ajouté depuis quelques années des connaissances et un savoir-faire très pointus dans le domaine de la robotique et des automatismes. Vous maîtrisez la conception de machines spéciales, à commande numérique... depuis les études jusqu'à la mise au point et aux installations.

Le moment est venu pour vous de réactiver vos capacités d'innovation en changeant d'environnement industriel. Nous vous proposons un secteur de pointe en fort développement : les biens d'équipement en électronique grand public, au sein d'un grand groupe à dimension internationale.

Venant renforcer le service d'études industrielles, vous aurez des missions bien personnalisées à accomplir. Quand « ça marche » on sait vous en reconnaître la paternité.

En nous rejoignant, vous venez vous installer dans une grande ville universitaire des pays de la Loire. La mer n'est pas loin...

Si vous vous sentez concernés par cette proposition, écrivez sous réf. 241 M à notre cabinet conseil CLEAS qui étudiera avec vous votre candidature.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS.

THERMOCOAX & Cie

recherche pour renforcer son équipe
Recherche et Développement

INGENIEUR PHYSICIEN

Formation INSA ou ENSI
Débutant ou 2 à 3 ans d'expérience

Pour participer à l'étude et au développement ainsi qu'à l'application de nouveaux produits.

Anglais parlé souhaité.

Adresser C.V. manuscrit avec photo à
THERMOCOAX & Cie - Service du Personnel
10, rue de la Passerelle - 92150 SURESNES

ANN

OFFRES D'EMPLOIS

ANALOG DEVICES

electroniciens

Ingenieurs commerciaux

Votre carrière dans une banque d'

Jeunes commerciaux
diplômés d'études supérieures

PHILIPS

ingénieur
technico-commercial

PHILIPS

PHILIPS

TITN

2 Ingénieurs
informaticiens

PTT
Télécommunications

(MINISTRE DES POSTES, DES TELECOMMUNICATIONS ET DE LA TELEDIFFUSION)

enet

LE CENTRE NATIONAL D'ETUDES DES TELECOMMUNICATIONS (LE CNET) recherche un

chef de laboratoire

pour assurer la responsabilité technique et la gestion d'un laboratoire situé dans la proche banlieue parisienne.

- veiller à la validité des mesures sur matériel radio-électronique (aspect méthodologique),
- assurer les relations avec les constructeurs,
- participer à l'élaboration des spécifications techniques,
- animer une équipe d'une dizaine de personnes.

Le poste peut convenir à un candidat de formation ingénieur ou équivalent, possédant au moins 5 ans d'expérience en radio-électricité ou électronique.

Adresser C.V. détaillé et prétentions sous référence 72 01/CL/424 à ADEQUATION 62, Bd Avenue Emile Zola 75015 Paris.

Adequation

COMPAGNIE GENERALE MARITIME

recherche pour centre de traitement de CERGY-PONTOISE (95)

équipe d'un CII HB 66-40 - Base de données TP

- PUPITREUR EXPERIMENTE
- 2 ans expérience sur matériel similaire,
- BTS souhaité.
- DUT OU BTS Informatique DEBUTANT
- Désirant acquérir une solide formation à L'EXPLOITATION.
- Pourra poursuivre sa carrière au système ou aux études.

Adresser C.V. et prétentions à : CGM Recrutement Tour Winterthur Cedex 18 92085 PARIS-LA DEFENSE

TELIC
Alcatel

Groupe C.G.E.

850 millions de francs de C.A. dont part croissante à l'exportation
2.400 personnes dont 280 ingénieurs

LEADER NATIONAL EN TELEPHONIE PRIVEE, DEVELOPPANT A PARTIR DE TECHNOLOGIES DE POINTE, DES SYSTEMES EVOLUES DE BUREAUTIQUE ET DE TELEMATIQUE

recherche un

JEUNE PROFESSIONNEL DU MARKETING

Chargé du suivi d'une gamme de produits.

- Il participera à la définition des produits de cette gamme ainsi que de la stratégie marketing de l'Entreprise sur les marchés concernés.
- Il sera responsable du suivi de la performance des produits et de leurs marchés.
- Il définira et mettra en place des actions d'animation et de promotion de ces produits.

Ce poste conviendrait à un candidat d'environ 30 ans, diplômé d'une grande école commerciale ou d'ingénieur.

Il aura assumé des responsabilités de chef de produit ou de chef de groupe dans une société commercialisant des biens d'équipement ou de grande consommation et pratiquant les méthodes de marketing les plus modernes.

Une expérience opérationnelle de la vente et de l'animation de réseaux de distribution constituerait un atout supplémentaire.

De larges perspectives d'évolution sont offertes à un candidat de valeur.

Ce poste est à pourvoir au sein de notre Etablissement de PARIS.

Envoyer C.V. et prétentions à
LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE TELIC-ALCATEL
Direction du Personnel - 102, rue du Point du Jour - 92100 BOULOGNE.

answare

THOMSON-CSF INFORMATIQUE

recherche pour ses départements

MINI et MICRO-INFORMATIQUE

des

ingénieurs informaticiens

Ayant au minimum un an d'expérience pour participer à des projets de pointe sur des applications industrielles et scientifiques en temps réel.

Rémunération motivante et de réelles perspectives.

Veuillez adresser votre dossier de candidature sous réf. DCA 158 MG à Bénédicte DELAHAYE 135 rue de la Pompe - 75116 Paris ou Tél. 502.10.00. poste 363 (le matin)

FACEM MARKETING ET DEVELOPPEMENT
DÉPARTEMENT RECRUTEMENT

recherche

UN RESPONSABLE DE MARCHÉ

- Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur,
- Vous avez 33 ans minimum,
- Vous pouvez justifier d'une expérience bancaire acquise au siège d'établissements, soit dans une Direction d'exploitation, soit dans une Direction internationale, soit dans l'organisation informatique.

Cette expérience vous permet aujourd'hui d'être parfaitement rompu au langage bancaire, et de maîtriser pleinement les différents systèmes d'organisation et de gestion existants en milieu bancaire.

Nous vous offrons au sein d'une Société multinationale, leader dans son domaine, la responsabilité du marché, « Banques et assurances ». En contrepartie d'une rémunération attractive, vous avez pour mission de développer les ventes de logiciels sur ce marché en gérant personnellement les ventes directes auprès de grands établissements bancaires et en encadrant une équipe de cadres commerciaux en contact permanent avec le marché des banques et des Compagnies d'assurances.

Si vous êtes ou serez à part entière, capable d'animer votre équipe sur les aspects recrutement, promotion et atteinte des objectifs commerciaux, adressez-nous C.V., photo et lettre manuscrite à :

FACEM marketing et développement - département recrutement, 72, rue Notre-Dame-des-Champs, 75006 Paris.

Nous vous garantissons la confidentialité absolue de vos démarches.

GROUPE BANCAIRE 86
dans le cadre de son développement recrute

INSPECTEURS DE BANQUE

Vous avez :

- ITB ou formation supérieure économique ;
- 5 à 10 ans expérience bancaire (3 ans minimum en inspection).

Vous serez :

Inspecteur dans un groupe diversifié offrant des opportunités d'évolution en exploitation (réseau).

Adresser C.V., photo et prétentions à
N. 1659 - PUBLICITES REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 Paris

47/10/10/20

OFFRES D'EMPLOI
DEMANDES D'EMPLOI
IMMOBILIER
AUTOMOBILES
AGENDA
PROP. COMM. CAPITALX

1000
71,00
21,00
48,00
48,00
48,00
140,00

1000
83,50
24,70
56,45
56,45
56,45
164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENGAGÉES
OFFRES D'EMPLOI
DEMANDES D'EMPLOI
IMMOBILIER
AUTOMOBILES
AGENDA

Le mof. * Le mof. T.C.
40,00 47,04
12,00 14,10
31,00 36,45
31,00 36,45
31,00 36,45

* Dégressif selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**ANALOG
DEVICES**

leader sur le marché mondial plus
de 300 % d'expansion ces trois
dernières années.

La filiale française, première en Europe commercialise ses
produits en France, en Espagne, en Italie...
Nous recherchons des

électroniciens

débutants ou confirmés désireux de devenir nos
Ingénieurs commerciaux

au sein des divisions composants actifs ou systèmes mini-informatique.

Nous vous offrons :

- une formation technique et commerciale
- une ambiance de travail dynamique et stimulante
- un niveau de rémunération élevé
- un plan d'évolution rapide

Plusieurs postes sont à pourvoir : **PARIS - TOULOUSE - RENNES.**

Faites nous part de vos motivations en adressant votre curriculum
vitae à Monsieur Thourvey P.D.G.

ANALOG DEVICES
S.I.C. 204 94618 RUNGIS Cédex.

Très Important Groupe du Secteur Para-Pétrolier C.A. 2,4 milliards de FF
Pour étoffer nos structures comptables au Siège à Paris, nous recherchons

adjoint du chef des services comptables

Votre profil :

Si vous êtes un excellent professionnel de la comptabilité.

Si vous êtes titulaire du DECS complet ou du BP ancien

régime et de préférence diplômé d'une ESCAE.

Si vous pouvez faire état d'une expérience de 5 à 10 ans

acquise si possible dans une société à vocation internationale.

Si vous êtes tenté par une entreprise totalement exportatrice

et que votre anglais est opérationnel.

Alors, il y a des chances que nous puissions nous entendre.

Le poste :

Intégré dans une équipe jeune au sein des services
comptables, vous devrez résoudre les problèmes comptables
de notre siège et de nos filiales et établissements à l'étranger
dans les domaines suivants :

- Comptabilité générale et analytique.
- Contrôle et consolidation de comptabilités plur-monnaies.
- Etablissement de bilan.

Vous exercerez des responsabilités directes de commande-
ment et assurerez le dialogue avec les informaticiens.
Vous effectuerez de brèves missions à l'étranger.

Adressez lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à Media System 104 rue Réaumur 75002 Paris, sous réf. 8645

Votre carrière dans une banque d'affaires

Nous sommes l'un des tout premiers groupes français privé de CREDIT (2000 personnes, 130 agences), nos
résultats importants reposent sur une gestion moderne, la recherche de produits constamment adaptés au
marché, un dynamisme commercial reconnu et un fort investissement dans les hommes. Nous recherchons de

Jeunes commerciaux diplômés d'études supérieures

ayant une première expérience commerciale de 2 ans environ pour les faire accéder après quelques années à
des fonctions de Direction d'Agence. Vous serez intégrés à de petites équipes et formés aux différents
produits et services : financements industriels, crédits immobiliers, financements automobiles, crédits
personnels. Vous deviendrez ainsi progressivement responsables de la gestion et du développement d'une
clientèle d'entreprises et de particuliers.

Hommes de terrain et de contact vous aurez à acquies des qualités de négociateur, de conseiller, de gestion-
naire et d'animateur.

Vous aurez une rémunération fixe motivante rapidement évolutive, des avantages sociaux (intérêt, retraite,
participation) supérieurs à ceux du secteur bancaire, une voiture de fonction.

Postes basés à **PARIS et PROVINCE.**

Les consultants de CINOREN chargés de cette recherche, sont à votre disposition pour vous donner une
information plus complète. Téléphones-leur le mercredi 20 et jeudi 21 janvier au (1) 281.50.55.

cinoren

69 rue Lafayette - 75009 Paris



GRUPE HAY

GAMMA INTERNATIONAL

Conseil de Direction en Organisation et Systèmes d'Information fait partie du Groupe HAY
(1.400 spécialistes internationaux).

Dans le cadre du développement des outils (B.I.-ARIANE) associés à notre méthode de conception
et de réalisation des systèmes d'information MEGA (qui étend les principes du projet MERISE auquel
nous avons participé), nous recherchons

3 INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES, désirant approfondir leurs connaissances en conception et réalisation informatiques.

- ayant un début d'expérience en études de SOFTWARE de base (ou d'applications scientifiques) pour renforcer l'équipe de création et développement des outils "générateurs" (ARIANE).
- ou possédant quelques années de pratique en INFORMATIQUE DE GESTION, les rendant aptes à développer en clientèle une fonction de recherche appliquée sur les méthodes de travail permises par ces outils (vis-à-vis des techniques informatiques et des systèmes d'informations).

Nous vous remercions d'adresser à Alain DELPY vos dossiers de candidature en précisant la
référence "ARIANE".

GAMMA INTERNATIONAL 3 place de Valois 75001 PARIS

PHILIPS

DIVISION SCIENCE ET INDUSTRIE

recherche un

ingénieur technico-commercial

Il sera responsable du support technique de l'équipe de
vente pour analyseurs logiques et assurera la formation
des INGENIEURS DE VENTE, les démonstrations et
présentations chez les clients, la promotion, les études
de marchés.

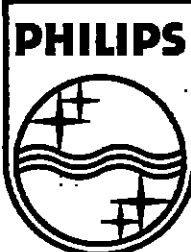
Il aura une formation d'Ingénieur-Electronicien, spécialisé
en électronique digitale.

Connaissance indispensable de la logique câblée et connais-
sance de base des micro-processeurs et
de leurs circuits périphériques.

Pratique du langage Assembleur et du
BASIC.

Pour ce poste, l'anglais écrit et parlé
est indispensable. Voyages fréquents en
France et à l'étranger.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. et photo à
S.A. PHILIPS Service du Personnel
105, rue de Paris 93002 BOBIGNY.



TITN

Société d'engineering
en informatique
Filiale THOMSON CSF INFORMATIQUE

recherche pour postes à pourvoir en banlieue ouest (40 km de Paris) par autoroute de
l'Ouest :

2 Ingénieurs informaticiens

1^{er} poste : Grande Ecole - 4 à 5 ans d'expérience, pour vérification et validation de
programmes (Réf. 1 FT/M)

2^e poste : Grande Ecole - 5 ans d'expérience minimum pour mise en œuvre métho-
dologie et applications plan qualité (Réf. FT 2/M).

Pour les deux postes, une expérience temps réel sur MITRA et du langage LTR est
souhaitée.

Envoyez C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie à T.I.T.N - 1 à 5,
rue Gustave-Eiffel - 91420 MORANGIS.

Succursale française d'une
Banque Internationale à Paris
recherche un

CHEF COMPTABLE

Il doit avoir 10 ans d'expérience en
comptabilité et fiscalité bancaire acquise et
possédée dans un environnement anglo-
saxon.

Il sera responsable de l'établissement de
l'ensemble des rapports :

- autorités de tutelle
 - maison mère
 - autorités fiscales
- et supervisera une équipe de cinq personnes
dans un système entièrement automatisé.
De bonnes connaissances de l'anglais sont
indispensables.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. sous
référence 8618, Media System
104, rue Réaumur, 75002 Paris.

GIRATEV GROUPE EX ORTF

Dans le cadre du développement de l'INFORMATIQUE
Française, GIRATEV Informatique du Groupe EX ORTF
équipe de matériels puissants et variés IBM 168 -
MVS - IMS (plus de 100 terminaux, 8100; R 2000;
Mini 6; Mera 6000; Solar 16...
accroît son potentiel d'études en informatique de
gestion (contenue d'architecture distribuée, micros,
main, réseau) et en ingénierie des technologies audio
visuelles nouvelles (télématique en particulier).

Pour cela il recherche :

INGENIEURS GRANDES ECOLES

X, ESE, Télécom, ECP... ou doctorat; débutants ou déjà
engagés dans la vie professionnelle.

ANALYSTES

niveau maîtrise informatique; ayant de préférence une
première expérience professionnelle.

PROGRAMMEURS

expérimentés, niveau DUT informatique. La
connaissance du COBOL et/ou PLI est souhaitable.

Plan de formation complémentaire personnalisé.
Avantages sociaux.

Adressez C.V. manuscrit, photo et prétentions en
précisant le poste concerné à :



**EUROPE INFORMATIQUE
SÉLECTION**

8 rue de Séze 75009 Paris.



TRESORIER ADJOINT

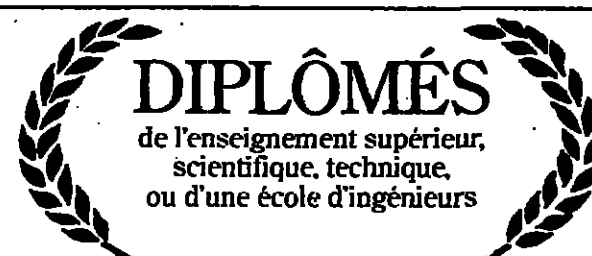
DARTY recherche pour sa
DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE
à BONDY (93) UN TRESORIER ADJOINT

Rattaché au trésorier il aura pour mission de seconder celui-ci.
Ce poste implique la responsabilité d'une équipe étoffée - le goût
de la négociation à haut niveau et après formation des contacts
fréquents à l'extérieur.

Nous recherchons un jeune diplômé ESCP - HEC - ESSEC ou
équivalent, débutant ou ayant 1 ou 2 ans d'expérience profes-
sionnelle.

La rémunération en fonction du profil ne sera pas inférieure à
80.000 F.

Adressez votre CV et photo à Jean PROVOST
Directeur du Personnel - DARTY
123, avenue Galliéni - 93140 BONDY.



LE MINISTÈRE DES PTT
recrute par concours les 4 et 5 mars 1982

150 INSPECTEURS DES SERVICES TECHNIQUES

FONCTIONS :
encadrement, organisation,
gestion, études techniques
dans des secteurs d'acti-
vité en pleine évolution

CONDITIONS D'AGE :
moins de 30 ans (recruts possibles)

RENSEIGNEMENTS ET
INSCRIPTIONS
jusqu'au 2 février 1982
auprès de la Direction
opérationnelle ou régionale
des télécommunications
de votre résidence.

DIRECTION DU PERSONNEL ET DES AFFAIRES SOCIALES

APR 1982

	Large*	Large T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	Le mètre	Le mètre T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	3,00	3,64
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

conseil en systèmes de gestion

MANAGER

Vous avez acquis au moins 3 ans d'expérience en qualité de MANAGER au sein d'un cabinet de conseil international.

VOUS ASSUREZ la définition, la gestion et la réalisation de projets concernant notamment les systèmes d'analyses de gestion et de comptabilité analytique type anglo-saxon : vous dirigez des équipes de consultants, participez aux pré-études et à la négociation des contrats.

NOUS VOUS OFFRONS la possibilité de vous exprimer pleinement et de réaliser vos ambitions en rejoignant l'équipe d'ingénieurs conseil de notre cabinet international en pleine croissance dont la réputation est due à la très haute qualité de ses services.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (récemment prise) et rémunération souhaitée sous référence 10 315-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville 75010 Paris (en mentionnant le nom des cabinets auxquels vous ne souhaitez pas que votre candidature soit communiquée) qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

INGENIEUR Arts et Métiers

La Société INTER ELEC spécialisée dans la conception et la fabrication d'automatismes (pilotes automatiques, métro, robots, signalisation), crée le poste de PROCESS Engineer.

Au sein de la direction technique, il regroupera sous sa compétence l'ensemble des études et actions visant à optimiser les processus de fabrication (méthodes, coûts, temps, équipement, formation, analyse de valeur).

Formation ingénieur grande école, débutant ou ayant première expérience en fabrication (de préférence matériel électronique ou électromécanique).

Ecrire avec C.V. détaillé et rémunération actuelle /réf. 81 M à Catherine ROZES

plein emploi

10 rue du Mail 75002 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

Un jeune trésorier ça compte énormément

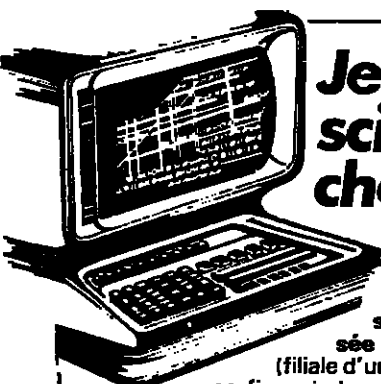
Chez nous, la promotion n'est pas un vain mot : l'un des cadres du service Trésorerie va poursuivre sa carrière dans une de nos filiales françaises. Celui qui lui succèdera est un jeune diplômé d'études supérieures ayant une première expérience d'au moins deux ans. Rigueur, précision et vivacité d'esprit vont de pair avec le sens des contacts et de la négociation.

Homme de bon sens plus que théoricien, il fait preuve d'une grande disponibilité. Sa responsabilité : notre TRÉSORERIE France française. Il assure sa gestion en valeur, le suivi de la trésorerie intra-groupe comme celui des engagements. Il entretient les relations avec les banques, contrôlant les opérations et leurs conditions d'application. Il est aussi chargé des prévisions.

L'expérience de l'outil informatique lui est indispensable. Celle de la banque constituerait un avantage. La connaissance de l'Anglais lui sera utile, pour son évolution au sein du groupe.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence 7379 à :

Q7 organisation et publicité 2 rue Marengo 75001 PARIS/QUI TRAVAILLE



Jeunes diplômés scientifiques, choisissez l'informatique!

Dans le cadre d'une jeune société spécialisée dans l'épargne (filiale d'un important groupe financier), nous vous offrons l'opportunité de vous intégrer dans notre équipe informatique (10 personnes).

Vous recevrez une formation complète à des méthodes rigoureuses comme ANALYSTE.

Cette formation vous permettra de prendre rapidement en charge le développement d'applications financières.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence 1611 à

MEDIA BA 9, Bd des Italiens 75002 Paris qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées)

COMPAGNIE GÉNÉRALE MARITIME

pour faire face à son développement informatique la CGM recrute pour ses centres de traitement de

LE HAVRE (76) et CERGY-PONTOISE (95)

équipés de CII HB 66 DPS et 40 P temps réels et base de données

HOMMES SYSTÈME ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Nous recherchons pour ces postes :

- Des professionnels confirmés : DUT 2 ans expérience Connaissances en base de données et télétraitement
- de jeunes débutants Diplômés de l'enseignement supérieur ou ingénieur DUT

En raison de la diversité des applications et des multiples implantations en France et en Europe, la CGM offre de larges perspectives d'avenir à des candidats de valeur.

Envoyer C.V. et prétentions à : CGM Recrutement Tour Winterthur Cedex 18 92085 PARIS-LA DÉFENSE

LTP
Levi-Tournay Publipress
annonces classées dans toute la presse
vous présente ses meilleurs vœux pour la nouvelle année
T. 236.69.00

IMPORTANT GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE
situé à PARIS recherche pour son service : négociation de matières premières destinées à l'alimentation du détail
SON RESPONSABLE EXECUTION
FORMATION : DROIT - Soc ECO - ESC. Il se verra confier la gestion administrative du service et assurera les relations avec les transitaires, les fournisseurs, les clients, les banques, les assurances...
- Première expérience du transit souhaitée.
- Anglais courant impératif.
Adresser C.V. et photo s/réf. M 5 001 à S.R.C. 57 rue de Richelieu 75002 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

DIVISION PRODUCTION FILMS ET TÉLÉVISION D'UN IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL

recherche

CHEF COMPTABLE ADJOINT

Il s'agit de seconder le chef comptable dans l'ensemble de ses activités, et tout particulièrement pour les opérations financières avec l'étranger.

Pour être candidat, il faut avoir une solide formation générale et comptable de base, ainsi qu'une expérience suffisante pour être rompu à l'ensemble des techniques modernes de comptabilité, notamment à l'utilisation de l'outil informatique. Préférence sera donnée aux candidats ayant la pratique des opérations financières internationales.

La connaissance de l'anglais est indispensable. (référence 2404).

SECRÉTAIRE du DIRECTEUR FINANCIER

Elle devra collaborer avec lui pour toutes les activités d'un secrétariat dynamique.

Pour être candidate, il faut avoir une bonne formation de base (niveau Bac minimum), une expérience suffisamment longue et diversifiée pour avoir acquis la maîtrise de toutes les tâches du secrétariat. Préférence sera donnée aux candidates ayant travaillé dans les services comptables ou financiers de multinationales, et aimant l'initiative et les responsabilités.

Anglais courant indispensable.

(référence 2405).

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

COOP

AU SERVICE DE 500 ENTREPRISES en matière d'information sur les systèmes informatiques L'ASSOCIATION C.X.P. recrute

UN INGÉNIEUR D'ÉTUDES INFORMATIQUES

(Réf. 01)

Formation d'ingénieur ou d'universitaire Le candidat se verra confier la responsabilité d'études originales sur les techniques informatiques (matériel et logiciel) les plus récentes. A terme, le candidat mènera, en parallèle, l'animation de séminaires, le poste nécessite une capacité d'autonomie certaine ainsi que des aptitudes à l'expression écrite et orale.

UN ATTACHÉ AUX RELATIONS EXTÉRIEURES

(Réf. 02)

Formation maîtrise de gestion ou équivalent Le candidat de niveau cadre sera chargé de la Communication avec les Utilisateurs de l'informatique : il se verra confier la responsabilité de fournir des informations sur les activités du C.X.P. et assurera l'animation de l'Association dans des salons professionnels. Des connaissances informatiques sont nécessaires.

Ces postes sont à pourvoir rapidement. Envoyer C.V. et photo en précisant la référence : C.X.P., 5, rue de Monceau, 75008 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

Ingenieur mécanicien

pour une direction technique

Il s'agit de seconder le chef comptable dans l'ensemble de ses activités, et tout particulièrement pour les opérations financières avec l'étranger.

Pour être candidate, il faut avoir une solide formation générale et comptable de base, ainsi qu'une expérience suffisante pour être rompu à l'ensemble des techniques modernes de comptabilité, notamment à l'utilisation de l'outil informatique. Préférence sera donnée aux candidats ayant la pratique des opérations financières internationales.

La connaissance de l'anglais est indispensable. (référence 2404).

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

INFORMATIENS

MAXIMISEZ VOTRE POTENTIEL AU NOTRE

La connaissance de l'anglais est indispensable. (référence 2405).

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Envoyer CV détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS, en rappelant la référence du poste.

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

LABORATOIRES DE MARCOUSSIS

Centre de Recherches de la C.G.E.

recrutent

1 ingénieur grande école

(X, MINES, Centrale, Polytechn. Zurich)

Pour assister directement le Directeur chargé de la définition et de l'exécution de programmes de Recherche et Développement portant sur les ECONOMIES D'ÉNERGIE et l'ÉNERGIE SOLAIRE.

Compétence confirmée en thermique indispensable. Connaissances en Electronique et en Informatique souhaitées.

Pour ce poste de haut niveau scientifique

Adresser votre lettre manuscrite + CV très détaillé + prétentions sous référence ES/1 aux LABORATOIRES DE MARCOUSSIS, CENTRE DE RECHERCHES DE LA C.G.E. - Route de Nozay, 91460 MARCOUSSIS.

SOCIÉTÉ DE PUBLICITÉ

recherche

- Pour son département affichage (média spécialisé).
- Excellent commercial ayant le sens du « terrain ».
- Pour son département conseil :
- un chef de publicité,
- une assistante - une secrétaire.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions sous n° 115.465 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Société financière

recherche

JEUNE INFORMATICIEN

- formation supérieure,
- débutant ou 1ère expérience,
- connaissance COBOL indispensable.

Après formation, il deviendra responsable d'un mini système WANG VS 80.

Envoyer C.V., photo et prétentions s/réf. 91/2 à notre Conseil pour ce recrutement : CIBI 2, rue Jean Lantier - 75001 PARIS

LTT

Filiale d'un très important groupe industriel, nous sommes spécialisés dans la recherche et l'industrialisation de systèmes de transmission. Nous développons nos services Études et Développement et recrutons de

Jeunes Ingénieurs Electroniciens

ENST, ESE, ISEP, ENSAM, ENSEM, ECAM, ...

Débutant ou ayant une première expérience professionnelle, vous souhaitez acquérir une compétence dans le domaine des techniques de pointe que nous développons : TRANSMISSIONS OPTIQUES, TRANSMISSIONS DE DONNÉES.

Après formation à nos produits et méthodes, vous participerez aux projets d'études et de développement de nouveaux équipements de transmission.

L'importance de notre groupe et ses structures internationales permettent d'offrir des perspectives de carrière très ouvertes dans les domaines, technique, commercial ou export.

Jean VIGREUX vous remercie de lui écrire à l'adresse suivante : LIGNES TÉLÉGRAPHIQUES ET TÉLÉPHONIQUES 1, rue Charles Bourseul - 78700 CONFLANS-STE-HONORINE

Jeune Ingénieur

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieur mécanicien

Diplômé grande école

visa pour une direction technique

Age d'au moins 30 ans, vous avez une expérience professionnelle de 5 ans min., soit dans un poste identique, soit à la Direction d'un B.E. ou d'un service méthodes industrielles dans des industries mécaniques à process à lignes automatisées. Vous y avez acquis la maîtrise de l'outil de production (respect des délais et normes de qualité, souci de l'organisation et de la rentabilité). L'homme de production que vous êtes nous intéresse mais plus encore, cette offre s'adresse à un homme de recherche et développement. En effet, votre mission première consistera à concevoir et réaliser les moyens d'industrialiser nos produits, à en optimiser la mise en œuvre par des procédés et des équipements de plus en plus performants, à promouvoir des techniques nouvelles afin que nous maintenions notre position de leader sur le marché. Filiale d'un groupe international, nous sommes implantés à l'Est de Paris (11h) et réalisons une entreprise à taille humaine (180 personnes). Notre spécialité: la cabine fine destinée à l'aéronautique, l'aérospatiale, l'aéronautique. Notre progression annuelle est de + 40 %.

Notre proposition vous intéresse ? Alors, adressez votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV détaillé, photo et salaire actuel sous référence 3980 HA à notre Conseil.

8 rue de la Tirelire - BP 111 - 51054 REIMS CEDEX.
58 avenue de Bagin - 75017 PARIS.

SELI MERO CONSULTANTS
Recrutement Structures et Communication

INFORMATIENS

ALLIEZ VOTRE POTENTIEL AU NOTRE

Votre formation supérieure complétée par une expérience de quelques années dans l'informatique vous permettent aujourd'hui de passer à la vitesse supérieure. Mettre tout votre potentiel dans une Société de Services de taille humaine, où les initiatives individuelles sont encouragées et où les interventions sont nombreuses et diversifiées, voilà ce que nous vous offrons.

Vous pourriez, suivant votre dimension personnelle, prendre chez nous dès le départ tout ou partie de projets dans le développement de systèmes de gestion et leurs réalisations. Votre formation ne sera pas limitée. Tous les atouts seront réunis pour vous permettre de nous accompagner dans notre évolution.

Si ces perspectives vous séduisent, merci de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence 21CM, à :



48 avenue Raymond Poincaré
75116 - Paris

International leader in the design, manufacture and marketing of automated analysis equipment seeks for the BUSINESS SYSTEMS DEPARTMENT of its International Division a

systems analyst/programmer

to assist the Business SYSTEMS MANAGER in the coordination and development of EDP activities in this multinational corporation. The position requires extensive experience in the design and implementation of interactive computer systems, and in-depth knowledge of IBM system 34 and RPG II. A knowledge of IBM system 38 would also be considered an advantage. Based in GARGES-LES-GONNESSES (10 km North of PARIS). Extensive foreign travel will be involved, therefore fluency in English is essential. Salary and conditions will correspond to the demanding nature of this position.

Suitably qualified candidates should apply to :
(please indicate salary requirements)
C. COLUSTRO - COMPAGNIE TECHNICON - BP 10 - 95330 DOMONT

TECHNICON

psycho-sociologue

études qualitatives - marketing

sema marketing recherche pour son département "Etudes Qualitatives", psycho-sociologue de formation universitaire ou grandes écoles ayant quelques années d'expérience des études qualitatives, si possible dans le domaine des services.

Adresser C.V. et prétentions à **Sema-Sélection** sous réf. 10315/M Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE.

sema selection

Paris - Lille - Lyon
Marseille - Toulouse

winterthur
assurances

Première Société étrangère
sur le marché français offre à de

JEUNES DIPLOMES DEBUTANTS

de l'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

(formation MIAGE ou équivalent) un poste d'

ANALYSTE

(formation ESCAE ou équivalent) un poste d'

ORGANISATEUR

dans le cadre du développement de son département informatique et organisation.

• Formation assurée.

• Lieu de travail : La Defense.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à :
Mademoiselle DILHAN - WINTERTHUR ASSURANCES
Tour Winterthur - Cedex 18 - 92085 PARIS-LA-DEFENSE

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

spécialisée dans
LE MATÉRIEL DE PESAGE

recherche pour son

DÉPARTEMENT CAPTEURS

INGÉNIEUR MÉCANIQUE

Il devra prendre en charge les études dans le domaine des capteurs.

Ce poste s'adresse à un ingénieur ayant acquis au moins deux ans d'expérience, si possible dans la métallurgie. De bonnes connaissances en analyse de contraintes seraient un atout supplémentaire de même qu'une bonne maîtrise de l'anglais.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous réf. 7.612 à PLAIN CHAMPS, 5, rue de Heider, 75009 Paris, qui transmettra.

Importante Société d'audit
et d'expertise comptable
Paris

recherche

experts-Comptables

Stagiaires

H.E.C. - E.S.S.E.C. - E.S.C.P. - I.E.P.
ou formation juridique

D.E.C.S. apprécié

ainsi qu'une première expérience dans une activité d'expertise ou d'audit

LIBRES RAPIDEMENT

Lettre manuscrite, C.V. et photo seront adressés sous référence : J 218, à :

COFINOR

49, boulevard de Courcelles - 75008 PARIS

Ingénieur d'Etudes Gentilly

ENERTEC

Schlumberger

Pour répondre au développement de nouvelles techniques de ses transformateurs de mesure Enertec Schlumberger recherche pour son établissement de Gentilly un Ingénieur d'Etudes. Au sein d'une équipe d'études, il sera chargé de la conception de réducteurs de mesure (transformateurs de courant et de tension).

La connaissance de la programmation en langage FORTRAN IV ainsi qu'une première expérience industrielle seraient appréciées.

Adresser lettre manuscrite + C.V. à notre conseil qui étudiera votre candidature en toute discrétion.

SRC Conseil en Recrutement

57, rue de Richelieu

75002 PARIS.

PARIS - LILLE - LYON

Banque de Dépôts PARIS

recherche

pour son DÉPARTEMENT des

PARTICULIERS

cadre commercial

spécialisé dans les différents produits de gestion de l'épargne.

Mission :

• développement de cette clientèle,

• participation à la conception et à la mise en place de produits orientés vers la gestion de patrimoine.

Pré requis :

• 25 ans minimum,

• formation supérieure type grande école de Commerce,

• expérience indispensable de plusieurs années dans la fonction,

• bon contact commercial,

• esprit imaginatif,

• poste évolutif.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 158-M au Service du Recrutement

CREDIT CHIMIQUE

20 rue Treillard 75008 Paris.

PARIS - LILLE - LYON

En forte expansion, au sein de la division

AVIONIQUE, notre département RCM, localisé

en proche banlieue sud, crée pour son important

Service « APPROVISIONNEMENT »

un poste de responsable de :

GESTION INFORMATISÉE

APPROVISIONNEMENT

- Rattaché au Chef de Service, en liaison avec la gestion de production, il participera à l'élaboration et à la mise en œuvre de systèmes de gestion informatisée dans le domaine des achats, de la gestion des stocks et des paiements.

- Il définira les cahiers des charges destinés au groupe d'études informatiques, les procédures d'utilisation et participera à la formation du personnel concerné.

Le Cadre Position II que nous recherchons a une expérience réussie de la gestion industrielle information et participera à la formation ou production et service connexes.

Merci d'envoyer C.V., photo et lettre au Service du Personnel 68, Avenue Pierre Brosolette, 92242 MALAKOFF Cedex.

THOMSON-CSF

La mécanisation postale

Adjoint au chef

du bureau

d'études mécaniques

L'offre :

- Responsable des techniques mécaniques et électromécaniques mises en œuvre dans nos matériels et en liaison avec les B.E. électrique et informatique vous serez :

- garant de l'utilisation des règles de l'art (standards, normes, élaboration des dossiers) pour remplir les cahiers des charges initiaux dans un meilleur compromis coût - performance.
- l'interlocuteur du client dans votre spécialité et le coordinateur des études sous-traitées à l'extérieur.
- responsable d'une équipe de 15 personnes.

Vous avez : une formation d'ingénieur A & M ou équivalent (ENI, ...).

- une expérience de 5 ans au moins dans des fonctions similaires et si possible dans le secteur des périphériques informatiques,

- un excellent niveau d'anglais, que vous avez utilisé au cours de votre expérience précédente.

Nous sommes : une société française tournée vers les technologies de pointe essentiellement spécialisée dans l'électronique et les Automatismes.

Notre acquis technique et notre notoriété nous conduisent sur tous les continents.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 11.361 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

115, rue du Bac 75007 PARIS - Tel. 544.38.29.

consultants marketing management

Nous souhaitons renforcer notre équipe et recherchons la collaboration d'un

INGENIEUR

DIPLOME GRANDES ECOLES, DOUBLE FORMATION

SOUSHAITABLE (MBA, INSEAD, ISA...)

ET/OU EXPERIENCE 2/3 ANS DANS L'INDUSTRIE

(MARKETING, GESTION, DISTRIBUTION).

Ce collaborateur devra progressivement prendre en charge des interventions de haut niveau en milieu industriel dans un cadre international.

Anglais et/ou Allemand courant indispensables.

Une présentation des activités de notre Société vous sera donnée à réception de votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. détaillé, adresse sous référence 5470-M à I.C.A., 5, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising

NEW YORK PARIS

la conception et les moyens d'une informatique d'avant-garde

INGENIEUR GRANDE ECOLE

Vous cherchez à affirmer votre potentiel dans une entreprise de premier plan qui vous fera participer à son évolution.

De Groupe de la Caisse des Dépôts et Consignations, le G.C.A.M. est une S.S.C.I. dont les activités sont en forte croissance (35% par an depuis plusieurs années) et dont les moyens financiers lui permettent d'entreprendre de grands projets.

Pratiquant une philosophie de management fondée sur la délégation des responsabilités, il vous propose de devenir

RESPONSABLE D'ETUDES

en vous confiant la prise en charge budgétaire et technique d'importantes applications de pointe - banques de données, réseaux - depuis l'élaboration du cahier des charges avec l'utilisateur jusqu'à la supervision de la réalisation.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 136 à Marie-Françoise ALETTI

G.C.A.M. - Tour Maine-Montparnasse - Boite Postale 185 - 75755 Paris Cedex 15.

G.C.A.M.

CIT

4kate

DÉPARTEMENT TRANSMISSION

recherche

INGENIEURS ORGANISATION

attachés au Service Organisation et Informatique

Ils seront chargés de missions comportant :

- l'analyse fonctionnelle d'organisations existantes ou à créer

- d'études d'opportunité ou de diagnostic

- la proposition et la mise en place des structures d'accueil (procédures circuits de documents)

- d'animation de groupes de travail.

Ces postes conviendront plus particulièrement à des Ingénieurs Grandes Ecoles, ayant une formation complémentaire en gestion (IAE, ICG ou similaire).

Une expérience antérieure (2 ans minimum) de l'organisation administrative et industrielle est indispensable.

Une connaissance de l'informatique répartie serait appréciée.

Lieu de travail : REGION DE TRAPPES (78).

Adresser C.V., photo et prétentions au Service Recrutement Cadres, sous référence LA/51 - 10 bis, rue Louis Lormand - B.P. 22

78320 LE MESSIN SAINT-DENIS.

Je tiens à...

OFFRES D'EMPLOI	1ère	2ème
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	53,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	1ère	2ème
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Dégrossie selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ NATIONALE recherche Pour ses services techniques : PARIS/PROVINCE JEUNES INGÉNIEURS

- Diplômés d'une grande école.
- Spécialité électronique ou électrotechnique, pour assurer l'étude et la réalisation d'équipements électriques.

Mobilité géographique exigée.

Envoyer C.V. photo, prétentions
sous n° 115.364 M RÉGIE-PRESSE,
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Chargé de RECRUTEMENT ET FORMATION

Nous sommes une entreprise de distribution, notre expansion est constante - magasins à Paris et en province - notre notoriété ne cesse de s'accroître au niveau national.

Nous recherchons pour notre siège (PARIS) UN JEUNE CADRE auquel nous confierons la responsabilité du recrutement et de la formation d'une partie de notre personnel.

Le candidat, âgé de 26 ans minimum, de formation supérieure (psychopédagogue, instituteur psycho-), apportera une première expérience similaire ou éventuellement une pratique du recrutement.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature s/réf. 216 à TRENDANCES, 41, avenue Friedland, 75008 Paris, qui nous les transmettra rapidement.

IMPORTANT FABRICANT D'EQUIPEMENTS ELECTRONIQUES recherche INGENIEUR GESTIONNAIRE de CONTRATS

Pratique nécessaire des marchés publics et des contrats internationaux dans les domaines de l'électronique et de l'Espace.

Expérience des réglementations exigée

Anglais courant indispensable.

Lieu de travail : BANLIEUE PARISIENNE

Envoyer C.V. manuscrit et photo à n° 21084 CONTEXTE
PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01,
qui transmettra.

IMPORTANT CABINET FRANÇAIS D'AUDIT ET D'EXPERTISE COMPTABLE recherche pour ses bureaux de PARIS et LYON DES COLLABORATEURS

- Ayant au moins :
- D.E.C.S.
- 2 ans de pratique en cabinet.
- Une langue étrangère sera appréciée.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à :

GDV 114, avenue Charles-de-Gaulle,
92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

IMPORTANT SOCIÉTÉ SECTEUR ELECTRONIQUE HAUTE PRECISION recherche pour la vente de balances, bascules, systèmes de pesage, et de dosage

TECHNICO-CIAUX

Région Parisienne - Région Lorraine
Niveau Bac technique

Expérience indispensable :
Vente sur le terrain de biens d'équipement
industriels ; connaissances industrie ali-
mentaire et grandes surfaces appréciées ;
connaissance automatique et régulation.
Rémunération :
Fixe + intéressement + frais.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à :
UNIPESAGE
Service du Personnel
68, Avenue Gambetta
93170 BAGNOLET

SERVICE DE DOCUMENTATION

recrute

INGENIEUR
EN SCIENCES DE LA TERRE
possédant formation ou expérience documentation
pour gestion et exploitation bases de données
informatiques.

LIEU DE TRAVAIL : BONDY.

Ecrire : ORSTOM

70, rue Route d'Aulnay, 93140 BONDY.

SOCIÉTÉ D'ARCHITECTURE

recherche

ARCHITECTE DIPLOMÉ

Age minimum 35 ans.

Ayant une expérience professionnelle complète d'au
moins 10 ans.

Très fort en conception, maîtrisant parfaitement les
techniques de construction.

Expérience dans bâtiments industriels, usines, laboratoires
de recherches et bâtiments administratifs.
Langue allemande ou anglaise souhaitée.

Ecrire avec C.V., photo, prétentions, tous renseignements
et références complets à SUTER ET SUTER S.A.R.L.
16, rue Saurin-Silic 256
94568 RUNGIS Cedex.

IMPORTANT ENTREPRISE DE TRAVAUX PUBLICS recherche pour Région Parisienne

Cadres Administratifs

2 à 3 ans d'expérience indispensables (ESCAE -
ICN - ED - HEC - etc...) pour prendre en charge
directement ou progressivement la responsabilité
comptable et administrative d'un ensemble
d'activités supérieures à 100 Millions de F.

Ecrire sous référence 3675 à L.T.P.,
31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris
Cedex 02, qui transmettra

VENDEUR DE TALENT

SOCIÉTÉ FABRICANT ET COMMERCIALISANT UNE COLLECTION
DE MONTRES HAUT DE GAMME
recherche

UN EXCELLENT VENDEUR

pour la commercialisation d'un produit de grande qualité
auprès d'un réseau d'horlogers bijoutiers sélectionnés.

Nous souhaitons rencontrer un homme
jeune disponible rapidement

L'expérience d'une activité commerciale
auprès d'un réseau horloger bijoutier
n'est pas indispensable.

RÉMUNÉRATION MOTIVANTE

Ecrire à RÉGIE-PRESSE n° T 030.730 M
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

VOUS AVEZ

- une bonne culture générale
- une forte personnalité
- le goût des contacts
- Vous cherchez un travail qui
vous laisse du temps libre.
- UN GRAND DE L'ÉDITION
- Vous offre :
- un travail, 4 heures par jour
- une technique de vente :
le téléphone
- le choix des horaires
- un produit de prestige.
- Lieu : proximité place Clichy
- Téléphone-nous au 261-39-66.

Champs-Élysées

ASSISTANTE DU DIRECTEUR

GÉRANCE IMMOBILIÈRE

Cet établissement bancaire
(20 personnes), filiale d'un pou-
voir groupé financier, gère un
important patrimoine
immobilier, industriel
et commercial.

Elle a pour mission de préparer
les travaux de traitement de la
gérance : préparations informati-
ques, suivi des règlements, re-
lations aux locataires, tenue à jour
des différents plannings, vérifica-
tion des comptes de charges, ré-
partition des profits locaux.
Elle doit connaître l'ensemble
des dossiers pour assurer les
relations téléphoniques avec les
locataires, syndicats, associés et
administrations. Elle est
secondée par une secrétaire.

Ce poste convient à une per-
sonne justifiant d'une expérience
d'environ 5 à 10 ans habitude à
gérer des dossiers administratifs,
juridiques ou financiers, et à
assurer un secrétariat
de direction.

L'expérience de l'immobilier
n'est pas indispensable.

Merci d'envoyer C.V. complet,
photo et rémunération actuelle
sous référence M 11577 A,
EGOR PROMOTON,
63, rue de Fontenay,
75008 Paris.

P.M.E. Engineering
de laboratoires
recherche

TECHNICIEN CHIMISTE
(STS ou DUT)

- Expérience 04 années indus-
trie chimie/produit/engins
- Anglais courant indispensable
- Expérience souhaitée char-
giers à l'étranger.
- Disponible rapidement.
- Poste à pourvoir sur Paris,
déplacement à l'étranger à
prévoir.

Env. s/réf. 7.685 le Monde Pub-
service ANNONCES CLASSEES
5, rue des Italiens, 75008 Paris.

GROUPE PRESSE
PROFESSIONNELLE
ELECTRONIQUE

Rach. pour son Département
vente publicités commerciale

CHEF
DE PUBLICITÉ

et
ADJOINT
PUBLICITÉ

Env. C.V., photo et prétentions à
n° 21.135 CONTEXTE Pub-
20, avenue de l'Opéra,
75040 PARIS Cedex 01 qui tr.

SIRTES

92100 BOULOGNE

INGÉNIEURS

Quelques années d'expérience.
Formation électronique ou
électrotechnique ou automatique
pour conseil et formation en
entreprise dans le domaine des
systèmes automatisés.
Langue étrangère appréciée.

Adresser C.V. et prétentions à
SIRTES, Tour Vendôme,
204, rond-point Pont-de-Sevres,
92516 BOULOGNE

SIRTES

92100 BOULOGNE

TECHNICIENS SUPERIEURS

Quelques années d'expérience.
Formation électrotechnique ou
électronique ou automatique
pour conseil et formation en
entreprise dans le domaine des
systèmes automatisés.
Langue étrangère appréciée.

Adresser C.V. et prétentions à
SIRTES, Tour Vendôme,
204, rond-point Pont-de-Sevres,
92516 BOULOGNE

SIRTES

92100 BOULOGNE

INGENIEUR METHODES

(Fabrication mécanique)
Pour conseil et formation en en-
treprise.
Expérience 5 années minimum.
Anglais souhaité.

Envoyer C.V. et prétentions à
SIRTES, Tour Vendôme,
204, rond-point Pont-de-Sevres,
92516 BOULOGNE

SIRTES

92100 BOULOGNE

TECHNICIEN SUPERIEUR METHODES

(Fabrication mécanique)
de bon niveau

pour conseil et formation en en-
treprise.
Niveau B.T.S.
Expér. entreprise 5 années min.
Anglais souhaité.

Envoyer C.V. et prétentions à
SIRTES, Tour Vendôme,
204, rond-point Pont-de-Sevres,
92516 BOULOGNE

96 - SURVILLIERS

Sté vente par catalogue
en forte expansion rech.
Anglais souhaité.

Envoyer C.V. et prétentions à
SIRTES, Tour Vendôme,
204, rond-point Pont-de-Sevres,
92516 BOULOGNE

ASSISTANTE

Gestion de STOCK
28 ans minimum
Expérience souhaitée
de la gestion de stocks.
Ecrire avec C.V. + photo
M. WATINE - J.F.G.
B.P. 24 - 95470 FOSSES.

ASSISTANT D'ÉTUDES

120 à 140.000 F brut annuel.
Prépar. et suivi des financements
des opérations menées pour le
compte de tiers (Etat,
Sociétés, etc.).

FORMATION ÉCONOMIQUE
SUP. EXPÉRIENCE
"APPRÉHENSION DES
FINANCES
LOCALES, STATISTIQUES
Etc. avec C.V. + photo à :
St. Guillot d'Amiens, de la ville
nouvelle de St-Quentin-en-
Yvelines, 78184
ST-QUENTIN-YVELINES, Cedex.

Adresser C.V. et prétentions à
SIRTES, Tour Vendôme,
204, rond-point Pont-de-Sevres,
92516 BOULOGNE

ORGANISME PROFESSIONNEL NATIONAL

PARIS

CADRE

Formation juridique
et économique

10 ans d'expérience domaine
social (problèmes emploi) re-
cherche, prévoyance, etc.),
dans administrations
ou départements
de grande entreprises.

Envoyer C.V. avec lettre manus-
crite, photo et prétentions à
n° 31.382 M. BLEU, 41, av. du
Château, 94300 Vincennes.

SOCIÉTÉ SERVICES

INFORMATIQUE
BATIMENT

PARIS

ANALYSTES- PROGRAMMEURS

Pratique du Basic
indispensable. Connaissance
CPM appréciée.

Pour développement
d'application de deva
et gestion sur
micro-ordinateurs.

Envoyer C.V. avec lettre, photo
et prétentions à : n° 31.381
M. BLEU, 41, avenue du
Château, 94300 Vincennes.

SOCIÉTÉ SERVICES

INFORMATIQUE
BATIMENT

PARIS

INGENIEUR

2 à 3 ans d'expérience
entreprise souhaitée.

Pour développement
et diffusion de logiciel
de devis et gestion
sur mini et micro-ordinateurs.

Envoyer C.V. avec lettre,
photo et prétentions
à : n° 31.380 M. BLEU 41, av.
du Château, 94300 Vincennes.

SOCIÉTÉ SOFECOME recherche

pour son département con-
tainers, polyester, contraplaque,
métaux.

UN JEUNE INGENIEUR
de formation mécanique pour
aider la direction technique
(bureau d'études).

Envoyer C.V. avec photo,
4, avenue Laurent-Coty,
92808 ASNIERES cedex.

SOCIÉTÉ COMMERCIALE
PARIS 118, recherche

JEUNES DIPLOMÉS
B.T.S./D.U.T. DE COMMERCE
INTERNATIONAL
ou équivalent

pr prospection marchés appro-
visionnement et consommation.
Anglais indispensable, petite
expérience souhaitée.

Adr. C.V., prêt, en le n° 20.682
à CONTEXTE Publicité,
20, av. de l'Opéra, Paris-1^{re}.

RESPONSABLE SERVICE CLIENT

A AUBERVILLIERS

dans société moyenne de dis-
tribution d'équipements électro-
niques, filiale d'un des premiers
groupes américains. Il sera
chargé de la supervision de la
facturation, de la relation et du
recouvrement. Expérience poste
similaire obligatoire.

Anglais nécessaire.
Connaiss. comptabilité et infor-
matique appréciées. Salaire en
fonction de l'expérience.

Env. lettre manuscrite avec C.V. à
FELLOV/STORING
69, rue de la Goutte-d'Or,
93300 AUBERVILLIERS.

CABINET
INTERNATIONAL
D'AUDIT

recherche
assistants haut niveau, mini-
mum 2 années cabinet, D.E.C.S.
anglais, rémunération en rap-
port, possibilité évolution ca-
rière. Adresser C.V. et prêtent.
sous le n° 31.631 M à BLEU,
17, rue Labat,
94300 VINCENNES.

Etablissement sous contrat
recherche

PROFESSEUR
ENSEIGNEMENT COMMERCIAL
et
PROFESSEUR

E.F.S.
SUPPLÉANTS
Adresser C.V., 28, avenue du
Pr.-Wilson, 94230 CACHAN.

IMPRIMERIE DE TRANSPORTS
INTERNATIONAL A BOISGY (53)
recherche de toute urgence

UN AFFRETEUR CONFIRMÉ

Env. C.V. et prêt. s/réf. 11354
à PIERRE LICHOU S.A. B.P. 220
75063 PARIS Cedex 02
qui transmettra.

BUREAU D'ÉTUDES
PARIS 8^e
recherche

INGENIEUR
DEBUTANT
SUP-AÉRO, Centrale,
SUP-ELEC
ou équiv. option électronique,
exclusivement.

Env. avec C.V. et prêt. à SERAT,
20, rue de la Beaune,
75008 PARIS.

NORTON, producteur leader mondial dans son domaine, recherche :

JEUNE ASSISTANT COMMERCIAL

Formation souhaitée ESC Province.
80 % du temps en clientèle sur toute la France.

Avenir assuré et élargissement du bricolage, pédagogie,
travailleur, débrouillard et excellent contact.

Allemand et anglais souhaités pour évolution
rapide.

Excellente formation assurée. Frais réels.
Avantages sociaux.

Siège 25 kilomètres N.-O. Paris.

Adresser C.V., photo et prétentions à :
NORTON S.A. - Service du Personnel
route de l'Ambassadeur - 78702 Conflans

ANALYSTE PROGRAMMEUR

Expérience confirmée
IBM 34/38 ou S1

AMBITIEUX

Possibilité prendre
direction technique SSOCI
Dynamique, s'implantant à :

PARIS

Ecrire s/réf. 703723 M à :
RÉGIE PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

RECHERCHE ASSISTANT (E) DU CHEF TRAITEMENT V.P.C.

- Chargé(e) du contenu, recouvrement, assurances
d'expéditions, relations avec la comptabilité et les
revendeurs.

Expérience de traitement V.P.C. et de travail en liaison
avec un ordinateur indispensable.

Niveau bac + 2 mini ou équivalent.
Disponible rapidement.

Envoyer C.V. et prétentions à Mme HELLMUTH,
67, avenue de Wagram, 75017 PARIS.

Important bureau d'études recherche INGENIEUR ECONOMISTE

pour études de transport
avant min. 5 ans expérience.
Env. C.V. sous réf. n° 8.398
à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle
75003 Paris Cedex 02
qui transmettra.

Seu plein expansion rech.
un V.P.P. exclusif pour
suivi et entretien clientèle
(hypermarchés) secteur Paris
+ milieu région parisienne.
Env. n° 03141 P.A.S.V.P. 37, rue
du Gal Foy, 75008 PARIS.

Organisme de Formation
recherche

ANIMATEURS
EN INFORMATIQUE
Envoyer C.V. à : COGESSOR,
31, rue d'Anversdorm,
75008 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

secrétaires

secrétaire STENOGRAPHE

formation professionnelle

Centre de formation

RECHERCHE

ANALYSTE PROGRAMMEUR

ASSISTANT (E) DU CHEF TRAITEMENT V.P.C.

INGENIEUR ECONOMISTE

GESTION 2000 INGENIEUR

ANIMATEURS EN INFORMATIQUE

INFORMATIONS « SERVICES »

TROISIÈME AGE

Un calendrier précis par des mesures précises

Au mois de novembre 1981, M. Franceschi, secrétaire d'Etat chargé des personnes âgées, annonçait qu'une série de mesures était en projet pour améliorer la qualité de vie et les ressources des personnes âgées.

Parmi celles-ci, un certain nombre de dispositions individuelles ont pris effet dès le 1^{er} janvier 1982, et la date du 1^{er} juillet 1982 a été choisie comme butoir pour les dernières décisions.

Tout d'abord, la « récupération sur la succession » d'une personne âgée ayant bénéficié soit de l'allocation supplémentaire de la Sécurité sociale, soit de l'aide sociale pour l'aide ménagère, se fera, dorénavant, à partir d'un actif successoral de 250 000 F et non plus de 150 000 F. Cette décision concerne l'ouverture des successions pour les décès postérieurs au 1^{er} janvier 1982. Comme par le passé, l'évaluation de l'héritage demeure plus avantageuse pour le monde agricole — on ne prend en compte que 70 % de sa valeur — et le seul de récupération, par voie de conséquence, passe à 357 142 F.

Cette modification vise que le F.N.S. ou l'aide ménagère ; il n'y a aucun changement pour la récupération en cas d'aide sociale attribuée pour l'hébergement de la personne âgée qui est toujours possible dès le premier franc hérité.

En matière de fiscalité, les familles qui hébergent une personne âgée titulaire de la carte d'invalidité (même délivrée pour 1982), bénéficieront d'un demi-part supplémentaire de quotient familial pour le calcul de leurs impôts de 1981 (1). De même, les personnes âgées de plus de soixante-cinq ans, titulaires d'une pension de guerre ou de la carte de combattant auront droit à une demi-part de quotient familial en sus. Cette disposition est étendue à leurs veuves âgées de soixante-cinq ans.

Entre le 1^{er} janvier et le 1^{er} juillet 1982, l'allocation-logement devrait être attribuée aux personnes résidant en section de cure médicale des maisons de retraite.

Pensionnés et veuves
Enfin, au 1^{er} juillet 1982, environ un million de pensionnés et un million de personnes veuves devraient voir leur situation améliorée.

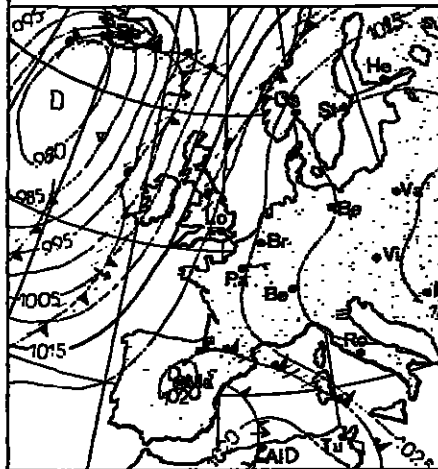
En premier lieu, il s'agit de majorer les pensions liquidées avant le 31 décembre 1974, communément appelées « avant loi Boulin ». Ces pensions ont été calculées sur des paramètres défavorables par rapport à ceux qui furent appliqués ultérieurement (taux de 40 % et non 50 % ; cent vingt trimestres et non cent cinquante ; salaires des dix dernières années et non des dix meilleures). Des augmentations successives ont déjà été accordées pour « rattraper » le préjudice subi. Mais le gouvernement

CHRISTIANE GROILIER.

(1) La carte d'invalidité est délivrée pour toute infirmité entraînant au moins 80 % d'incapacité permanente. La demande est à adresser au bureau d'aide sociale, accompagnée d'un certificat médical détaillé.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 18.01.82 A 0 h G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le lundi 18 janvier à 0 heure et le mardi 19 janvier à 24 heures :

Persistance de hautes pressions sur l'Europe centrale. Le courant perturbé circulant sur le proche Atlantique et les îles Britanniques n'intéressera que faiblement les côtes de la Manche et de l'Atlantique.

Mardi, le temps restera doux pour la saison, toutefois, des Ardennes à l'Alsace et au Languedoc des gelées nocturnes de -2 à -4 seront encore observées. Elles atteindront -8 à -10° sur nos régions de l'Est et seront accompagnées de brouillards givrants.

Des Landes à la Bretagne et aux Flandres, le temps sera très nuageux avec de faibles pluies éparpillées, principalement près des côtes. Les vents du sud seront modérés à assez forts.

Sur le pourtour méditerranéen, les nuages bas seront nombreux. Des pluies résiduelles matinales pourront se produire sur le Roussillon et la Corse. Au cours de la journée des éclaircies se développeront.

Ailleurs, après les brouillards matinaux, le temps sera le plus souvent ensoleillé.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, le 18 janvier 1982 à 7 heures, de 1024,4 millibars, soit 151,8 millimètres de mercure.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 17 janvier :

DES DÉCRETS

● Autorisant la participation financière de l'Etat au capital de la société anonyme dénommée Fonds national de garantie.

● Fixant le plafond des ressources fiscales des régions pour 1982.

DES ORDONNANCES

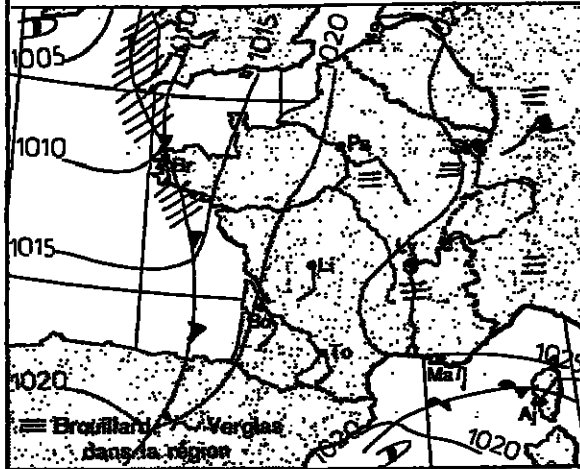
● Relative à la prise en charge par l'Etat de certaines cotisations de Sécurité sociale au bénéfice d'entreprises opérant une forte réduction de la durée du travail en vue de faciliter la cessation anticipée d'activité.

● Relative à la durée du travail et aux congés payés.

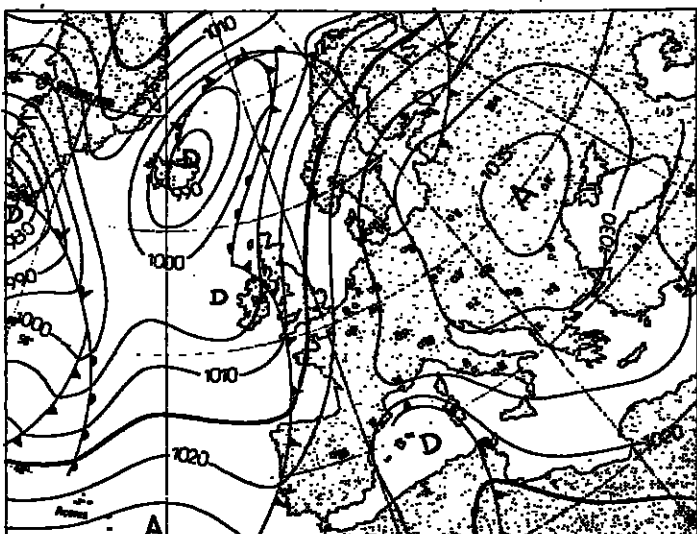
UNE CIRCULAIRE

● Portant modification de la circulaire du 6 août 1980 relative aux investissements directs français à l'étranger et aux investissements directs étrangers en France, modifiée par les circulaires des 5 février, 2 avril et 21 mai 1981.

PRÉVISIONS POUR LE 19-1432 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 18 JANVIER, A 0 HEURE (G.M.T.)



Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 17 janvier ; le second, le minimum de la nuit du 17 au 18 janvier) : Ajaccio, 11 et 7 degrés ; Biarritz, 14 et 5 ; Bordeaux, 14 et 6 ; Bourges, 12 et 2 ; Brest, 10 et 9 ; Caen, 13 et 2 ; Cherbourg, 11 et 5 ; Clermont-Ferrand, 14 et 1 ; Dijon, 7 et -3 ; Grenoble, 11 et -2 ; Lille, 6 et -3 ; Lyon, 9 et 0 ; Marseille-Marseille, 15 et 11 ; Nancy, 1 et -9 ; Nantes, 15 et 6 ; Nice-Côte d'Azur, 14 et 10 ; Paris-Le Bourget, 7 et 1 ; Pau, 13 et 3 ; Perpignan, 12 et 10 ; Rennes, 13 et 6 ; Strasbourg, -5 et -11 ; Tours, 15 et 4 ; Toulouse, 13 et 8 ; Pointe-à-Pitre, 26 et 21.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 17 et 10 degrés ; Amsterdam, 9 et -3 ; Athènes, 14 et 5 ; Berlin, -4 et -9 ; Bonn, 4 et -6 ; Bruxelles, 10 et 0 ; Le Caire, 16 et 7 ; Les Canaries, 19 et 14 ; Copenhague, -2 et -8 ; Dakar, 21 et 18 ; Genève, 2 et -1 ; Jérusalem, 11 et 2 ; Lisbonne, 14 et 7 ; Londres, 8 et 3 ; Madrid, 13 et 5 ; Moscou, -4 et -7 ; Nairobi, 27 et 16 ; New-York, -16 et -18 ; Palma-de-Majorque, 17 et 8 ; Rome, 12 et 5 ; Stockholm, 0 et -9 ; Téhéran (non parvenu).

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

DÉCLARATION D'ABSENCE

Cabinet de M^r RICHARD, avocat 8, square de Port-Royal, 75013 Paris

Les conjoints LEGRAND ont déposé au Tribunal de Grande Instance de PARIS une requête afin de faire déclarer l'absence de Jeanne Thérèse LEGRAND, née le 18 avril 1901 à PARIS (19), disparue depuis 1917 de son dernier domicile à PARIS (19), 28, rue Sébastien-Mercier.

PARIS EN VISITES

MARDI 19 JANVIER

« L'Opéra de Paris », 13 h 15, marchés, statue de la danse, Mme Pernec.

« Musée Christofle et histoire de l'orfèvrerie », 14 h 30, hall métro Saint-Denis, Mme Allaz.

« Musée Galliera », 15 h 10, avenue Pierre-1^{er}-de-Serbie, Mme Bachelier.

« La Mosquée », 15 h, place du Puits-de-l'Ermitte, Mme Hulot.

« Hôtel de Lauzun », 15 h 17, quai d'Anjou, Mme Legrégoise (Caisse nationale des monuments historiques).

« Mexique d'hier et d'aujourd'hui », 14 h 15, Petit Palais (approche de l'art).

Cristallerie de Baccarat, 15 h, 30 bis, rue de Paradis (connaissance d'ici et d'ailleurs).

« Hôtel des Monnaies », 14 h 30, 11, quai Conti (P.-Y. Jaslet).

« Marais », 14 h 30, métro Saint-Paul (résurrection du passé).

Place des Vosges, 14 h 30, 1, place des Vosges (E. Romann).

CONFÉRENCES

17 h 45, 3, rue de Lisbonne, M. R. Peyrefitte : « Alexandre Le Grand » (entrée libre).

18 h 30, 121, rue de Lille, Mme F. Pieters : « La ménagerie de Stadhouder Guillaume V et les dessins d'Aert Schouman » (Institut néerlandais).

19 h 30, Amphithéâtre Bachelard, Sorbonne, 1, rue Victor-Cousin, docteur J.-P. Ruesse : « Apprendre à se nourrir » (université populaire de Paris).

20 h, 26, rue Bergère, M. J. Haab : « La lumière du Gral ; une symbolique actuelle » (L'homme et la connaissance).

20 h 30, 5, rue Lagillière, M. P. Poulain : « L'alchimie chinoise et le taoïsme » (nouvelle Acropole).

20 h 30, boulevard de Port-Royal, MM. M. Barrière, G. Arnel, L. Puisseux, J.-C. Zerbib : « Le nucléaire et la prolifération des armes atomiques » (centre Rechi).

FORMATION PERMANENTE

INITIATION PROFESSIONNELLE

Le lycée technique d'Etat organise des stages gratuits et rémunérés d'initiation socio-professionnelle pour des jeunes de dix-huit à vingt-six ans sans emploi ayant le niveau B.E.P.C. ou ayant terminé le deuxième cycle secondaire et entrepris une ou deux années d'études supérieures.

* Lycée Raspail. Tél. : 322-11-61 ; poste 22.

RÉGIONALISME

VIVE LE BRETON. — L'Association des élèves et étudiants de breton, créée le 7 octobre 1981, a pour but de promouvoir l'enseignement du breton dans les établissements publics de la région parisienne. * M. Ronan Remel, 72, rue Deauville, 92700 Colombes, tél. : 780-46-37.

(Publicité)

CONFÉRENCE SUR LA SCIENCE CHRÉTIENNE :

« LA LOI ROYALE DE LA BIBLE »

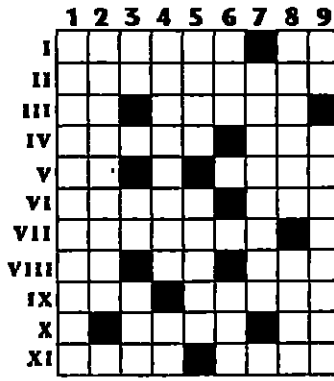
« Nous trouvons dans la Bible un trésor inépuisable de vérités spirituelles concernant Dieu et l'homme », dit John D. Timpon, conférencier de la Science Chrétienne, qui parlera au Salon d'Orsay de l'Hôtel Milieu, 18, avenue de Suffren, 75015 Paris, le mardi 19 janvier 1982, à 20 heures (entrée libre, garderie assurée pour les enfants).

Sa conférence, intitulée : « La Loi Royale », est centrée sur les Écritures, indiquant que les « trésors spirituels » de la Bible sont accessibles à tous et peuvent être vécus et compris.

Un point important de la conférence est l'exposé de M. Timpon sur l'enseignement chrétien : « Tu aimeras ton prochain comme toi-même », M. Timpon expose que la Science Chrétienne, fondée en 1879 par Mary Baker Eddy, a apporté à la compréhension de l'homme chrétien une contribution unique. « La forme la plus élevée de l'homme, que Jésus pratiquait de façon si pure, est de voir l'homme comme Dieu le voit. »

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3106



HORIZONTALEMENT

I. Ce que l'on ne nous donne pas toujours, auquel cas, il faut s'en faire une. Préposition. — II. En dépit de son nom, on ne saurait taxer ce dur d'anticléricalisme. — III. Fil. L'une de ses curiosités est dite carrée, l'autre ronde. — IV. Trou dans l'écorce et dans les Causses. Hautes résidences du grand duc. — V. Sigle d'une entreprise recevant de ses moutons le produit de leurs filatures. Revers faisant perdre la face. — VI. Groggy à la suite peut-être, d'un punch trop corsé. Vieil adversaire du nudisme. — VII. Petite flotte mouillant aux abords des côtes. — VIII. En automne. Copulative. Chevalier authentique ou « chevalière » en toc. — IX. Le cuisinier en pince pour la jardinière. Une touche de poudre peut suffire à la faire éclater. — X. Les Romains ne le voyaient qu'en Mars. Dans l'addition comme dans la sous-traction. — XI. Plume verte inconnue de la bibliothèque rose. Besogne de sicaire.

VERTICALEMENT

I. Barboteuses d'enfant. — 2. Relation poétique. — 3. Apparaît dans la vérité comme dans l'absolu. Le plus court d'un trio de grands sibériens. Homme de robes. — 4. Fromage que l'on peut obtenir en échange de quelques pots-de-vin. Résidence du curé d'Ars. — 5. Victime d'un manque de considération. Finale, pour des chorales de meeting entre camarades. — 6. Met un terme à toute chose bonne ou mauvaise. Point d'arrivée d'un éternel retour. — 7. Court à l'étranger. — 8. Met à l'abri le riche produit de certains fauchés. L'une est vitale aux poissons, l'autre capte la friture. — 9. Personnel. Chasser le canard.

Solution du problème n° 3105

Horizontalement
I. Blanchisserie. — II. Lavaret. Amantes. — III. Ovine. A.M. Pion. — IV. Codas. Lapa. Eloi. — V. Nic. Caissières. — VI. Or. Resquille. Ta. — VII. Aia. Ur. Los. On. — VIII. Expédiée. Ars. Se. — IX. Inox. Signaler. (C.F. : « Renard ».) — X. Oc. Le. Nu. L. — XI. Égoïstes. Sait. — XII. Vil. Tenus. Te. — XIII. Éverest. Abél. — XIV. Ne. Artiste. Hère. — XV. Été. Raillerie.

Verticalement
I. Bloc-notes. Évent. — 2. Lavoir. Ogive. — 3. Avide. Apicole. — 4. Nana. Rien. Rai. — 5. Crescendo. Sitr. — 6. Hé! As. IX. Test. — 7. Italique. Sentir. — 8. Masures. Su. Sa. — 9. Sa. Psi. II. Sati. — 10. Empaillasses. Bel. — 11. Rai. Elorn. Age. — 12. Intéressant. Thé. — 13. Étole. Latier. — 14. Enostose. Ré. Ri. — 15. Os. Anerie. Bée.

GUY BROUTY.

Prix champion!

par mois

Citroën Visa II

* Exemple proposé par Citroën jusqu'au 31 février 1982 : dépôt de 2289 F, crédit sur 60 mois 284,74 F, valeur de rachat en fin de crédit 6280 F, coût total option d'achat comprise est de 5 ans 53 464,40 F TTC. VISA II Spécial année modèle 83 : 31 900 F (prix 82 en mai 82 33 000 F).

Exemples fournis avec promesse de vente, sans réserve d'acceptation du dossier et carte crédit. Conditions offertes notamment par C.I.V. SOVAC.

CITROËN TOTAL CITROËN

FAITS ET CHIFFRES

BOURSE INTERBANCAIRE DES DIVIS

TAUX DES EURO-MONNAIES

LEX PARTAGE

SERVICE TELE / PARIS 01 340 21 67

Le Monde

économie

AGRICULTURE

POUR LA CAMPAGNE 1982-1983

La Commission européenne propose une hausse moyenne des prix de 9 % environ

De notre correspondant

Bruxelles (Communauté européenne). — La Commission européenne doit approuver, ce lundi 18 janvier, ses propositions de réajustement des prix agricoles pour la campagne 1982-1983. L'exercice se complique du fait que les ministres des affaires étrangères des Dix débattent, en même temps que de la compensation budgétaire à accorder au Royaume-Uni, de quelques problèmes agricoles, dont celui de l'engagement du règlement laitier. Or il ne sont pas parvenus à conclure leurs travaux le 15 janvier et se reverront le 25. Faut-il les attendre ? La tendance dominante à la Commission était de ne rien faire. Il est vrai que, s'agissant du volet agricole, l'enjeu de ce qui reste encore en discussion devant les ministres est plutôt modeste.

Les propositions de prix préparées par la Commission sont conformes aux principales orientations précédemment arrêtées par celle-ci : des augmentations de prix communes modérées — elles se situent en moyenne autour de 9 % — sensiblement moins fortes pour les céréales que pour les produits animaux.

L'idée est de rendre ainsi les céréales communautaires plus compétitives, en rapprochant leurs prix de ceux des prix intérieurs des céréales aux Etats-Unis, et de favoriser par là même le développement de l'usage de produits de substitution importés (maïs, gluten de maïs, son). Diverses dispositions visant à mieux maîtriser ces importations sont également recommandées. Pour être en mesure de mieux contrôler l'évolution du volume des importations et éviter, par conséquent, l'apparition d'excédents, il serait proposé de fixer un objectif de production. Les services suggèrent, toutes céréales confondues (à l'exception du blé dur), 119,5 millions de tonnes. Dans le cas où la production de 1982 dépasserait ce seuil, l'augmentation applicable aux prix garantis pour la campagne suivante, 1983-1984, serait délibérément limitée. Dans le même esprit, il est également proposé de fixer un objectif de production (2 031 000 tonnes) pour le colza.

En ce qui concerne les produits laitiers, les propositions des services devront probablement être revues, afin de tenir compte des orientations données par les ministres des affaires étrangères. Ceux-ci, constatant que la situation sur le marché laitier est pour l'instant plutôt favorable, ont accepté de différer l'application de nouvelles contraintes ou

disciplines visant à réduire la production. La participation des agriculteurs aux dépenses de soutien du marché en 1982-1983 resterait donc limitée à la taxe de co-responsabilité fixée à 2,5 % du prix indicatif. Ce qui reste en cause au niveau des ministres des affaires étrangères, c'est la nature de l'effort à consentir pour alléger le poids que représente cette taxe sur le revenu des petits producteurs.

Voici, pour les principaux produits, les ajustements de prix proposés par les services de la Commission et que celle-ci devrait normalement confirmer ce lundi :

● **Les produits végétaux.** — Prix de référence du blé blancher (il s'agit du prix payé aux producteurs qui portent leurs moissons à l'organisme d'intervention) : + 6,8 % ; prix de référence pour le blé fourrager : + 5,8 %. L'ajustement est substantiel. Il correspond à la volonté de la Commission de mieux différencier les qualités boulangères et celles destinées au bétail. Prix d'intervention de l'orge et du maïs : + 5,8 %. Prix minimum de la betterave et prix d'intervention du sucre : + 9 %. Prix d'intervention du colza : + 9 % ; prix d'intervention du tournesol : + 12 %.

● **Produits animaux.** — Prix indicatif du lait : + 9 % ; prix d'intervention du beurre : + 5,8 % ; prix d'intervention de la poudre de lait écrémé : + 9,18 %. Prix d'intervention du bœuf et du veau : + 6 %, auxquels viendraient s'ajouter 3 % le 7 décembre 1982. Prix de base du mouton et du porc : + 9 %.

Les services de la Commission prévoient une réduction substantielle des montants compensatoires monétaires appliqués par la R.F.A. (+ 5 %), par les Pays-Bas (+ 4,3 %) et par le Royaume-Uni (+ 4 %). Ces M.C.M. avaient été fortement relevés lors du dernier ajustement des prix de référence, en octobre 1981. Les M.C.M. positifs jouent, on le sait, comme des taxes à l'importation et des subventions à l'exportation. Leur élimination rapide constitue l'une des principales revendications du gouvernement français. Les ministres de l'Agriculture des Dix, qui se réunissent mardi 19 janvier à Bruxelles, devraient avoir un premier échange de vues sur les propositions que s'apprête à adopter la Commission.

PHILIPPE LEMAITRE.

FAITS ET CHIFFRES

Affaires

● **Un nouveau délégué général à l'Entreprise et au progrès.** — L'organisation patronale Entreprise et progrès vient de nommer M. Jean-Claude Guibal délégué général. M. Guibal — quarante et un ans, ancien élève de l'ENSA — est d'autre part délégué général de la Fédération des industries ferroviaires. (Rens. : Entreprise et progrès, 34, avenue Marceau, 75008 Paris ; téléph. : 720-60-42.)

● **Les investissements de Toyota en 1982.** — Toyota Motor vient d'annoncer que ses investissements prévus pour 1982 s'élèveront à 200 milliards de yens (1,3 milliard de dollars), soit une

somme équivalente à celle de l'an dernier. Le premier constructeur automobile japonais compte augmenter de 21 % les crédits consacrés à la recherche technologique — notamment dans l'électronique automobile et dans le développement de la traction avant — qui atteindront 527 millions de yens, soit 45 % du total des investissements. — (A.F.P.)

Social

● **Les négociations salariales pour 1982 dans la fonction publique** (2 500 000 fonctionnaires, 1 500 000 agents des collectivités locales) débuteront le 19 janvier entre M. Le Pors, ministre de la fonction publique, et les sept fédérations de fonctionnaires.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ has +	Rep.	en Rep.	+ has +	en Rep.	+ has +	en Rep.
\$ E.-U. ...	5,8945	5,8985	+ 78 + 100	+ 85 + 128	+ 15 + 125		
\$ can. ...	1,9770	1,9785	+ 7 + 94	+ 25 + 125	+ 127 + 13		
Yen (100) ...	2,0855	2,111	+ 109 + 221	+ 244 + 235	+ 1540 + 1117		
D.M.	2,5388	2,5416	+ 102 + 124	+ 125 + 228	+ 982 + 678		
Franc (100) ...	2,5388	2,5416	+ 102 + 124	+ 125 + 228	+ 982 + 678		
F.R. (100) ...	14,3022	14,3024	+ 628 + 207	+ 1271 + 854	+ 4370 + 3126		
S.B.	2,1021	2,1025	+ 175 + 216	+ 222 + 250	+ 933 + 1062		
L. (1 000) ...	4,7472	4,7525	+ 254 + 189	+ 232 + 239	+ 1053 + 1051		
£	11,9020	11,9152	+ 0 + 98	+ 7 + 125	+ 78 + 156		

TAUX DES EURO-MONNAIES

D.M.	S 2/8	10 3/8	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16
\$ E.-U. ...	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2
Franc (100) ...	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4
F.R. (100) ...	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4
S.B.	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4
L. (1 000) ...	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4
£	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4
\$ français ...	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

TÉLEX PARTAGE

ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.21.62

AFFAIRES

AU « GRAND JURY R.T.L.-LE MONDE »

« Ce début d'année est dramatique pour les entreprises françaises »

déclare le président du C.N.P.F.

Invité à l'émission « Le grand jury R.T.L.-Le Monde », le 17 janvier, M. Yvon Gattas, président du C.N.P.F., après avoir rappelé les craintes que lui inspirent les nationalisations, notamment en ce qui concerne la sous-traitance, a évoqué l'emploi :

« C'est un des exemples caractéristiques où, avec une finalité à peu près identique avec le gouvernement, nous observons sur les moyens pour atteindre ces objectifs. En effet, le gouvernement traite l'emploi spécifiquement ; il le traite comme une maladie particulière ; mais malheureusement, il n'est pas, pour cette maladie, d'antidépresseurs sélectifs », a déclaré M. Gattas, avant d'ajouter :

« Nous ne sommes pas très optimistes dans ce domaine : les chefs d'entreprises français, que j'essaie de représenter, ont quand même très pessimisme. Ce début d'année 1982 est tout de même dramatique pour les entreprises françaises. L'année 1981 a été un « creux historique » — le mot n'est pas moi — pour les résultats financiers des entreprises et pour la situation financière des entreprises. Les entreprises françaises n'ont jamais été aussi économes qu'actuellement. »

Après avoir indiqué que le C.N.P.F. n'avait « quelques espoirs » dans la formule des contrats de solidarité, M. Gattas a abordé le « rapport Auroux » sur les droits des travailleurs en déclarant : « À partir de finalités fort symboliques, ce rapport présente des propositions qui sont beaucoup trop nombreuses. N'oubliez pas que l'ensemble du rapport Auroux comporte cent trente points, ce qui n'est pas rien. Il s'agit donc d'une réglementation infernale sur un sujet sur lequel presque tout le monde est d'accord. Si le C.N.P.F. et les entreprises sont d'accord sur presque tous les points pris séparément, ils sont en désaccord sur ce qui se passera dans les entreprises et on appliquera simultanément et massivement ces cent trente mesures. Il s'ensuivra une formalisation dans les entreprises et l'on aboutira à des contraintes brutales. »

NEUBAUER

PEUGEOT - TALBOT

Conditions exceptionnelles jusqu'au 30 janvier 1982

VOTRE TALBOT 82 MOINS CHÈRE

RACHAT DE VOTRE VOITURE PLUS CHER

M. GERARD - Tél. : 821-60-21

Il y a 5 ans Wang a révolutionné le traitement de textes. Et aujourd'hui tout le monde a encore 5 ans de retard.

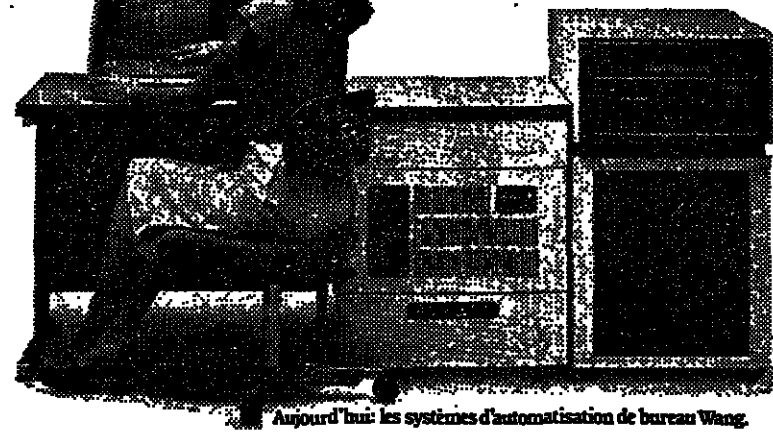
Il y a cinq ans, nous avons révolutionné le traitement de textes en lançant la première machine de traitement de textes aussi facile à utiliser qu'une machine à écrire. Avec en plus, un écran-télé qui affichait ce que vous tapiez.

Il y a cinq ans déjà, si vous vouliez corriger des fautes, ajouter ou effacer des mots, ou remanier des paragraphes entiers, c'est tout simplement sur l'écran que vous obteniez tout cela. En quelques secondes. Quand vous désiriez sortir un document définitif, une imprimante séparée bourdonnait discrètement à 200 mots-minute. Et vous pouviez stocker jusqu'à 120 pages d'informations sur une petite disquette.

Les gens étaient déjà si contents de notre traitement de textes qu'aujourd'hui, Wang est le premier dans le monde.

Plus de 50.000 entreprises dans le monde utilisent nos systèmes pour gagner du temps et de l'argent. Du petit comptable en Finlande au grand fabricant d'appareils stéréo de Francfort. De fait, 85% des 500 entreprises classées par le magazine Fortune.

Cette expérience nous aide à toujours améliorer la productivité de tous les types d'affaires. Elle nous a aussi aidés à développer le seul système de traitement de textes qui permette de passer d'un poste de travail unique à un



Aujourd'hui les systèmes d'automatisation de bureau Wang.

système tolérant plus de cent vingt-huit postes (selon les cas). En intégrant les capacités de traitement de textes, de traitement de données et de courrier électronique. Et voilà pourquoi nous conservons cinq ans d'avance sur tout le monde.

WANG

Rendre le monde plus efficace.

JWP 60/LM 1183

Coupon-réponse : si vous souhaitez assister à une démonstration du traitement de textes Wang, téléphonez à (01) 360.22.11 ou bien, renvoyez ce coupon-réponse à :

Wang France, Tour Galilée 1
78 Avenue Galilée, 93174 Bagnotex Cedex.

Nom _____

Fonction _____

Société _____

Adresse _____

Code Postal _____

Téléphone _____

Je tiens à...

SOCIAL

Près de 300 000 personnes ont bénéficié du plan Avenir jeunes pendant le second semestre de 1981

Le Plan Avenir jeunes a bénéficié, du 1^{er} juillet au 31 décembre 1981, à 296 546 personnes, indique une étude du ministère du travail. Le troisième pacte pour l'emploi avait concerné, durant la même période de 1980, 304 488 demandeurs d'emploi, mais la comparaison est rendue difficile, souligne la Rue de Grenelle, en raison des modifications législatives intervenues dans le nouveau dispositif. Ainsi, en cas d'embauche avec exonération de 50 % des charges sociales patronales, l'employeur doit garantir au salarié un maintien d'un an, au lieu de six mois, dans l'entreprise : c'est pourquoi, cette formule est aujourd'hui moins prise des patrons. Du second semestre 1980 au second semestre 1981, le nombre d'embauches effectuées, en vertu de cette disposition, a diminué de 10,7 %. Il en est de même, pour des raisons analogues, des stages ou entreprises, qui ont baissé de 10,9 % et de 8,4 %.

Enfin, le ministère constate « un net déplacement des niveaux de formation ». En septembre et octobre 1981, près de 39 % des

De septembre à octobre 1981

LE NOMBRE DE LICENCIEMENTS POUR RAISONS ÉCONOMIQUES A AUGMENTÉ DE 19,3 %

En octobre 1981, 28 820 salariés ont fait l'objet d'une autorisation de licenciement pour raisons économiques, contre 24 154 en septembre, soit une augmentation de 19,3 %, indique le ministère du travail. Mais, par rapport à octobre 1980, où 30 323 travailleurs avaient été licenciés pour ces mêmes motifs, on enregistre une baisse de 5 %.

Ces licenciements ont été opérés dans 9 648 établissements, en octobre 1981, soit une progression de ce nombre d'entreprises de 2,7 % par rapport à septembre, et de 6 % par rapport à octobre 1980. D'octobre 1980 à octobre 1981, on note une baisse du nombre moyen de licenciés par établissement, qui passe de 5,3 à 2,9.

ÉTRANGER

LA POLITIQUE BUDGÉTAIRE ET MONÉTAIRE DU GOUVERNEMENT REAGAN MET EN DANGER SON PROGRAMME ÉCONOMIQUE, ESTIME LE CONFERENCE BOARD.

Le Conference Board, institut de recherches économiques du monde des affaires, estime que, sans un meilleur dosage, la politique budgétaire du gouvernement Reagan risque de « mettre gravement en danger son programme de redressement économique ».

Dans une étude publiée lundi 18 janvier, le Conference Board estime même possible que la récession en cours soit, en raison de la politique gouvernementale, suivie rapidement d'une autre récession. « Si la reprise attendue déclenche le boom prévu des investissements », écrivent les experts du Conference Board, « on assistera à une collision entre les besoins financiers du secteur privé, des déficits budgétaires majeurs et la politique monétaire restrictive. A moins qu'un dosage plus équilibré de la politique financière du gouvernement ne soit soigneusement mis en œuvre, il s'ensuivra vraisemblablement une nouvelle et importante escalade des taux d'intérêt et, en fin de compte, une autre récession prématurée. » — A.F.P.

Après la réunion à Key-Biscayne

LES PAYS INDUSTRIALISÉS FERONT TOUT POUR ÉVITER UN RETOUR AU PROTECTIONNISME

Les principaux partenaires du commerce mondial (États-Unis, C.E.R., Japon, Canada) ont signé, samedi 16 janvier à Key-Biscayne en Floride, « l'extrême grand » de la situation des échanges internationaux et ont affirmé leur intention de tout faire pour éviter un retour au protectionnisme.

Comme on s'y attendait, la réunion n'a pas débouché sur des propositions concrètes. Elle a permis une meilleure compréhension des « pressions politiques » tendant à un renforcement du protectionnisme, pressions « dues à l'aggravation du chômage, de l'inflation et des déficits des balances des paiements » dans les pays industrialisés, a indiqué M. Brock, représentant spécial de M. Reagan pour les affaires commerciales.

Un consensus s'est dégagé, a précisé M. Brock, afin que tout soit fait pour « renforcer le GATT » (accord général sur le commerce et les tarifs douaniers). — (A.F.P.)

La hausse des prix en Israël a été en 1981 de 10,5 %, contre 13,2 % en 1980. L'indice des prix pour le mois de décembre 1981, a augmenté de 5,2 % par rapport à novembre.

ÉNERGIE

L'approvisionnement en gaz de la France

- Les discussions avec l'Algérie s'avèrent délicates
- Les négociations avec l'U.R.S.S. reprennent

Gaz de France reçoit, du 18 au 22 janvier, une délégation soviétique pour une négociation « non stop » sur le contrat de fourniture de 8 milliards de mètres cubes par an — pendant vingt-cinq ans — de gaz sibérien. Lors de la précédente rencontre — début décembre 1981 — la signature du contrat, facilitée par l'accord intervenu entre les Soviétiques et les Allemands de l'Ouest, semblait proche. La délégation d'U.R.S.S. a pourtant semblé peu pressée de signer. Depuis lors, la crise polonaise a vu se renforcer les pressions de responsables français qui craignent un accroissement de la dépendance gazière de la France à l'égard de l'Union soviétique et qui jugent déplacé, dans les circonstances actuelles, d'aider ce pays à se développer par des prêts à bas taux d'intérêt et la fourniture de matériel, y compris de haute technologie. Dans ces conditions, Soyuzgas Export va peut-être être plus désireux de signer. Quelles seront les directives données par le gouvernement à Gaz de France ? M. Attali, conseiller auprès de M. Mitterrand, interrogé par Europe 1 sur ce contrat, a affirmé : « La part de l'énergie dans notre dépendance énergétique à l'égard de l'Union soviétique sera inchangée dans ce contrat (le gaz se substituant au pétrole). Elle sera de l'ordre de 5 %, ce qui ne doit pas être considéré comme un événement majeur. »

La Sonatrach algérienne a donné instruction à la société américaine El Paso qui assure les fonctions d'assistance technique à l'usine d'Arzew GNL 1 de préparer quatre lignes de liquidation de gaz pour le début du mois de février, annonce la revue le Pétrole et le gaz (P.G.A.) dans son numéro du 15 janvier. Ainsi, avec un an de retard, le troisième contrat gazier qui lie la France et l'Algérie et qui porte sur 5 milliards de mètres cubes par an devrait-il entrer en vigueur. Le terminal de Montoir-de-Bretagne, qui était prêt à recevoir des méthaniers dès mars 1981 — il avait d'ailleurs reçu un bateau à cette époque, — va enfin être utilisé.

Autant dire que les négociations françaises et algériennes ne peuvent pas échouer. Ils ont jusqu'à la fin de janvier pour se mettre d'accord.

Pourtant, tout ne se passe pas aussi bien qu'on pourrait l'espérer. Les ministères des relations extérieures des deux pays avaient, en décembre, défini l'enveloppe globale des contrats gaziers — un prix un peu supérieur aux prix actuels du marché — et décidé du principe de la création d'un fonds de développement auquel serait attribué une partie de cette somme (de développement et non de codéveloppement, ce qui signifie que l'argent affecté à ce fonds ne servira pas forcément à acheter des biens français).

Il reste deux négociations à mener à bien. En France, il s'agit de savoir la part du prix payé aux Algériens qui sera assurée par Gaz de France et celle qui sera sur le budget de l'État. L'entreprise nationale algerienne qui se charge ne soit pas trop élevée. Ne serait-ce que vis-à-vis des autres vendeurs comme les Pays-Bas ou la Norvège (1). Le contrat néerlandais, par exemple, contient une clause de renégociation que l'on peut assimiler au principe du vendeur le plus favorisé.

Avec l'Algérie, d'autre part, il faudrait désormais définir les règles précises de l'indexation et, selon P.G.A., d'une prime à la régulation.

(1) Pour les neuf premiers mois de l'année 1981, les consommations françaises ont été couvertes pour 25,4 % par le gaz du Sud-Ouest, à 29,9 % par les Pays-Bas, à 15,6 % par l'Algérie, à 14,8 % par l'U.R.S.S., à 9,9 % par la mer du Nord et à 4,2 % par l'Allemagne fédérale.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CREDIT COMMERCIAL DE FRANCE

emprunt à taux variable de F 300 millions

Prix d'émission : le pair soit F 3000 par obligation.
Jouissance : 15 février 1982.
Durée : 8 ans.
Intérêt : variable, égal à la moyenne des taux de rendement à 7 émissions des emprunts garantis et assimilés émis par l'État.
Intérêt minimum garanti : 11%.
Amortissement : en totalité à la fin de la 8^e année, soit le 15 février 1990.
Amortissement anticipé : autorisé par rachats en Bourse.

Parallèlement à cette émission le CCF propose un **emprunt à taux variable de F 100 millions**

Prix d'émission : le pair soit F 2000.
Intérêt : variable, égal à la moyenne des taux de rendement à 7 émissions des emprunts garantis et assimilés émis par l'État, majorés de 0,5 % de sa valeur.
Durée : 8 ans.
Amortissement : en totalité à la fin de la 8^e année, soit le 15 février 1990.
Amortissement anticipé : autorisé par rachats en Bourse.

La note d'information qui a été remise de la CCF, 108,177 rue de la République, 93000 Paris 13, est disponible aux agences de la CCF, 108,177 rue de la République, 93000 Paris 13.

INTERSÉLECTION FRANCE SICAV

L'assemblée générale ordinaire qui s'est réunie le 15 janvier 1982 sous la présidence de M. François Tabard a approuvé les comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1981. Rappelons que la SICAV s'est engagée depuis le 1^{er} septembre 1978 à détenir 60 % au moins d'actions françaises pour faire bénéficier ses actionnaires des avantages de la loi du 13 juillet 1978 (dite Monory).

Au cours de cet exercice, la valeur liquidative de l'action est revenue de 180,56 F à 276,47 F, soit un gain de 10,1 % à rapprocher de la baisse de 10,7 % subie par l'indice C.A.G. de la Bourse de Paris pour la même période ; en ajoutant le dividende net par action versé en janvier 1981, la répartition pour l'actionnaire est alors limitée à 4,5 %. L'actif est, pour sa part, en nouvelle progression, passant de 1 994,9 millions de francs à 2 194,9 millions de francs au cours de l'exercice ; il est actuellement de plus de 2,6 milliards de francs.

Le compte de résultat fait apparaître un bénéfice distribuable de 143,3 millions de francs permettant la mise en paiement d'un dividende net de 11,67 F assorti d'un crédit d'impôt de 3,95 F, soit un revenu global de 15,62 F (en progression de 11,0 % sur celui de l'exercice précédent) qui est la base de la valeur liquidative ex-coupon au 30 septembre 1981. Assure un rendement de 8,76 % contre 7,5 % l'année dernière. Le dividende sera mis en paiement le 30 janvier 1982, contre remise du coupon n° 20 aux détenteurs des banques fondatrices : — Société Générale ; — Société Générale Alsacienne de Banque ; — Société Centrale de Banque ; — Société Séquanaise de Banque.

Les actionnaires d'Intersélection France pourront, jusqu'au lundi 19 avril 1982 inclus, réinvestir le dividende net en souscrivant des actions de la SICAV sans droit d'entrée.

Schlumberger a annoncé, le 12 janvier 1982, que les formalités d'acquisition de la société Applicon par Schlumberger sont terminées. Par la même occasion, Schlumberger a annoncé la mise en place d'une nouvelle unité qui réunit Applicon et Manufacturing Data Systems Inc. (M.D.S.I.) en un seul groupe nommé Systèmes Assistés par ordinateur.

M. Donald W. Pedersen, président d'Applicon, prend la direction de ce groupe.

Applicon fournit des services de conception assistée par ordinateur utilisés principalement par les industries électronique et mécanique. M.D.S.I., dont le siège est à Ann Arbor dans le Michigan, fournit des services liés à l'utilisation d'ordinateurs en vue d'améliorer les procédés de fabrication, notamment par l'automatisation de programmes de machines-outils à commande numérique.

MAQUETTISTES

Copies couleurs
Qualité photographique professionnelle.
FORMAT 21x29,7 cm 29,7x42 cm 24x34 cm — 5 minutes
ETRAVE 38 Av. DAUMESNIL PARIS-12 — 347.21.32

NIVEAU BAC (ou plus)

Par une formation intensive à plein temps de 360 heures dans le programme terminaux connectés à un ordinateur Hewlett-Packard 3000, vous pouvez devenir

PROGRAMMEURS-ANALYSTES
Tests d'aptitude préliminaires.
Institut du groupe

SERIC
Premier spécialiste français sur matériel informatique Hewlett-Packard.
Renseignements et inscriptions : Tél. 562.43.20.
Institut SERIC, Etablissement privé d'enseignement continu 32 rue de Perrière 75008 Paris.

AGF GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE

SITUATION DES SICAV AU 31 DÉCEMBRE 1981

	C.I.F.	A.G.F.I.M.O.	A.G.F. 5000 60 % minimum en actions françaises (1)	A.G.F. INTERPOND
Nombre d'actions au 31 décembre 1981 (actions de 100 F nominales)	787 181	1 942 255	800 943	490 984
Actif net par action	562,33	247,01	167,83	267,04
Actif net total	442 923 530,82	479 739 576,52	134 410 238,50	128 511 770,19
Répartition de l'actif (en pourcentage) :				
— Disponible	3,91	3,88	4,83	2,39
— Obligations françaises	26,97	26,97	31,48	45,48
— Obligations étrangères	3,15	0,67	—	46,63
— Actions françaises	18,17	35,34	61,81	3,97
— Actions étrangères	37,12	11,59	2,65	—
Rappel :				
— Dividende par action de 100 F nominal :				
— Montant net et avoir fiscal	33,59 + 2,89	20,46 + 0,95	12,31 + 2,34	17,32 + 0,47
— Date de paiement	15 AVRIL 1981	15 AVRIL 1981	15 AVRIL 1981	15 AVRIL 1981

Souscriptions : Services des Transferts, 87, rue de Richelieu - 75002 PARIS CEDEX 02. et Banque Générale du Phénix, 31, rue Lafayette - 75008 PARIS.

(1) Loi du 13 juillet 1978.

LES MARCHÉS FINANCIERS

LA VIE DES BOURSES

LES MARCHÉS FINANCIERS

LA VIE DES BOURSES

COURSE DE PARIS 15 JANVIER

LA VIE DES BOURSES

LES MARCHÉS FINANCIERS

LA VIE DES BOURSES

MAI

LA VIE DES BOURSES

LES MARCHÉS FINANCIERS

LA VIE DES BOURSES

FORMATION

Quelques programmes disponibles dès le 1^{er} FÉVRIER 1982

sofragem-ordisor

l'Informatique Responsable

QUALITEZ-VOUS... PROGRAMMEUR DE GESTION

Session de 20 programmeurs de gestion du 1^{er} MARS au 22 JUIN 1982

624 heures d'enseignement dont 324 de pratique ASSEMBLEUR et COBOL sur rétro-IBM 3081

10 terminaux connectés à des enseignants de l'Université de Paris

Prix : 30.000 F H.T.

Encadrement par M. MICHEL TREVES (1) 341.66.66

Michel TREVES

sofragem ordisor 6, place du Colonel-Bourgoin - 75012 PARIS - Tél. 341.66.66

Demander des renseignements à adresser à sofragem ordisor - Département

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Ville : _____ Téléphone : _____

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. NORD-SUD : « Pénurie ou surabondance d'éléments monétaires ? », par Yves de Kermadec ; « La grande mise en demeure », par Vincent Cosmo ; « Pour un fonds international de garantie », par M.-T. Dinwarte.

ÉTRANGER

- 3-4. LA « NORMALISATION » EN POLOGNE
- Nouvelle rencontre entre les représentants de l'Église et de l'État.
 - Le pape condamne « les sphères d'hégémonie ».
4. EUROPE
- ITALIE : les communistes siciliens accueillent diversement la « troisième voie » proposée par M. Berlinguer.
 - ESPAGNE : libération du père du chanteur lésien.
- 4-5. AMÉRIQUES
- FRANCOPHONIE
 - 7. AFRIQUE
 - MAROC : les efforts du Polisario pour rompre la main de sécurité entourent le « Sahara utile » ont échoué.

POLITIQUE

- 8 à 11. LA DÉCISION DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL SUR LA LOI DE NATIONALISATION.
- Neuf séances de travail et trente pages d'analyse.
 - Les trois banques mutualistes pourraient échapper à la nationalisation.
- 12-13. Les quatre élections législatives partielles.
14. RÉGIONS. — BRETAGNE : où faire passer « l'autoroute électrique à 400 000 volts » ?

SOCIÉTÉ

15. SCIENCES : le fin du Colloque national sur la recherche et la technologie.
- ÉDUCATION : en marge du rapport de la commission du bilan sur l'enseignement, une vive polémique oppose M. Léonard Schwartz et le Syndicat national des instituteurs.
16. JUSTICE.

CULTURE

17. THÉÂTRE : le Songe d'une nuit d'été, à Chailly.
- CINÉMA : diptyque Festival d'Avoriaz.
20. RADIO-TELEVISION. — VU : « Tristes samedis ».

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. « La politique du gouvernement Mauroy est-elle keynésienne ? », par Michelle de Mourguès.
22. « Reagan-Kennedy : des politiques budgétaires analogues », par Pierre Pascal.
23. L'accord multilatéral : Concus a été bien accueilli.
24. « A travers les revues étrangères », par Daniel Vitry.
25. ENTRE VENTS ET MARÉES : New-York « offshore ».

SPORTS

26. FOOTBALL : le tirage au sort de la Coupe du monde.
- TENNIS : Ivan Lendl remporte le « Masters ».

ÉCONOMIE

45. AGRICULTURE : la Communauté européenne propose une hausse moyenne des prix de 9 %.
- AFFAIRES.
 - SOCIAL.
 - ÉNERGIE : l'approvisionnement en gaz de la France.

RADIO-TELEVISION (201) INFORMATIONS « SERVICES » (44) : Météorologie ; « Journal officiel » ; Mots croisés. Annonces classées (27 à 43) ; Carnet (118) ; Programmes spectacle (118-119) ; Bourse (177).

Le numéro du « Monde » daté 17-18 janvier 1982 a été tiré à 515 383 exemplaires.

(Publité) TELEVISIONS PRIX FANTASTIQUES

- Magnifiques TV N° 8 à 20 à partir de 150 F
- Magnifiques TV couleur RADIOLA ou THOMSON, à partir de 350 F
- Reproduction des anciens téléviseurs Garantie totale pièces et main-d'œuvre jusqu'à 6 mois
- Tél : 651 44-92 651 44-93

A B C D E F G

Deux mois après la tentative d'attentat contre le chargé d'affaires

UN DIPLOMATE AMÉRICAIN EST ASSASSINÉ A PARIS

Un diplomate américain, M. Charles R. Ray, attaché militaire adjoint de l'ambassade des États-Unis, a été assassiné, lundi matin 15 janvier, à Paris. Les circonstances de cet attentat rappellent celles qui ont été commises le 12 novembre 1981 à Paris, contre M. Christian Chapman, alors chargé d'affaires américain à Paris. M. Chapman avait échappé à son agresseur. Le secrétaire d'État américain, M. Alexander Haig, avait, à l'époque, mis en cause la Libye, mais celle-ci s'était affirmée « totalement étrangère » à cette affaire.

M. Charles R. Ray a été tué vers 9 h. 10, lundi, alors que, venant de quitter son domicile du 2, boulevard Emile-Augier, à Paris (16^e), il se dirigeait, seul, vers son automobile garée 150 mètres plus loin. C'est à mi-parcours qu'un homme seul a tiré sur lui, d'une distance de 5 mètres, sans doute alors que les deux hommes allaient se croiser, une seule balle, selon les premières indications, de calibre 7,65, qui a atteint le diplomate au front. M. Ray est mort immédiatement.

Un témoin, entendu par les policiers de la brigade criminelle, a donné un signalement, assez vague,

du meurtrier. Il s'agissait d'un homme jeune, aux longs cheveux, très mal vêtu, qui s'est enfui à pied en direction de la chaussée de la Muette.

M. Ray, qui était âgé de quarante-trois ans, marié et père de deux enfants, était lieutenant-colonel. Il était en poste à l'ambassade américaine, à Paris, depuis dix-huit mois.

Ce meurtre survient un peu plus de deux mois après la tentative d'assassinat contre M. Chapman, le 12 novembre 1981. Le chargé d'affaires américain avait également été attaqué par un homme seul alors qu'il sortait de son domicile parisien pour monter dans sa voiture. Le terroriste avait vidé le chargeur d'un pistolet 7,65 en direction du diplomate, qui avait pu se protéger derrière sa voiture. Toutefois, les enquêteurs ont noté que le signalement de l'auteur de l'attentat contre M. Chapman était très différent de celui donné par le témoin du meurtre de M. Ray. Le premier était un homme grand, cheveux courts et bien vêtus.

Ce lundi en fin de matinée, l'ambassadeur des États-Unis se refusait à tout commentaire. Après l'attentat contre M. Chapman, on avait appris que les principaux diplomates en poste à Paris s'étaient vu proposer par les autorités françaises une protection rapprochée. L'ambassade n'avait alors manifesté que peu d'en-

thousiasme à ce sujet. M. Chapman lui-même n'était pas protégé. M. Ray non plus, et il n'était pas armé.

Le 12 novembre, quelques heures après l'attentat contre le chargé d'affaires à Paris, M. Alexander Haig, secrétaire d'État, avait déclaré : « Nous avons plusieurs rapports provenant de sources dignes de confiance qui indiquent que M. Kadafi a fondé, encouragé, entraîné des groupes terroristes ayant des activités allant contre les vies et le bien-être des diplomates américains. Je pense que cela montre, une fois encore, l'urgence de s'attaquer à ce problème (Kadafi) de façon efficace, prudente, mais sans équivoque ».

La Libye avait immédiatement rejeté ces accusations, les déclarant « dénuées de tout fondement ».

● M. François-Mitterrand a adressé un télégramme à l'ambassadeur des États-Unis lui indiquant qu'il demandait au gouvernement américain de faire passer tous les moyens nécessaires pour élucider les circonstances du crime. Le chef de l'État écrit : « Je tiens à vous faire part de mon émotion après la lâche attaque qui vient de coûter la vie au lieutenant-colonel Charles Ray. Je vous prie de présenter mes condoléances à votre famille et à la famille du lieutenant-colonel Ray ».

Les actions terroristes contre des Américains en Europe

Le 25 juin 1979, la voiture du général Alexander Haig, commandant en chef des forces de l'OTAN en Europe, explosa, près de Mont, en Belgique. Le général Haig sort indemne de cet attentat, revendiqué par un commando Andreas Bader, de la Fraction armée rouge. Plusieurs attentats ont eu lieu en 1981 contre les forces américaines en Allemagne fédérale : en particulier, le 31 août, une explosion à la base de Ramstein (Château-Palatin), quartier général des forces aériennes de l'OTAN pour la région Centre-Europe, fait une quinzaine de blessés. Cet attentat est revendiqué par la Fraction armée

rouge, de même que l'action visant le général Frederick Kroesen, commandant en chef des forces terrestres américaines en Europe : le 15 septembre, à Heidelberg, sa voiture est attaquée au lance-roquettes — le général Kroesen ne doit la vie sauve qu'à un blinde de son automobile.

En Italie, à la fin du mois d'octobre 1981, M. Maxwell Rabb, ambassadeur des États-Unis à Rome, est rappelé à Washington après qu'un complot libyen contre sa personne ait été découvert. Selon les Américains, cet attentat aurait été préparé par Tripoli après l'incident

serien du golfe de Syrte : le 19 août 1981, deux avions libyens avaient été abattus par des appareils américains qu'ils avaient aperçus au large de la Sicile. Le 12 novembre 1981, M. Christian Chapman, chargé d'affaires de l'ambassade des États-Unis en France, échappa à un attentat : un inconnu tira plusieurs coups de feu dans la direction sans l'atteindre.

Le 27 décembre 1981, en Italie, les Brigades rouges enlèvent le général américain James Dozier, commandant en chef adjoint des forces de l'OTAN en Europe du Sud. Il n'a toujours pas été retrouvé.

En Italie

LES BRIGADES ROUGES AURAIENT ENVISAGÉ UNE ATTAQUE DU SIÈGE DE LA DÉMOCRATIE CHRÉTIENNE A ROME.

Rome (A.F.P.). — Le plan d'attaque du siège de la démocratie chrétienne (D.C.) à Rome, saisi après la capture de Giovanni Senzani, chef de la colonne romaine des Brigades rouges, prévoyait la mort d'au moins quatre-vingt personnes. Cette attaque devait être filmée en direct par les caméras de la télévision d'État, à Rome, le 17 janvier le quotidien Il Giorno (proche du gouvernement).

L'attaque était prévue pour le 22 janvier, date de l'ouverture des travaux du conseil national du parti. Une dizaine de brigadistes devaient s'installer au siège de la D.C. on se faisait passer pour des techniciens de la télévision, à l'aide de fausses cartes d'accréditation. Dans leur sac, ils auraient des grenades et deux mitrailleuses. Des grenades à gaz soporifiques, le tout dissimulé sous leurs « outils de travail ».

Tous devaient être prêts à 13 h 30, heure où débute le journal télévisé. Au moment où commençait le « direct » sur la salle du conseil, qui contient près de quatre cents personnes, les membres du commando dispersés autour de la salle lanceraient leurs grenades et prendraient les partisans sous le feu de leurs mitrailleuses. Apparaissant, quelques membres du commando auraient immobilisé les opérateurs de la télévision et maintenu les caméras braquées sur la salle. Dans le même temps, quinze autres brigadistes auraient lancé une opération de diversion de l'extérieur.

Toute l'opération devait durer quatre minutes et demie, selon le plan révélé par le quotidien, qui estime qu'elle devait faire au moins quatre-vingt morts, sans perte pour les B.R.

● Le groupe armé « Ory » a revendiqué l'explosion, dimanche 17 janvier, d'un engin qui a causé d'importants dégâts dans une succursale du Crédit lyonnais, Voltaire, dans le 11^e arrondissement, ainsi que le dépôt, dans la même voie, d'un autre engin qui, lui, a pu être désamorcé devant une succursale du Crédit lyonnais.

Selon le correspondant anonyme qui s'est adressé à l'A.F.P., ces deux « actions » s'inscrivent dans le cadre de la campagne de soutien aux membres de l'Armée secrète arménienne pour la libération de l'Arménie (ASALA) actuellement détenus en France et qui demandent le bénéfice du régime politique.

En France

LE CHOMAGE A AUGMENTÉ DE 23,4 % DE DÉCEMBRE 1980 À DÉCEMBRE 1981.

Fin décembre 1981, on recensait 2 014 400 demandeurs d'emploi non satisfaits, en données observées, soit une hausse de 0,1 % par rapport à novembre, mais une hausse de 23,4 % par rapport à décembre 1980. En données corrigées des variations saisonnières, on en comptait 1 871 780, soit une augmentation de 1,4 % en un mois et de 23,8 % en un an.

Ces statistiques, définitives pour le mois de décembre, publiées ce lundi 15 janvier, recitent, en hausse, les estimations du ministère du travail (« le Monde » du 6 janvier), qui faisaient état de 2 019 000 chômeurs en données brutes et de 1 878 000 en données corrigées. Cette très légère diminution du chômage est, en données observées, habituelles à cette époque de l'année, mais elle est en nette baisse par rapport à l'année dernière, où l'on avait enregistré une hausse de 1,2 %. Mais le chômage masculin continue de s'aggraver : la part des hommes dans le total des demandeurs d'emploi est de 49,5 % contre 46,9 % il y a un an.

● Un jeune cambrioleur tué. — Un gardien de la paix, âgé de vingt-sept ans, est tué au commissariat de police du quatrième arrondissement à Paris, où il est chargé de la sécurité dans le métro, a été tué après-midi 14 janvier, par un jeune cambrioleur d'origine camerounaise, âgé de seize ans, qui s'était introduit dans son appartement en compagnie d'un complice. Une bagarre a éclaté entre les trois hommes, et le policier, dont l'identité n'a pas été révélée, a fait feu, blessant mortellement l'un des cambrioleurs habitant Belleville-sur-Seine (Rhône). L'autre a pris la fuite et n'a pu pour l'instant être retrouvé. Le gardien de la paix a été inculpé, vendredi, de coups et blessures ayant entraîné la mort sans intention de la donner et placé en liberté sous contrôle qu'il est en état de légitime défense.

● Vingt-trois hauts fonctionnaires colombiens ont été inculpés pour avoir vendu deux cents enfants à l'étranger, essentiellement en Europe, 2-5 après officiellement, samedi 16 janvier, à Bogotá. Une enquête a permis d'établir que des employés du ministère des affaires étrangères, de l'Institut des affaires sociales, du département administratif de la sécurité, et des notaires, avaient violé les normes légales pour faciliter l'adoption de mineurs. Ils sont accusés d'avoir falsifié des passeports, des visas, de certificats d'adoption et des registres d'état civil pour faciliter, contre une rémunération, l'adoption d'enfants colombiens par des familles européennes. — (A.F.P.)

A LYON

Une trentaine de syndicalistes C.G.T. d'une section d'entreprise rejoignent la C.F.D.T.

M. Krasucki, secrétaire confédéral de la C.G.T., a fait justice, à sa façon, des bassesses de l'audiovisuel et de la presse : à propos des conflits internes de la centrale. Devant les délégués de sept cents unions locales réunis en fin de semaine à l'Unité, le numéro deux de la C.G.T. a souligné la nécessité de ne pas confondre les contestataires qui ont « des activités hostiles, délibérées et organisées de l'extérieur » et ceux qui « respectent les règles de la C.G.T. et expriment une opinion critique ». A Lyon, cependant, une trentaine de militants d'une section d'entreprise, exclus de fait du syndicat des métaux C.G.T., ont annoncé leur adhésion à la C.F.D.T.

De notre correspondant régional

Lyon. — « Est-ce qu'il y a trop d'adhérents à la C.G.T. pour qu'on refuse du monde ? » Une trentaine de syndicalistes de l'entreprise Far (électro-réchauffeur) a posé cette question brutale au cours d'une récente conférence de presse, faisant suite au refus du Syndicat des métaux C.G.T. des troisième et sixième arrondissements de Lyon de délivrer les cartes 1982 à une section partiellement renouée. Des divergences de stratégie lors d'un conflit en janvier puis en juillet 1981 ont, semble-t-il, entraîné un divorce irrémédiable entre la base du syndicat de l'entreprise et les responsables départementaux. Parmi les sources de friction, la plus récente est relative à la position confédérale sur la Pologne. Cette opposition s'est ajoutée à un désaccord à propos de l'interprétation du suicide de Mme Gergette Vacher, ancienne responsable départementale du second femmes du syndicat (le Monde des 24 octobre et 15-16 novembre 1981). Plus généralement, les

contestataires s'appuient sur l'interprétation des orientations de la C.G.T. depuis le congrès de Grenoble. Ces syndicalistes, exclus de fait, viennent d'annoncer leur adhésion à la C.F.D.T.

A l'union départementale C.G.T., qui reste fidèle à la ligne confédérale, on minimise l'impact des retombées de la crise polonaise. « Quelques centaines d'adhérents, moins de mille » sur les soixante mille militants du département auraient exprimé leur désaccord. Quant à M. Joseph Jaquet, secrétaire de l'union régionale C.G.T. Rhône-Alpes, issu du mouvement chrétien, qui avait été, amhaivement classé comme contestataire, il a fait une mise au point tonitruante dans l'« Humanité » du vendredi 15 janvier en soutenant sans réserve M. Krasucki. — C. V.

REMOUS SUR LE DOLLAR

Sur des marchés des changes très agités au cours de semaine, le dollar a commencé par progresser très vivement lundi 15 janvier 1982 dans la matinée, s'élevant, sur la place de Paris, de 5,84 F à 5,91 F, et sur celle de Francfort de 2,90 DM à 2,93 DM. Cette hausse était la conséquence de la forte progression de la masse monétaire américaine, annoncée à la veille du week-end, et qui pourrait provoquer une hausse des taux aux États-Unis, déjà perceptible le 15 janvier sur le marché de l'eurodollar. Par la suite, les interventions des banques centrales et des ventes importantes ont ramené le dollar aux environs de 5,88 F et de 2,91 DM.

Sur le marché de For, le cours de l'euro a fléchi en dessous de 376 dollars.

EXPRESSION ORALE & MAÎTRISE DE SOI

documentation sans engagement

COURS LE FÉAL

387 25 00

30, rue des Dames Paris 7^e

Soyez efficace avec l'anglais

ILC enseigne l'anglais international

Pour votre prochaine session : **325.41.37**

ILC : International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris

UN CHOIX ESSENTIEL : L'ENCEINTE ACOUSTIQUE.

sur simple demande

Les conseils qu'il est indispensable de connaître avant de choisir les enceintes HI-FI qui transformeront votre chaîne. Ce document est disponible chez votre revendeur HI-FI ou vous sera envoyé gratuitement par Elipson.

elipson

la perfection du son

10, rue de Valenciennes 92220 BAGNEUX

Nom : _____ Prénom : _____ Adresse : _____ Code Postal : _____

LE COURRIER DE LA NATURE

Bimestriel édité par la Société Nationale de Protection de la Nature

Abonnement d'un an : **90 F**

A retourner avec paiement à la S.N.P.N. - B.P. 405 - 75221 Paris Cedex 05

NOM : _____ Prénom : _____ Adresse : _____

Entièrement consacré à la Nature et à sa protection, Le Courrier de la Nature publie des articles d'actualité à l'histoire naturelle et à l'écologie. Il traite des problèmes que le développement des activités humaines pose à la conservation des ressources naturelles et présente l'actualité de la protection de la nature en France et dans le monde. Une rubrique bibliographique analyse les derniers ouvrages parus ayant trait à la nature et à l'environnement.

OUI, DES LENTILLES SOUPLES EN 1 HEURE, CHEZ OSIRIS

Compétence technique, 1^{er} fabricant mondial (Bouché & Lomb)

OSIRIS : LES SPÉCIALISTES FRANÇAIS DES LENTILLES

5 centres spécialisés

BORDEAUX - 4 cours d'Alsace et de Lorraine (34) 52.96.26

LILLE - 70 rue de Paris, Rhône (20) 54.42.78

LYON - 4 rue de Colonne (7) 384.12.44

PARIS 1^{er} - 20 rue de la République (1) 423.65.29

PARIS 8^e - 21 avenue de Franklin (8) 561.55.97

Laboratoires OSIRIS

Le Monde

Le chômage

un plan de relance

Anonyme

Scandales et pa le nouveau Max

UN CRIME TRES ORDINAIRE

GRASSET